

รายงานประจำปี 2552

BJC
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

โครงสร้างองค์กร	9
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	10
สารจากประธานกรรมการ	12
คณะกรรมการ	14
คณะจัดการ	16
รายงานคณะจัดการ	18
ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน	20
รายงานด้านสิ่งแวดล้อม	24
ความรับผิดชอบต่อสังคม	26
ทรัพยากรมนุษย์	28
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 5 ปี	29
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม	32
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	40
กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	52
กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ	64
โครงสร้างการจัดการ	66
ระบบการตรวจสอบภายในและการควบคุมภายใน	90
บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	92
ข้อมูลติดต่อ	94
ข้อมูลบริษัท	96



Sun

พร้อม

ทั้งสินค้าและบริการ
ที่มีคุณภาพเพื่อทุกคน
ในทุก ๆ วัน



Everyday Life People

บีเจซี สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ
เพื่อให้ถึงมือผู้บริโภคในทุก ๆ วัน สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
สร้างความสุขให้กับผู้ใช้ ส่งผลให้บีเจซีเติบโตอย่างมั่นคง
พร้อมที่จะขยายไปสู่ตลาดใหม่ ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
มุ่งขยายการเติบโตจาก 70 ล้านคน เป็น 600 ล้านคนในอนาคต


พร้อม
ตอบโจทย์ทุกธุรกิจ
ด้วยบริการ
ครบวงจร



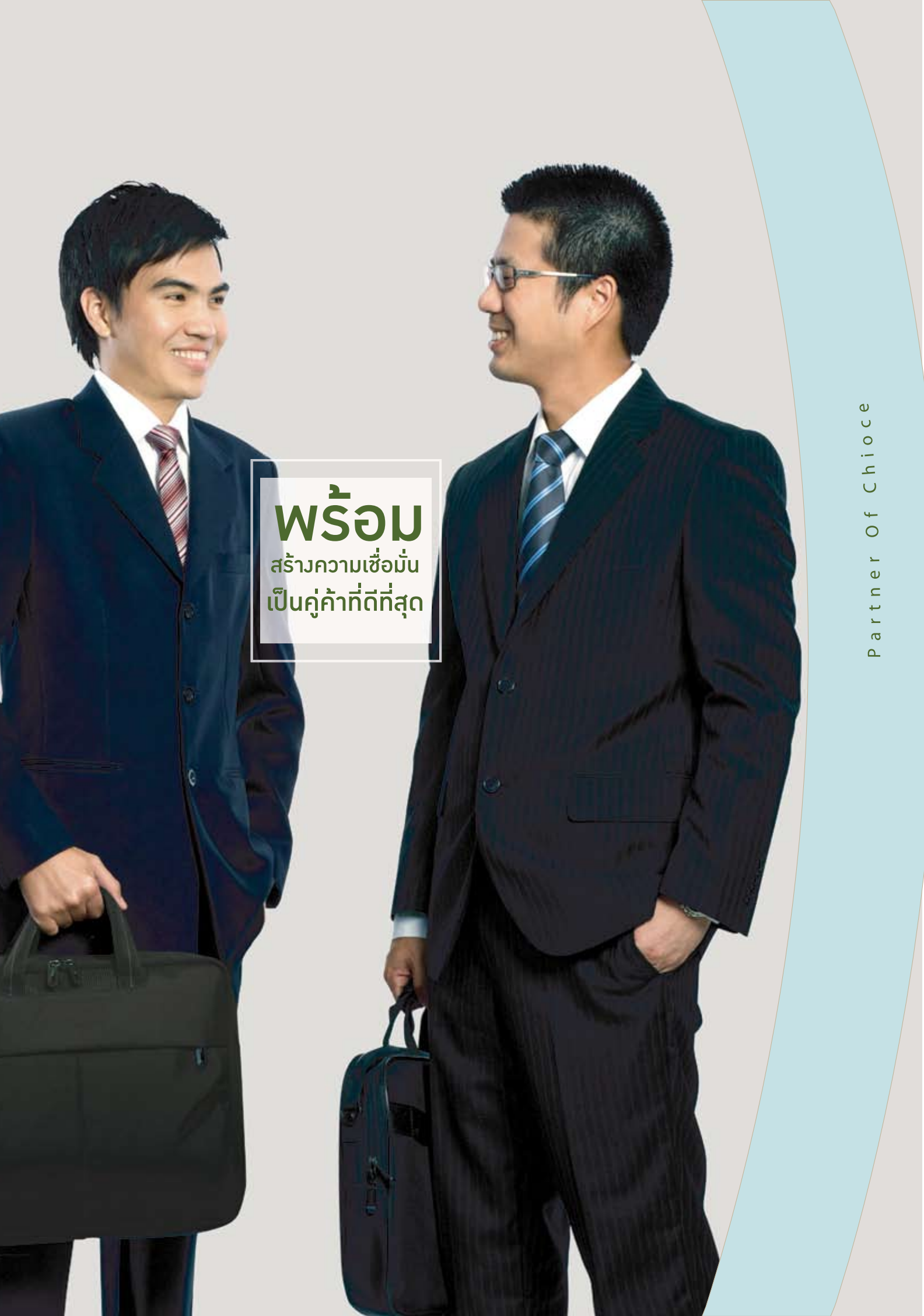


Supply Chain Solution

บีเจซี พร้อมตอบสนองทุกความต้องการ
ของคู่ค้าทางธุรกิจ ด้วยการดำเนินธุรกิจที่ครบวงจร
เป็นผู้นำในการส่งต่อผลิตภัณฑ์ และบริการจากผู้ผลิต
เจ้าของสินค้า สู่ผู้บริโภคอย่างทั่วถึงทั้งภูมิภาค
ด้วยคุณภาพมาตรฐานเดียวกัน

ในวันนี้ บีเจซี ได้พิสูจน์แล้วว่า มีศักยภาพเติบโตก้าวไกล
ด้วยการทำธุรกิจที่สร้างความเชื่อมั่น มั่นใจ
พร้อมก้าวเดินร่วมกันกับทุกคู่ค้าทางธุรกิจของเรา
เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนร่วมกัน




พร้อม
สร้างความเชื่อมั่น
เป็นคู่ค้าที่ดีที่สุด
Partner Of Chioce

ในทุก ๆ วัน บีเจซี **ได้ส่งผ่านความสุข**
สู่กลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของเรา
เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
ส่งต่อความสำเร็จสู่คู่ค้าของเรา
ที่นำพาผลิตภัณฑ์และบริการ
ที่หลากหลายและมีคุณภาพ
ผ่านการคัดสรรอย่างดีด้วยทีมงานมืออาชีพ
สู่ตลาดอย่างกว้างขวาง
ส่งมอบความมั่นใจสู่นักลงทุน
ผู้ถือหุ้นของเรา ที่สำคัญคือ
ความมุ่งมั่นของผู้บริหารและ
พนักงานของเราที่มีเป้าหมาย
ส่งมอบความจริงใจ
ให้กับทุก ๆ บริการของเรา
พร้อมสร้างความเติบโตอย่างมั่นคง

Sun	Mon	Tue
4	5	6
11	12	13
18	สำหรับผู้ถือหุ้น ที่มั่นใจในผลตอบแทน คุ้มค่าสำหรับทุกการลงทุน 19	 20
25	 26	สำหรับพนักงาน และผู้บริหารของเรา ที่พร้อมที่จะปฏิบัติหน้าที่ อย่างดีเยี่ยมในทุก ๆ ส่วน 27

Wed	Thu	Fri	Sat
	1	**พร้อม** สำหรับทุกความสุข และความสำเร็จ	3
สำหรับผู้ใช้สินค้า และบริการของเรา มั่นใจในคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยคุณภาพของ ผลิตภัณฑ์และบริการ ที่พร้อมส่งถึงมือในทุก ๆ วัน	 8	9	10
 14	สำหรับเจ้าของสินค้า ที่เป็นคู่ค้ากับเรา ก้าวมั่นพร้อมที่จะเติบโต ไปด้วยกัน 15	16	17
21	22	23	24
28	29	30	31



พร้อม
ที่จะเติบโต

ด้วยการบริหาร
จัดการองค์กร
อย่างมีประสิทธิภาพ
ร่วมมือประสานกัน
ดุจครอบครัวเดียวกัน

โครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการบริษัท

- ที่ปรึกษา
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้จัดการใหญ่

- สำนักบริหาร

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม

- ฝ่ายบรรจุภัณฑ์
- อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย
- ไทย เบเวอร์เรจ แคน
- เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส
- ฝ่ายวิศวกรรม
- ไทย-สแกนดิค สตีล

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

- ฝ่ายขาย
- ฝ่ายการตลาด
- เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์
- เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์
- รูเบียอุตสาหกรรม
- เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์

- ฝ่ายเวชภัณฑ์
- ฝ่ายเครื่องมือและระบบวินิจฉัยภาพทางการแพทย์
- ฝ่ายเครื่องมือแพทย์และวัสดุทางการแพทย์

สินค้าและบริการทางเทคนิค

- ฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม
- ฝ่ายเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน
- ฝ่ายการพิมพ์

กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

- บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล
- เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมาร์)
- เจซี ฟู้ดส์
- บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล - ฮ่องกง
- บีเจซี กล๊าซ - ฮ่องกง

ฝ่ายบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท

- ฝ่ายบัญชี
- ฝ่ายการเงินและบริหารลูกหนี้
- ฝ่านสารสนเทศ

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัทและงานส่วนกลาง

- ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท
- ฝ่ายอาคารและงานส่วนกลาง

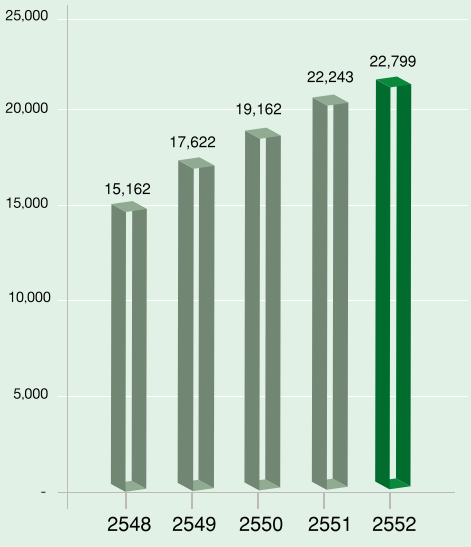
ฝ่ายกฎหมายกลุ่มบริษัทและงานกำกับดูแล

- ฝ่ายกฎหมายกลุ่มบริษัท
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

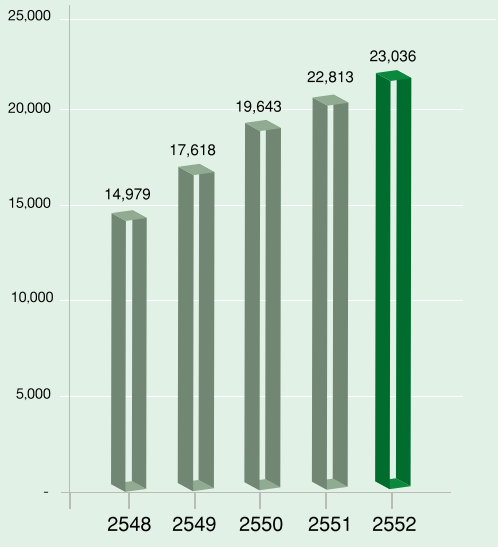
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

รายได้จากการขายและให้บริการจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ	(ล้านบาท) 2552	(ล้านบาท) 2551 (ปรับปรุง)	(ล้านบาท) เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	(ร้อยละ) เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม	10,699.8	10,741.4	(41.6)	(0.4)
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคและบริโภค	7,062.8	6,853.5	209.3	3.1
กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	4,457.6	4,365.4	92.2	2.1
กลุ่มอื่น ๆ	579.0	282.5	296.5	105.0
รวมรายได้จากการขายและให้บริการรวม	**22,799.2**	**22,242.8**	**556.4**	**2.5**
รายได้อื่น	271.3	306.4	(35.1)	(11.5)
รายได้รวม	**23,070.5**	**22,549.2**	**521.3**	**2.3**
กำไรจากการดำเนินงาน	1,957.3	1,793.0	164.3	9.2
ดอกเบี้ยจ่าย	(222.2)	(230.0)	(7.8)	(3.4)
กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,735.1	1,563.0	172.1	11.0
ภาษีเงินได้	(415.2)	(308.6)	106.6	34.6
กำไรสุทธิก่อนหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,319.9	1,254.4	65.5	5.2
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(57.8)	(172.7)	(114.9)	(66.5)
กำไรสุทธิ	**1,262.1**	**1,081.7**	**180.4**	**16.7**
สินทรัพย์รวม	23,035.6	22,812.6	223.0	1.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ	10,350.7	9,555.5	795.2	8.3
สินทรัพย์สุทธิ	11,373.7	10,590.2	783.5	7.4
เงินกู้ยืมสุทธิ	5,172.8	6,051.4	(878.6)	(14.5)
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)				
กำไรสุทธิ	0.79	0.68	0.11	16.2
เงินปันผลระหว่างกาล	0.12	0.15	(0.03)	(20.0)
เงินปันผลงวดสิ้นปี	0.21	0.15	0.06	40.0
เงินปันผลงวดรวม	0.33	0.30	0.03	10.0
มูลค่าตามบัญชี	6.52	6.02	0.50	8.3

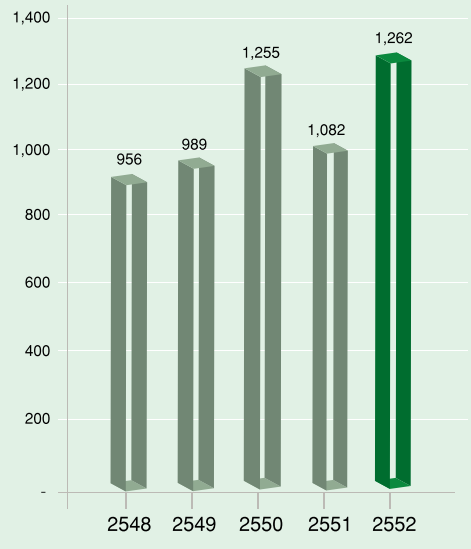
รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท)



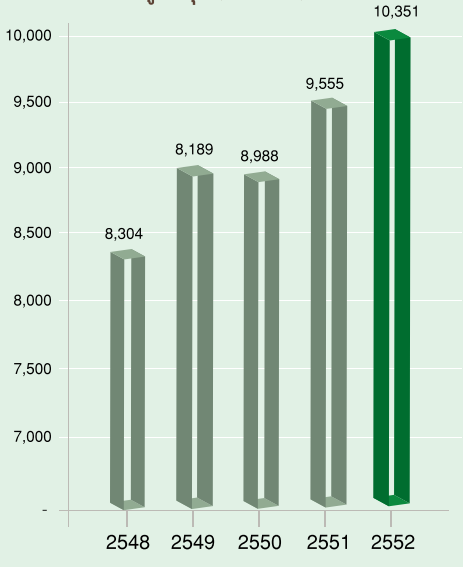
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



สารจากประธานกรรมการ

“ข้าพเจ้าเชื่อว่าเรามีความพร้อมที่จะขยายเข้าสู่ตลาดภูมิภาคและเติบโตต่อไป ทั้งในด้านการผลิตขวดแก้วและธุรกรรมการค้าประเภทอื่น ๆ”

ข้าพเจ้ารู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้เห็นความเติบโตของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บีเจซี”) ในปี 2552 ที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรได้ กล่าวคือมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 จากปี 2551 ในขณะที่ผลกำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2551 ถึงร้อยละ 16.5 มีอัตรากำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นร้อยละ 5.5 จึงสามารถจัดสรรเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราที่น่าพอใจ

การรักษาระดับผลประกอบการและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรในสถานการณ์ที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่จากภาวะวิกฤตที่ต่อเนื่องมาจากสองปีก่อน รวมทั้งวิกฤตในยุโรปที่เกิดขึ้นอีกด้วยนั้น ไม่ใช่เรื่องง่ายนัก คณะผู้บริหารของบีเจซีต้องติดตามสถานการณ์ด้านการลงทุนและการไหลเข้าออกของเงินที่ผันผวนค่อนข้างมาก แม้ว่าประเทศไทยยังมีปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจดีกว่าหลาย ๆ ประเทศ การลงทุนในภาครัฐเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่บรรยากาศทางการเมืองก็ยังคงตึงเครียดตลอดทั้งปี มีผลทำให้ภาคการท่องเที่ยวถดถอยอย่างมาก ผู้บริโภคในประเทศใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง รัฐบาลได้ใช้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจหลายประการเพื่อกระตุ้นตลาดอสังหาริมทรัพย์ พยุงราคาสินค้าเกษตร แก้ปัญหาหนี้นอกระบบ ส่งเสริมการปล่อยกู้ผู้ประกอบการรายย่อย ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในครึ่งปีหลังกระเตื้องขึ้น รายได้ประชาชาติจึงไม่ถดถอยมากเท่าที่เคยคาดการณ์ไว้ คณะผู้บริหารของบริษัทต้องปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานในทุกด้านเพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว

ปี 2553 คาดว่าภาวะธุรกิจโดยรวมจะปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องตามทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และข้าพเจ้าหวังว่าสถานการณ์ทางการเมืองจะไม่รุนแรงกว่าที่เป็นอยู่ หากรัฐบาลมีเสถียรภาพและยังคงเดินหน้าสร้างแรงกระตุ้นภาครัฐผ่านแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็งและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอื่น ๆ ก็เชื่อว่าเศรษฐกิจของไทยจะเติบโตได้ดีพอสมควร อย่างไรก็ตาม คณะผู้บริหารต้องตื่นตัวอยู่เสมอ ติดตามสภาวะของปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ อันได้แก่ ความยั่งยืนของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ความต่อเนื่องและประสิทธิภาพของมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ผลกระทบของการลดภาษีภายใต้กรอบข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (ASEAN Free Trade Agreement หรือ AFTA) และอาเซียน - จีน ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 แรงกดดันด้านต้นทุนการผลิตทั้งราคาวัตถุดิบและน้ำมัน ปัญหาเสถียรภาพทางการเมืองและความชัดเจนในการแก้ไขปัญหามาบตาพุดของรัฐบาล

สำหรับทิศทางการดำเนินงานในปี 2553 นั้น บริษัทเน้นด้านการพัฒนาระบบการดำเนินงานภายในองค์กร โดยจะมีการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาช่วยในการพัฒนาและจัดระบบการดำเนินงานของฝ่ายต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงยิ่งขึ้น เรายังจะแสวงหาโอกาสใหม่ในการลงทุนทั้งในประเทศและในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์เพื่อสนองความต้องการของตลาดที่มีปริมาณและความหลากหลายมากขึ้น กิจการของบริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด ที่ฮ่องกง และบริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) ลิมิเต็ด ที่ประเทศเวียดนาม เป็นเพียงจุดเริ่มต้นในตลาดภูมิภาคเท่านั้น ข้าพเจ้าเชื่อว่าเรามีความพร้อม ที่จะขยายเข้าสู่ตลาดภูมิภาคและเติบโตต่อไปทั้งในด้านการผลิตขวดแก้วและธุรกรรมการค้าประเภทอื่น ๆ

ความสำเร็จทั้งหมดของบีเจซีในปีที่ผ่านมา ปรากฏเป็นจริงขึ้นมาได้ด้วยการสนับสนุนจากหลายฝ่าย ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า ตลอดจนคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน และเชื่อมั่นว่าเราจะสามารถก้าวฝ่าความท้าทายทั้งหลายทั้งปวง นำพากิจการของบริษัทให้ก้าวต่อไปอย่างแข็งแกร่งและมั่นคงต่อไป



เจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ





คณะกรรมการ



1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
รองประธานกรรมการ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท
กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ
กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา
กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

6. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการผู้จัดการใหญ่

7. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /
เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส

8. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

9. นายสุวรรณ วลัยเสถียร
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

10. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

11. นายปณต สิริวัฒนภักดี
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร

12. นายสถาพร กวิตานนท์
กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

13. นายสุวิทย์ เมษินทรีย์
กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

14. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ
กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ

15. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช
กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ



คณะจัดการ ปี 2553



1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นายปีเตอร์ เอมิล รอมฮิลด์
รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค / กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ
4. นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร
รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
5. นายธีระพล เกียรติสุรนนท์
รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์
6. นายสมพร ภูมิวัฒน์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบรรจุภัณฑ์
7. นายธีระ วีรธรรมสาธิต
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท

รายงานคณะจัดการ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ประเทศไทยยังคงเผชิญกับปัญหาอันท้าทายในปี 2552 จากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลกซบเซา รวมไปถึงการชะลอตัวในการบริโภคของภาคเอกชนและการส่งออก อีกทั้งสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเห็นได้ชัดจากภาวะการหดตัวของเศรษฐกิจในช่วงครึ่งแรกของปี 2552 ด้วยอัตราการว่างงานที่เพิ่มสูงขึ้น การเติบโตที่ติดลบของการส่งออกและดัชนีราคาผู้บริโภครวมทั้งรายได้ภาคเกษตรกรรมที่ลดลง

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปัจจัยลบดังกล่าวจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงต้นปี 2552 หากแต่เศรษฐกิจของประเทศไทยกลับส่งสัญญาณของการค่อย ๆ ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในช่วงปลายปี โดยในไตรมาสสุดท้ายของปี 2552 อัตราการเติบโตของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 5.8 เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราการเติบโตติดลบร้อยละ 2.7 ของไตรมาสที่ 3 ซึ่งส่งผลให้อัตราการเติบโตของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศติดลบอยู่ที่เพียงร้อยละ 2.3 สำหรับปี 2552 น้อยกว่าประมาณการของสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่คาดการณ์ไว้ที่ติดลบร้อยละ 3.5

ปัจจัยเสี่ยงและภาวะความผันผวนต่าง ๆ ข้างต้น ทำให้ปี 2552 เป็นปีที่ยากลำบากแต่ท้าทายสำหรับบีเจซี บริษัทได้ใช้จ่ายอย่างระมัดระวังพร้อมกับดำเนินโครงการลดต้นทุนอีกหลายโครงการ และติดตามสถานการณ์ราคาพลังงานตลอดจนราคาวัตถุดิบหลักอย่างใกล้ชิด อีกทั้งให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการตอบสนองตอบอย่างฉับไวกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ประกอบกับปัจจัยที่สำคัญคือ การร่วมมือร่วมใจและความพยายามอย่างแข็งขันจากทุกฝ่ายในองค์กร ทำให้ผลประกอบการของบีเจซีในปีที่ผ่านมาอยู่ในระดับที่น่าพอใจ นอกจากนี้ การปรับโครงสร้างองค์กรในเดือนพฤศจิกายน 2551 แสดงให้เห็นถึงการผนึกกำลังที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของแผนกขายและการตลาดของทุกกลุ่มสินค้าและบริการ

สำหรับปี 2552 บีเจซีมองเห็นสัญญาณการฟื้นตัวของผลประกอบการของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม ส่วนทางด้านกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคนั้น ปีที่ผ่านมานับว่าเป็นปีที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก ในขณะที่กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิครายงานยอดขายในระดับใกล้เคียงกันกับปี 2552 นอกจากนี้ บีเจซีได้สร้างความแข็งแกร่งและขยายกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ โดยในเดือนธันวาคม 2552 บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) ลิมิเต็ด ได้รับใบอนุญาตการลงทุนในเวียดนาม ซึ่งทำให้สามารถดำเนินธุรกิจผลิตและนำเข้าขวดแก้วทุกประเภท และสามารถทำการค้าผลิตภัณฑ์อื่นที่หลากหลายในประเทศเวียดนามได้ ใบอนุญาตซึ่งมีอายุ 50 ปีนี้จะเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งซึ่งจะทำให้บีเจซีสามารถขยายธุรกิจต่างประเทศออกไปได้อย่างกว้างขวางในเวียดนาม

ในการก้าวต่อไปข้างหน้า บีเจซีเชื่อว่าภาวะทางเศรษฐกิจจะเริ่มฟื้นตัวมากขึ้นในปี 2553 และมีความเชื่อมั่นที่จะทำให้ธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศเติบโตต่อไป บีเจซีมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ให้บริการทางด้านซับพลายเชนอย่างครบวงจรในภูมิภาคนี้ โดยจะนำสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสู่ชีวิตประจำวันของผู้บริโภค ด้วยกลยุทธ์การย่างก้าวอย่างระมัดระวัง ความร่วมมือจากทุกภาคส่วนของบีเจซี บีเจซีมีความตั้งใจที่จะเป็นคู่ค้าที่ดี และมุ่งมั่นที่จะมอบผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนร่วมในธุรกิจ

การเงิน

รายได้รวมของบีเจซี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 อยู่ที่ 23,070.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปี 2551 และมีกำไรสุทธิสำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น 1,262.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.5

ราคาหุ้น

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2552 ราคาหุ้นของบีเจซี อยู่ที่ 5.00 บาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2551 ที่ 4.08 บาท คิดเป็นอัตราผลตอบแทนต่อปีร้อยละ 22.3

ผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักโดยสังเขป

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม

ยอดขายปี 2552 ในกลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรมอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปี 2551 แม้ว่าความต้องการตลาดรวมในด้านบรรจุภัณฑ์แก้วและกระป๋องตลอดจนสินค้าและบริการที่เกี่ยวกับสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอยู่ในระดับที่อ่อนตัว ธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว

มีผลประกอบการที่ดีขึ้นตลอดปี 2552 เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักลดลง โดยเฉพาะโซดาแอช ประกอบกับการปรับปรุงผลผลิตตลอดจนราคาขายผลิตภัณฑ์โดยเฉลี่ยที่สูงขึ้น ด้านธุรกิจบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม ผลประกอบการกลับคืนสู่ภาวะปกติในช่วงไตรมาสสุดท้าย เนื่องจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น ราคาเศษอะลูมิเนียมสูงขึ้น และต้นทุนสินค้าคงเหลือที่ลดลง สำหรับธุรกิจสินค้าและบริการประเภทโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี และสินค้าและบริการทางวิศวกรรม ปี 2552 เป็นปีที่ท้าทายเนื่องจากความต้องการทางด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ธุรกิจเหล่านี้ก็ยังคงรักษายอดขาย โดยเทียบเคียงกับปี 2551 ไว้ได้

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคมีผลประกอบการที่โดดเด่น โดยที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2551 ถึงร้อยละ 60.4 แม้ธุรกิจอาหารจะได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ยอดขายผลิตภัณฑ์ที่บีเจซีเป็นเจ้าของตราสินค้า เช่น ขนมขึ้นรูป “ปาร์ตี้” และ “แคมปัส” รวมทั้งผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นตราสินค้าของบริษัทภายนอก เช่น “กาโตะ” และ “ตรอสเต้” ยังคงเติบโตตลอดทั้งปี

ทางด้านธุรกิจกระดาษทิชชูและธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัวนั้น รายงานผลประกอบการที่เติบโตขึ้นมาก ธุรกิจกระดาษทิชชูสร้างผลกำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์ เนื่องจากประสบความสำเร็จในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ควบคุมค่าใช้จ่าย และราคาเยื่อกระดาษที่ลดลง ในขณะเดียวกันธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัวมียอดขายเติบโตขึ้นมากเช่นกัน โดยเฉพาะ สบู่ภายใต้ตราสินค้า “นกแก้ว” จากความสำเร็จในการสร้างตราสินค้าและกิจกรรมการตลาดอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจโลจิสติกส์มีรายได้สูงขึ้นจากบริการด้านคลังสินค้าและบริการเป็นตัวแทนในการดำเนินพิธีการทางศุลกากร อัตราการใช้บริการคลังสินค้าโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปี 2551 ทั้งที่ศูนย์กระจายสินค้าที่กิ่งแก้วและคลังสินค้าที่กล้วยน้ำไท

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

ยอดขายในกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ดีขึ้นทุกฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในฝ่ายเครื่องมือและวัสดุทางการแพทย์ ในปี 2552 ซึ่งเป็นปีที่ท้าทาย กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ได้ให้ความสำคัญมากขึ้นกับการแสวงหาผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีสูงและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว การเสริมสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ตลอดจนการฝึกอบรมพนักงานมากยิ่งขึ้น ในไตรมาสที่สองของปี 2552 กลุ่มธุรกิจนี้ได้เปิดตัวหุ่นยนต์ผ่าตัด “ดาวินชี” ซึ่งเป็นหุ่นยนต์ที่ช่วยในการผ่าตัดโดยใช้ระบบการทำศัลยกรรมแบบแผลเล็ก (Minimally Invasive) ซึ่งถือเป็นการยกระดับการทำธุรกิจด้วยการนำเสนอเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าให้แก่ลูกค้าสู่ระดับที่สูงขึ้นไปอีกในแง่ของการเสนอเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า

ปี 2552 ถือเป็นปีที่ดีปีหนึ่งของกลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิคเพราะสามารถรักษายอดขายไว้ได้ในระดับเดียวกับปีที่ผ่านมา ธุรกิจนี้ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจสืบเนื่องจากผลิตภัณฑ์และบริการส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับความต้องการจากภาคอุตสาหกรรม เช่น เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และสารที่ใช้ในระบบทำความเย็น และความต้องการด้านอุปโภคของลูกค้า เช่น ผลิตภัณฑ์เครื่องเขียนและการพิมพ์

กลุ่มสารสนเทศ

ตามแผนกลยุทธ์ของบีเจซีที่มุ่งมั่นที่จะนำระบบสารสนเทศที่ดีเยี่ยมมาใช้ในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง บีเจซีจึงได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที.ซี.ซี.เทคโนโลยี จำกัด (ทีซีซีที) เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 17.0 ของทุนชำระแล้ว) เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2552 จากบริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง จำกัด ทั้งนี้การซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้บีเจซีถือหุ้นในทีซีซีทีเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34.0 เป็นร้อยละ 51.0

การตัดสินใจเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในทีซีซีทีสอดคล้องกับทิศทางของบีเจซีที่มุ่งมั่นในการสร้างความแข็งแกร่งของระบบและกระบวนการสารสนเทศ ให้มีความพร้อมในการเติบโตธุรกิจ บีเจซีได้นำระบบสารสนเทศ SAP เข้ามาใช้ ซึ่งเป็นระบบที่มีชื่อเสียงในการจัดการข้อมูล และจะส่งผลให้บีเจซีสามารถพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการข้อมูลและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น ในฐานะที่ทีซีซีทีเป็นผู้ให้บริการระบบสารสนเทศ SAP รายแรกในประเทศไทย ทำให้ทีซีซีทีมีเครื่องมือและการบริการที่ได้ระดับมาตรฐานสากล มีกระบวนการที่ได้รับการพิสูจน์แล้ว และมีประสบการณ์ในการให้บริการในด้านการจัดการทรัพยากรในองค์กรและการจัดการเชิงกลยุทธ์ ทั้งหมดนี้ จะเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมให้ธุรกิจของบีเจซีมีการเติบโตได้อย่างรวดเร็ว และสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้า ลูกค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจรวมทั้งสิ้น 23,070.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 ร้อยละ 2.3 โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 22,799.2 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ จำนวน 271.3 ล้านบาท

ในปี 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 21,176.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 335.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ เท่ากับ 17,197.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 265.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.5 ตามการเพิ่มขึ้นของยอดขาย
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 3,979.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 เป็นจำนวน 601.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 โดยส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการขาย การจัดจำหน่าย การตลาดและการส่งเสริมการขาย
- สำหรับผลประกอบการปี 2552 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิสำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,262.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 180.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 16.5 โดยมีสาเหตุหลักจากความสามารถในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตและการควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ประกอบกับราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลดลง โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2552 และปี 2551 เท่ากับร้อยละ 24.57 และร้อยละ 21.49 และอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายในปี 2552 และปี 2551 เท่ากับร้อยละ 5.54 และร้อยละ 4.86 ตามลำดับ
- บริษัทมีกำไรต่อหุ้นปี 2552 เท่ากับ 0.79 บาท เปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.68 บาท

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนทั้งสิ้น 23,035.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2551 จำนวน 223.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.0 โดยมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2551 ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าจำนวน 4,561.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 244.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.7 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นตามการเจริญเติบโตของยอดขาย ทั้งนี้อัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าปี 2552 คิดเป็นเท่ากับ 5.14 เท่า เปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 5.56 เท่า
- สินค้าคงเหลือ จำนวน 4,501.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 235.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.5 ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นในสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อยเพื่อรองรับคำสั่งซื้อในปี 2553 ของบริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด จำนวน 189.8 ล้านบาท บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด จำนวน 64.7 บาท และบริษัท ไทย - สแกนดิค สตีล จำกัด จำนวน 53.3 ล้านบาท ทั้งนี้อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือในปี 2552 คิดเป็นเท่ากับ 3.92 เท่า เปรียบเทียบกับปี 2551 ที่คิดเป็นเท่ากับ 4.75 เท่า
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 416.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.0 เกิดจากมูลค่างานที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้าเพิ่มขึ้น 90.1 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 29.9 ล้านบาท การลดลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ จำนวน 43.9 ล้านบาท การลดลงของเงินทดรองจ่าย จำนวน 11.8 ล้านบาท การลดลงของภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจำนวน 15.2 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 398.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.2 ซึ่งเกิดจากบริษัทย่อยลงทุนซื้อเงินลงทุนในบริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด จำนวน 80 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 11,451.2 ล้านบาท ลดลง 650.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.4 โดยระหว่างปี 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 710.9 ล้านบาท โดยมาจากกลุ่มธุรกิจหลักคือ กลุ่มธุรกิจสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม 291.3 ล้านบาท กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคจำนวน 298.7 ล้านบาท

ขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเสื่อมราคาสะสมเพิ่มขึ้นจากการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างปี 2552 จำนวน 1,309.6 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรในปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 21.7 เปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 19.8

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 156.8 ล้านบาท ลดลง 22.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.5 เกิดจากการซื้อลิขสิทธิ์เพิ่มขึ้น 21.2 ล้านบาท และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างปี 2552 จำนวน 43.7 ล้านบาท
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 531.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.2 เกิดจากการรับรู้ผลขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น 15.7 ล้านบาท สำรองและประมาณการหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น 6.1 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 117.8 ล้านบาท ลดลง 17.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.2 เกิดจากการลดลงของกล่องบรรจุเพื่อการขนส่ง จำนวน 21.0 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำ จำนวน 3.1 ล้านบาท

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนทั้งสิ้น 11,661.9 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2551 จำนวน 560.4 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 4.6 ซึ่งมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2551 ดังนี้

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 6,012.8 ล้านบาท ลดลงจำนวน 606.8 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 9.2 โดยเป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 2,384.1 ล้านบาท การกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้น จำนวน 1,776.0 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของปี 2552 คิดเป็นเท่ากับ 0.53 เท่า เปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 0.63 เท่า
- เจ้าหนี้การค้า จำนวน 2,666.8 ล้านบาท ลดลงจำนวน 301.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.2 และมีอัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้าปี 2552 คิดเป็นเท่ากับ 6.10 เท่า เปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 6.71 เท่า
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 1,792.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 285.7 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.0 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ค้างจ่ายจำนวน 97.5 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของรายได้รับล่วงหน้า 90.4 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ จำนวน 57.9 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่านายหน้าค้างจ่าย ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวน 50.2 ล้านบาท

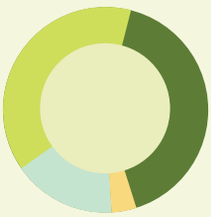
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนทั้งสิ้น 11,373.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2551 จำนวน 783.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.4 ซึ่งมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2551 ดังนี้

- เพิ่มขึ้นด้วยผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ประจำปี 2552 จำนวน 1,320.0 ล้านบาท
- ลดลงด้วยผลจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 428.8 ล้านบาท โดยแยกเป็นการจ่ายเงินปันผลจำนวน 238 ล้านบาท หรือหุ้นละ 0.15 บาท สำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังของปี 2551 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2552 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552 และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 191 ล้านบาท หรือหุ้นละ 0.12 บาท สำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2552 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552
- ลดลงจำนวน 107.6 ล้านบาท ด้วยผลจากเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เงินปันผลส่วนของบริษัทย่อยก่อนการปรับปรุงโครงการส่วนธุรกิจ และรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนและการปรับปรุงโครงสร้างธุรกิจ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2552 เท่ากับ 1.03 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งเท่ากับ 1.15 เท่า สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อย

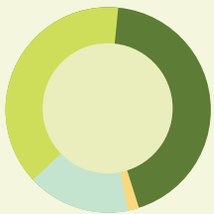
รายได้จากการขายของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

2552



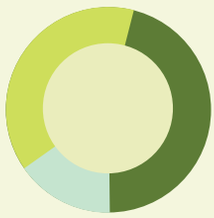
- กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม 46%
- กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคและบริโภค 31%
- กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค 20%
- อื่น ๆ 3%

2551



- กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม 48%
- กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคและบริโภค 31%
- กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค 20%
- อื่น ๆ 1%

2550



- กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม 47%
- กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคและบริโภค 32%
- กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค 21%

ตราสินค้าของ บีเจซี

สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ฝ่ายการตลาดและฝ่ายขายสินค้าอุปโภคบริโภค

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัว

- เซลล็อกซ์
- ซิลค์
- เบลล์
- ดิออน
- แม็กซ์โม่
- เมโลน่า
- โยริ
- สบู่ และครีมอาบน้ำ แพรอท โกลด์
- สบู่ และครีมอาบน้ำ พฤกษานกแก้ว
- สบู่เหลวเดอร์มาพอน

ผลิตภัณฑ์อาหาร

- เทสโต
- ปาร์ตี้
- แคมปัส
- ไบตี้
- โดโซะ

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัวโดยบริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด

- กาล่า (KA-LA)

ตราสินค้าที่ บีเจซี ให้บริการทางการผลิต

สินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม

บรรจุภัณฑ์

- เบียร์ช้างคลาสสิค
- เบียร์ช้างไลท์
- เบียร์ช้างดร๊าฟท์
- เบียร์เฟเดอร์บรอยด์
- เบียร์อาชา
- เบียร์อาซาฮี
- ภูเก็ตเบียร์
- เบียร์เชียร์
- แม่โขง
- แสงโสม
- คราวน์ 99
- หงส์ทอง
- เบลนด์ 285
- บรั่นดีเมอริเดียน
- สุราขาว
- สปอนเซอร์
- กระทิงแดง
- แรงเยอร์
- คาราบาวแดง
- ซัน สปาร์ค
- เอ็ม-150
- สปาย
- สไปรท์
- โค้ก
- อรายซ์
- อาเจ บิ๊ก ออเรนจ์
- ไบรท์ตี้
- แฟนต้า
- เป๊ปซี่
- เซเว่น-อัพ
- อาร์ซี โคล่า
- อาร์ซี รอยัล
- ไบเล่
- ไวตามิ้ลค์
- โซดาช้าง
- น้ำดื่มช้าง
- แบรนด์
- วีต้า
- เบซซ์
- เฮลซ์ บลู บอย
- โอวัลติน
- เนสกาแฟ
- คราฟท์
- แม่ประนอม
- ง่วนเชียง
- โรซ่า
- ภูเขาทอง
- ซ้อยส์
- พันท้ายนรสิงห์
- อ.ส.ร.
- แม็กกี้
- แม็กซ์ซัพ
- ชาวเกาะ
- แม่พลอย
- นมอัดเม็ดซี-คาว (She-Cow)
- หยั่น หว่อ หยุ่น ตราเด็กสมบูรณ์
- แม่ครัว
- ฉลากทอง
- ปลาหมึก
- สินสมุทร
- ไฮนซ์
- เบสท์ ฟู้ดส์
- ยู เอฟ ซี
- แม่ศรี
- ตะไคร้
- ม้าบิน
- ไฮ-คิว
- สุขุมพานิช
- ดอยคำ
- อิมพีเรียล
- ทิพรส
- ต้ากี่ หยั่น หว่อ หยุ่น
- ศรีราชาพานิช
- สุรีย์ อินเตอร์ฟู้ดส์
- มรดก
- เอ็กซ์โซติก ฟู้ด
- เพียวฟู้ดส์
- น้ำปลาตราหอยนางรม
- ช้อนทอง
- ตราเกษตร
- เทสโก้
- พิชัย
- โลโบ
- กุ๊กทอง
- แม่จินต์
- อร่อยดี
- เทสต์ เนอร์วาน่า
- แพน
- ซันซอส
- ชั่งทอง
- ฉั่วฮะเส็ง
- ตราน้ำใจ
- ราชา
- ตรากุ้ง
- แกรนด์ มอนเต้
- วิทยาศรม
- ซาร่า
- เพ็ญภาค
- เวชพงศ์
- หมอเส็ง
- ตราปืนไขว้
- ซุปเปอร์เซฟ
- ลีดเดอร์ไพรซ์
- กุ้งไทย
- เพ็นต้า
- พ่อขวัญ
- ดีดี
- ไทยดีไลท์
- กู๊ดไลฟ์
- GHP

สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัว

- สบู่เดทตอล
- สบู่เบบี้มายด์
- สบู่เอว่อน
- เครื่องสำอางเอว่อน
- เครื่องสำอางนีเวีย
- เครื่องสำอาง นาทริฟ
- เครื่องสำอาง เดกาเซ่
- ลูกอมซูกัส
- ลูกอมคลอริฟินซี
- ลูกอมสวีท เพอร์เฟค

กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล

- ไว้ส์
- คาลบี้

ตราสินค้าที่ บีเจซี เป็นผู้จัดจำหน่าย

สินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม

ฝ่ายวิศวกรรม

- ACL
- AKAPP
- Albany
- Chase
- Columbus McKinnon
- East Power
- Fairbanks
- Fenner
- Hoppecke
- Fruitful
- J.D. Neuhaus
- Kelley
- Morris
- Raynor
- Richard Wilcox
- Siemens
- TDC
- Woma
- Yale

สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์

ฝ่ายเวชภัณฑ์

- 3M
- Ansell
- Astellas
- Bayer Shering Pharma Oy
- Bio Sidus
- BPL
- CJ Corp.
- Daito
- Dr. Willmar Schwabe
- Eurodrug
- Genzyme
- Kaketsuken
- Micro Lab
- Pharmathen
- Pierre Fabre
- Schwarz Pharma
- SciGen
- SK Chemicals
- Bharat Serums and Vaccines
- Synthon
- Teijin
- Taiko
- UAS
- CCM Pharma
- Venus Remedies
- Will Pharma
- Rheamed Biotechnology

ฝ่ายเครื่องมือและระบบวินิจฉัยทางการแพทย์

- AGFA Healthcare
  - X-ray films & accessories
  - Computed Radiography (CR)
  - Dry Film printer
  - Picture Archiving and Communication System (PACS) for Cardiology (HeartLab)
- ALOKA Co., Ltd.
  - Diagnostic Ultrasound System
  - Pocket Dose Meter
  - Radiation Survery Meter
- ALSISUS
- ANGIOTECH Pharmaceuticals, Inc.
  - Biopsy Needle and Gun
  - Catheter
- BARCO
  - Medical Display Systems
- BARD International, Inc
  - Biopsy Systems and Peripheral Vascular
- DILON Technologies
  - Breast-Specific Gamma Imaging (BSGI)
- EBM Technologies USA LLC
  - Picture Archiving and Communication System (PACS)
  - DICOM Gateway
  - Radiology Information System (RIS)
  - Paperless Information System
- GAMMEX, Inc.
  - Radiography QC and QA Systems
- HOLOGIC, Inc.
  - Breast Imaging Solutions (Analog and Digital Mammography Systems)
  - Breast Biopsy Solutions
  - Bone Densitometry Systems
  - C-Arm Imaging Systems
- MEDTRON AG
  - Injector for Contrast Agent
- NEUROLOGICA Corporation
  - Portable Computed Tomography (CT) Systems for Neurology
- SHIMADZU Corporation
  - X-ray Equipment Systems (Mobile X-ray/Digital Fluoroscopy /Digital Radiography)
- SONOSITE, Inc.
  - Hand-carried Ultrasound Systems
- SUPERSONIC IMAGINE, Inc.
  - ShearWave Elastography Ultrasound Systems

ฝ่ายเครื่องมือแพทย์ และวัสดุทางการแพทย์

- AC International Srl.
- Ahlstrom Specialties
- Carefusion
- Chattanooga Group Inc.
- Cincinnati Sub-Zero
- CISA Products, Inc.
- Diter Eletroniikka OY
- Electro Medical System S.A.
- Huntleigh Healthcare
- Imperial
- Intuitive Surgical Inc. (da Vinci)
- Laerdal Medical AS
- Leica Microsystems (Schweiz) AG
- Lisa Laser Product OHG
- The Magstim Company Ltd.
- KLS Martin Group
- Medigloves
- Microtex
- P.M.A. and Medical
- Protextra (Dr. Boo)
- Richard Wolf GmbH
- Saha-Boonthong
- Schaerer Mayfield
- Union Micronclean

สินค้าและบริการทางเทคนิค

ฝ่ายเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน

ผลิตภัณฑ์เครื่องเขียน

- 3M
- Double A
- Stabilo
- UHU

ฝ่ายการพิมพ์

ผลิตภัณฑ์การพิมพ์

- Agfa
- Copal
- Hp Indigo
- Kis Photo-me

ฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม

- AB Mauri
- Adichem
- Aquea Scientific
- Bakels
- Bell Fragrance
- Biospectrum
- Carotenoid Technologies S.A. (Carotech)
- Chao Khun Agro Products
- Chimexim S.A.
- Climax
- Cosmetochem
- Creations Couleurs (CIT)
- Danisco
- Decas Cranberry Products, Inc.
- DSM Fine Chemicals
- DSM Food Specialties
- Droste
- Dupont
- Dutch Cocoa
- Elco
- Firmenich
- IDI
- InnoVactiv
- IOI Loders Croklaan
- IQF
- Jainsons
- Jan Dekker International
- Jingjiang Hongtai
- Kee-Seal
- Kemira ChemSolutions
- King Industries
- Lotus Gums & Chemicals
- Majulah Koko Tawau
- Metal Working
- Moreno
- Petroferm Inc.
- R.T. Vanderbilt
- Rieke Corporation
- Rubia Industries
- Sachtleben
- Shandong Dongyue
- SRF
- Syral
- T.T. International
- Tate & Lyle
- The Malt Company
- Thermphos
- Trisco Foods
- Tri-K
- Unigen
- United Coconut
- Unipex Innovations
- Yunehing FOS
- Zhejiang Chemtech

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

- นมจิตรลดา
- ดรอสเต้
- ลอตเต้
- คิริน
- น้ำผลไม้ผสมวุ้นมะพร้าว ตรากาโตะ
- น้ำผลไม้ผสมวุ้นมะพร้าว ตราดูลโคโค่
- ยีสต์ เฟอร์มิพัน

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม

บีเจซี ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมสะท้อนผ่านค่านิยมองค์กรซึ่งได้ถูกหล่อหลอมมาเป็นระยะเวลานานกว่าหนึ่งร้อยยี่สิบห้าปี ซึ่งการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมถือเป็นเรื่องสำคัญที่ บีเจซี ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง จนแสดงให้เห็นถึงจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ถูกปลูกฝังและถ่ายทอดมาจากรุ่นสู่รุ่น

การดำเนินธุรกิจของบีเจซี ในทุกขั้นตอนได้ถูกสอดแทรกแนวคิดที่จะลดผลกระทบที่อาจเกิดกับสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบที่ในลำดับแรกนั้น บีเจซี จะพิจารณาคัดเลือกผู้จัดหาที่น่าเชื่อถือและดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดังเช่นในธุรกิจกระดาษที่จะเน้นการจัดหาวัตถุดิบจากบริษัทที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 หรือในขั้นตอนการจัดซื้อเยื่อกระดาษ จะพิจารณาคัดเลือกผู้ผลิตเยื่อที่ไม่ใช้คลอรีนในการฟอกเยื่อกระดาษ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ผลิตเยื่อหันมารักษาสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และบริษัทยังลงทุนด้านเครื่องจักร เครื่องดีเศษกระดาษ (Deinking Plant) เพื่อผลิตเยื่อจากเศษกระดาษ ซึ่งสามารถบ่งบอกได้ว่า บริษัทเน้นถึงการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ

นอกเหนือไปจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตแล้ว บีเจซี มีการดำเนินการที่ชัดเจนที่จะลดการใช้พลังงานให้น้อยลงอย่างต่อเนื่อง หรือใช้พลังงานที่มีความสะอาดมากขึ้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดต้นทุนการผลิตแล้ว ยังช่วยลดการใช้พลังงานโดยรวมของโลก ซึ่งการใช้น้อยย่อมเท่ากับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้อยู่ได้นานขึ้น โดยที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการไปแล้วในหลายเรื่อง ภายใต้นโยบายที่จะปรับเปลี่ยนพลังงานเชื้อเพลิงหลักไปเป็นพลังงานเชื้อเพลิงทางเลือกอื่นที่มีความสะอาดมากขึ้น โดยในช่วงเวลาที่ผ่านมาได้มีความพยายามปรับเปลี่ยนจากน้ำมันเตา ไปเป็นก๊าซธรรมชาติ (NG) ซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาดกว่าทั้งหมด ตลอดจนการนำระบบการถ่ายเทความร้อน จากความร้อนที่ปล่อยทิ้งมาใช้ประโยชน์ในการผลิต

เมื่อมาถึงขั้นตอนการผลิต บีเจซี มีความพยายามที่จะใช้วัตถุดิบรีไซเคิลให้มากที่สุด เช่น ในกระบวนการผลิตขวดแก้วที่เลือกใช้เศษแก้วแทนการใช้วัตถุดิบธรรมชาติ (ทราย หินปูน หินฟันม้า) ในปริมาณเท่าที่สามารถทำได้ หรือในการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ลดการใช้พลาสติกชนิด พีวีซี และเปลี่ยนไปใช้พลาสติกชนิด พีโอเอฟ หรือ พีอี ที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากกว่า

นอกจากนี้ บีเจซี ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทั้งในด้านความสามารถในการควบคุมต้นทุนต่าง ๆ และในเรื่องการช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดกับสิ่งแวดล้อม เช่น การวางแผนการผลิตให้เครื่องจักรแต่ละเครื่องทำงานได้เต็มกำลังการผลิตมากที่สุด หรือพัฒนาให้มีประสิทธิภาพเท่าเดิมหรือสูงขึ้นแต่ใช้พลังงานน้อยลง โดยได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมในหลาย ๆ เรื่อง เช่น การลดจำนวนลูกกลิ้งของเครื่องบดสบู่จากเดิมที่ใช้ 5 ลูก เหลือเพียง 3 ลูก ซึ่งช่วยให้ลดขนาดมอเตอร์ที่ใช้ในการขับเคลื่อนจาก 37 กิโลวัตต์ เป็น 20 กิโลวัตต์ การลดแรงม้าของมอเตอร์เครื่องขึ้นรูป (Final Plodder) ที่สายการผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นรูป จาก 120 แรงม้า เป็น 80 แรงม้า การติดตั้งอุปกรณ์เก็บความร้อนจากปล่องระบายความร้อนเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือการปรับปรุงกระบวนการควบคุมความชื้นทรายจากโรงล้างทรายให้มีความชื้นต่ำ ซึ่งทำให้การใช้พลังงานในเตาหลอมลดลงหรือการปรับเปลี่ยนระบบการสร้างสูญญากาศของเครื่องเป่าแห้งสบู่จากการใช้ไอน้ำ ซึ่งต้องใช้น้ำมันเตาเปลี่ยนเป็นใช้พลังงานจากไฟฟ้าซึ่งสะอาดกว่า

การควบคุมและกำจัดของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตเป็นภารกิจที่มีความสำคัญ บีเจซี มีความระมัดระวังอย่างยิ่งในการดำเนินการโดยมีแนวคิดการควบคุมและกำจัดของเสียอย่างครบวงจรด้วยระบบการจัดการ 3 R (Reduce, Reuse, Recycle) เริ่มตั้งแต่การควบคุมให้มีของเสียในปริมาณที่น้อยที่สุด เช่น การวางแผนการใช้น้ำอย่างประหยัดในขั้นตอนการล้างมันฝรั่ง จนถึงการนำของเหลือใช้จากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่หรือนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ด้านอื่น เช่น ติดตั้งระบบกรองน้ำมันออกจากน้ำ ระบบการบำบัดน้ำเสียที่สามารถนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ได้ทั้งหมด ระบบดักจับความร้อนจากปล่องท่อระบายความร้อนมาใช้ในกระบวนการผลิตซ้ำ และท้ายที่สุดขั้นตอนการกำจัดอย่างถูกวิธีและได้มาตรฐานโดยผ่านผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงาน

เมื่อมาถึงขั้นตอนการจัดส่งสินค้า บีเจซี ใส่ใจรายละเอียดในเรื่องการขนส่ง และคลังสินค้าที่ต้องพยายามลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการขนส่งที่ต้องใช้พลังงานเชื้อเพลิงในการบริการขนส่งสินค้านั้นได้เลือกติดตั้งเครื่องยนต์ที่ใช้เชื้อเพลิงสะอาด ไม่ว่าจะเป็นก๊าซธรรมชาติ หรือก๊าซหุงต้มให้กับรถบรรทุกสินค้าตามความเหมาะสมในแต่ละเส้นทางที่มีสถานีบริการในการเติมเชื้อเพลิง สำหรับเส้นทางอื่น ๆ ก็ได้ทำการปรับเปลี่ยนมาใช้น้ำมันไบโอดีเซล B5 ทั้งหมด นอกจากนี้ในธุรกิจคลังสินค้านั้น ได้มีการออกแบบอาคารคลังสินค้าให้มีส่วนช่วยในการลดการใช้พลังงาน เช่น การใช้กระเบื้องหลังคาที่แสงแดดสามารถส่องลงมาให้แสงสว่างได้ (Skylight) หรือการนำเทคโนโลยีทางด้านคลื่นความถี่วิทยุ (Radio Frequency) มาใช้ปฏิบัติงานคลังสินค้า ที่เป็นผลทำให้สามารถลดการใช้กระดาษลงอย่างมาก

สำหรับพันธกิจในด้านการส่งเสริมจิตสำนึกของพนักงานนั้น บีเจซี สนับสนุนให้จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อรณรงค์อนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม โดยคาดหวังที่จะให้ซึมซับลงไปสู่จิตใจของพนักงานทุกระดับ ด้วยการจัดกิจกรรมและโครงการใหญ่น้อยมากมายทั้งภายในบีเจซีเองและร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เช่น โครงการขวด TGI เพื่อธรรมาศรมดิน ณ เสถียรธรรมสถาน โครงการร่วมกับชุมชนปลูกป่าชายเลน การจัดทำวารสารให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างรู้ค่าและยั่งยืน กิจกรรมรณรงค์ประหยัดน้ำไฟในที่ทำงานและกิจกรรม 5 ส

ด้วยความมุ่งมั่นในด้านสิ่งแวดล้อม โรงงาน และบริษัทในเครือของ บีเจซี ได้รับการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ที่เป็นเครื่องพิสูจน์ได้ว่าได้ดำเนินการอย่างจริงจัง เช่น ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 มาตรฐานฉลากเขียวในการรับรองผลิตภัณฑ์ ISO 9002 : 1994 Certificate from BVQI, ISO 9001 : 2008 Certificate from BVQI และมีความมุ่งมั่นที่จะได้รับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 17004 : 2004 ต่อไป


พร้อม
ด้วยพลัง
สร้างสรรค์
มอบชีวิตที่ดีกว่า
ตอบแทนสังคม
ชุมชน
และสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสังคม





บีเจซี เล็งเห็นความสำคัญของการศึกษาที่จะเป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญในการพัฒนาประเทศไทยให้ก้าวไปสู่สังคมธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เข้มแข็ง กิจกรรมสำคัญในการพัฒนาสังคมในปี 2552 ในด้านส่งเสริมการศึกษาของเยาวชนไทย แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

(I) โครงการมอบทุนการศึกษา

โครงการมอบทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงาน

บีเจซี มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการศึกษาของเยาวชนและช่วยเหลือพนักงานในด้านค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาของบุตรพนักงานด้วยการมอบ “ทุนช้างเผือก” ให้แก่บุตรพนักงานที่ผ่านการคัดเลือกเพื่อมอบทุนการศึกษาตั้งแต่ระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา จนถึงระดับอุดมศึกษา ในปีการศึกษา 2552 บีเจซี ได้มอบทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 6 ทุน มีมูลค่าเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 85,000 บาท

โครงการมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาตรี โดยมูลนิธิบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด

ตั้งแต่ปี 2530 มูลนิธิบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มูลนิธิฯ) ได้จัดทำโครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษาระดับปริญญาตรี ปีการศึกษาละ 31 ทุนและเพิ่มเป็น 100 ทุน ตั้งแต่ปี 2535 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเปิดโอกาสแก่นักศึกษาที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ให้ได้รับการศึกษามากขึ้น โดยมูลนิธิฯ จะพิจารณาการให้ทุนปีการศึกษาละหนึ่งครั้งต่อเนื่องจนกว่านักศึกษาที่ได้รับทุนจะสำเร็จการศึกษา มีมูลค่าเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณปีการศึกษาละ 1,800,000 บาท

การพิจารณารับนักศึกษาที่จะขอรับทุนการศึกษาใหม่สำหรับปีการศึกษา 2553 เป็นต้นไปนั้น มูลนิธิฯ ได้พิจารณาเห็นสมควรปรับเปลี่ยนกฎเกณฑ์ในการตัดสินนักศึกษาที่จะได้รับทุนและเงื่อนไขของการรับทุนการศึกษาเพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะมุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีคุณภาพและความพร้อมเพิ่มขึ้นที่จะเข้าสู่ตลาดแรงงานเมื่อสำเร็จการศึกษา และจัดสรรอัตราทุนการศึกษาต่อนักศึกษาเพิ่มขึ้นให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายตามเศรษฐกิจในปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 21-22 พฤศจิกายน 2552 มูลนิธิฯ ได้จัดกิจกรรมทุนสัมพันธ์ให้แก่นักศึกษาชั้นปี 3-4 ที่ได้รับทุนของมูลนิธิ จำนวน 17 คน โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเปิดโอกาสให้นักศึกษาทุนสร้างทักษะการอยู่ร่วมกันในสังคมนอกรั้วมหาวิทยาลัย และเปิดโลกทัศน์ในการทำงานในองค์กร เพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่ตลาดแรงงานภายหลังจบการศึกษา

(II) โครงการช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลน

อาคารโรงเรียนเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่ บีเจซี ให้ความสำคัญในการช่วยโรงเรียนในชนบทที่ขาดแคลน ทุก ๆ ปี พนักงานของ บีเจซี จะช่วยกันคัดเลือกโรงเรียนที่สมควรได้รับทุนเพื่อช่วยสร้างหรือปรับปรุงอาคารเรียน ห้องสุขา ตลอดจนเครื่องใช้และอุปกรณ์ในการศึกษา สำหรับปี 2552 บีเจซี ได้มอบทุนความช่วยเหลือแก่โรงเรียนบ้านหนองซ่อนผึ้งผดุงวิทย์ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 800,000 บาท และจะทำการมอบอาคารเรียนให้แก่ทางโรงเรียนประมาณเดือนมีนาคม 2553

บีเจซี มีความภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมความรู้ความสามารถของเยาวชนไทยให้ก้าวขึ้นมาเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศไทยของเราในอนาคต

ทรัพยากรมนุษย์



ด้วยความเชื่อมั่นที่ว่ารากฐานของความสำเร็จขององค์กรมาจากการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กรให้เดินหน้าไปอย่างสอดคล้องกันกับแนวทางทางธุรกิจ บีเจซี ได้ให้ความสำคัญด้านการพัฒนาและการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์อย่างจริงจังมาโดยตลอด เพื่อส่งเสริมให้พนักงานบีเจซีที่มีรวมกันมากกว่า 5,700 คน ได้ช่วยสร้างสรรค์ผลงานและพัฒนาตนเองไปร่วมกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น บีเจซี จึงได้จัดทำโครงการและกิจกรรมหลากหลายเพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร อาทิ โครงการสร้างเสริมคุณค่าและวัฒนธรรมของ บีเจซี ให้เป็นรูปธรรมและเกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวันของพนักงาน บีเจซี ทุกคน ในโครงการนี้ผู้บริหารระดับสูงได้ร่วมระดมความคิดในการสื่อสารและเป็นแบบอย่างในการประพฤติปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับคุณค่าและวัฒนธรรมของ บีเจซี เพื่อให้กระจายไปในหมู่พนักงานใน บีเจซี ซึ่งโครงการนี้เป็นหัวใจหลักในการร้อยเรียงโครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์โครงการอื่น ๆ ให้สอดคล้องกัน

ในด้านการพัฒนาการเรียนรู้และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ (Learning & Development) ได้จัดทำการประเมินและวิเคราะห์ความสามารถของพนักงาน เพื่อนำไปจัดทำแผนการจัดฝึกอบรมและพัฒนาประจำปีให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยมุ่งเน้นในเรื่องความสามารถหลัก (Core Competencies) ที่จะส่งเสริมให้เกิดคุณค่าและวัฒนธรรมของ บีเจซี พร้อมทั้งการสร้างทักษะด้านสายอาชีพ (Functional Competencies) ของพนักงานเอง

นอกจากนี้ ในด้านการสรรหาพนักงาน บีเจซี ได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำภาครัฐบาลในการเข้าไปจัดกิจกรรมให้แก่นิสิตและนักศึกษาที่กำลังจะจบการศึกษาเพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่ตลาดแรงงาน ทั้งนี้ บีเจซี ยังได้จัดกิจกรรมคัดเลือกนักศึกษาจบใหม่ (Campus Recruitment) ที่มีความสามารถสอดคล้องกับคุณค่าและวัฒนธรรมของ บีเจซี ให้เข้าเป็นนักศึกษาฝึกงานและเป็นพนักงานใหม่อีกด้วย

ด้วยความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง สำหรับปี 2552 เป็นอีกปีหนึ่งที่ บีเจซี ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน จากกระทรวงแรงงาน ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 บีเจซีจะยังคงมุ่งมั่น ดูแล เอาใจใส่ในบุคลากรทุกระดับต่อไป

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 5 ปี

	2552	2551	2550	2549	2548
ยอดขายรวม (ล้านบาท)	22,799.2	22,242.8	19,162.2	17,621.7	15,161.7
รายได้รวม (ล้านบาท)	23,070.5	22,549.2	19,399.0	18,021.6	15,161.7
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,262.1	1,081.7	1,254.6	988.5	956.0
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	24.57	21.49	24.03	24.87	25.96
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	5.54	4.86	6.55	5.61	6.40
กำไรต่อหุ้น (บาท)*	0.79	0.68	0.79	0.63	0.61
เงินปันผลระหว่างกาลต่อหุ้น (บาท)*	0.12	0.15	0.15	0.15	0.15
เงินปันผลสิ้นปีจ่ายต่อหุ้น (บาท)*	0.21	0.15	0.21	0.15	0.20
อัตราเงินปันผลรวมต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	41.52	44.04	45.57	54.60	57.47
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.45	1.30	1.06	1.02	1.30
อัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.53	0.63	0.49	0.36	0.36
เงินทุนหมุนเวียน (ล้านบาท)	3,216.2	2,176.1	426.0	145.0	1,234.0
สินทรัพย์ (ล้านบาท)	23,035.6	22,812.6	19,642.6	17,617.8	14,978.6
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.48	4.74	6.39	5.61	6.38
ส่วนของผู้ถือหุ้น-สุทธิ (ล้านบาท)	10,350.7	9,555.5	8,988.3	8,188.6	8,303.5
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น-สุทธิ โดยเฉลี่ย (ร้อยละ)	12.68	11.67	14.61	12.38	11.74
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	1,588.1	1,588.1	1,588.1	158.8	158.8
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.52	6.02	5.68	52.16	52.89
มูลค่าตามที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00	10.00	10.00
จำนวนพนักงาน	5,743	5,149	4,792	4,649	4,430

* ปี 2548 - 2549 ปรับปรุงใหม่เพื่อการเปรียบเทียบ

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 28 สิงหาคม 2552 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง จำกัด	1,121,704,820	70.631
2.	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	189,919,800	11.959
3.	บริษัท ผลมั่นคง จำกัด	47,617,500	2.998
4.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	24,555,000	1.546
5.	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER	21,504,250	1.354
6.	บริษัท มหากุลการค้า จำกัด	18,060,000	1.137
7.	กองทุนเปิดไทยทวีทุน	18,000,000	1.133
8.	บริษัท นิชานนท์ จำกัด	13,000,000	0.819
9.	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-APEX	11,296,000	0.711
10.	นางสาวสมฤดี ศิระวงศ์ประเสริฐ	10,410,800	0.656







กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรมมุ่งเน้นด้านการออกแบบและการผลิต ตลอดจนการตลาด การขาย และการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสินค้าบรรจุภัณฑ์ และงานวิศวกรรมครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และมองหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ ๆ เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต



ฝ่ายบรรจุภัณฑ์

ถึงแม้ว่าจะเกิดวิกฤตเศรษฐกิจทั่วโลก และความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองในประเทศ แต่รายได้จากการขายของฝ่ายบรรจุภัณฑ์ในปี 2552 ลดลงจากปีที่ผ่านมาเพียงเล็กน้อย ในปี 2552 ความต้องการบรรจุภัณฑ์แก้วในตลาดยังคงอ่อนตัวโดยเฉพาะกลุ่มเครื่องดื่ม เนื่องจากการแข่งขันในตลาดซึ่งเป็นผลมาจากการขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิตขวดแก้วที่เป็นคู่แข่งขัน

แม้ว่าจะมีการปรับเพิ่มภาษีสรรพสามิตสำหรับเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ในปี 2552 และกฎระเบียบของรัฐในการควบคุมการจำหน่ายและการโฆษณาของเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์จะยังคงบังคับใช้อย่างเข้มงวด แต่ยอดขายของบรรจุภัณฑ์สำหรับสุราได้เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2551 เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นของสุราหงส์ทองเบลนด์ 285 และสุราขาว

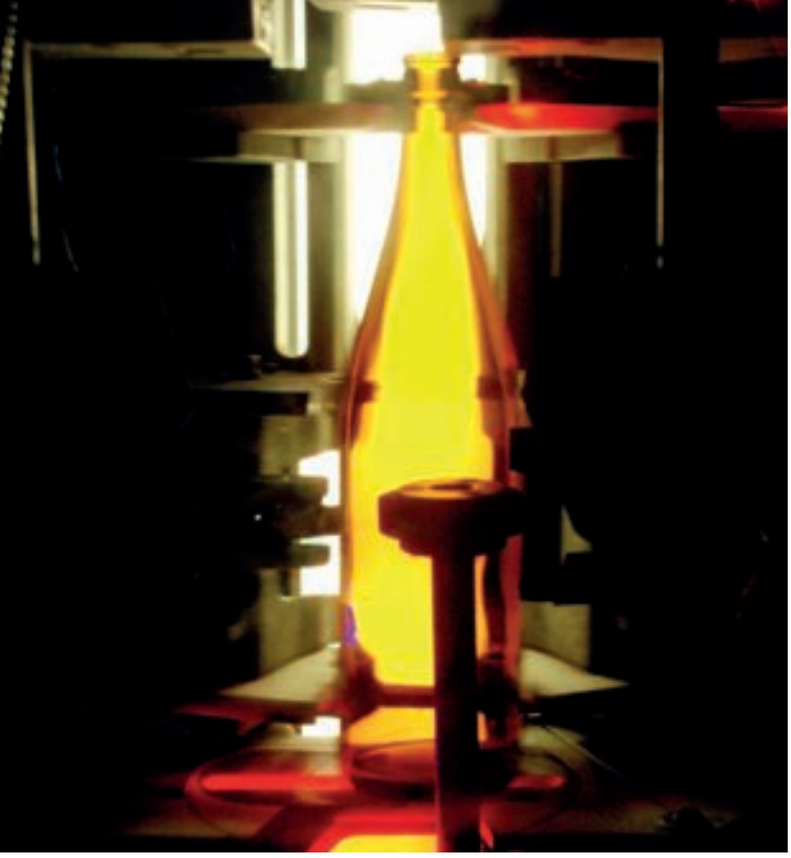
ความต้องการบรรจุภัณฑ์น้ำหนักเบาแบบใช้ครั้งเดียวของลูกค้าหลักในกลุ่มเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วอย่างมาก และเพื่อรองรับความต้องการที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นตามแนวโน้มของตลาด บริษัทมีแผนที่จะเพิ่มสายการผลิตบรรจุภัณฑ์น้ำหนักเบาอีกหนึ่งสายการผลิตในปี 2553

ยอดขายบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารเพิ่มสูงขึ้นเช่นเดียวกัน โดยมีสาเหตุมาจากความสำเร็จในการขยายฐานการส่งออกไปยังเครือข่ายในต่างประเทศของลูกค้าที่เป็นบริษัทต่างประเทศที่ดำเนินธุรกิจในประเทศไทย เช่น เนสท์เล่ เอบีฟู้ดส์ และเซเรบอส

บริษัทคาดการณ์ว่าปี 2553 จะมีผลประกอบการที่ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่ากำลังการผลิตส่วนเกินของอุตสาหกรรมแก้วจะยังดำรงอยู่ เนื่องจากการเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการขยายตัวของตลาดทั้งภายในประเทศและตลาดส่งออก









บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)

ในปี 2552 บริษัท ได้มีการขยายกำลังการผลิต ทำให้ยอดขายในปี 2552 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 แต่เนื่องจากราคาต้นทุนเชื้อเพลิง และวัตถุดิบหลักมีราคาสูงขึ้น ประกอบกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันของตลาดที่สูงขึ้นมาก ตลอดจนความเข้มงวดของลูกค้าในด้านคุณภาพเนื่องจากพระราชบัญญัติความรับผิดต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย พ.ศ. 2551 ทำให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทได้ดำเนินการซ่อมแซมและปรับปรุงเตาหลอม RB 4 และ BP 5 และปรับปรุงระบบเชื้อเพลิงเตาหลอมที่ RB 3 และ RB 4 ให้สามารถใช้เชื้อเพลิงได้ทั้งก๊าซและน้ำมันเตา ทำให้บริษัทสามารถรองรับความต้องการของตลาดตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น

ตลอดปี 2552 บริษัทยังคงรักษาและเสริมสร้างด้านคุณภาพและมาตรฐานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องทั้งระบบ ISO 9001 : 2000 ของทั้งโรงงานราษฎร์บูรณะและโรงงานบางพลี ISO 14001 : 2004 ของโรงงานราษฎร์บูรณะ และในปี 2552 โรงงานบางพลี ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 14001 : 2004 รวมถึงการนำระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management) มาใช้เพื่อพัฒนาคุณภาพ ลดต้นทุน รวมทั้งพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงานจากกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ทั้งโรงงานบางพลีและโรงงานราษฎร์บูรณะต่อเนื่องกันเป็นปีที่สอง





สำหรับทิศทางในปี 2553 บริษัทจะมุ่งเน้นพัฒนาการผลิตให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มกำลังการผลิตของขวดน้ำหนักเบาซึ่งเป็นแนวโน้มของตลาด พร้อมกับเพิ่มคุณภาพการบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และเพื่อเป็นการรองรับการขยายธุรกิจ รวมทั้งบริษัทจะเสริมสร้างความสามารถของบุคลากรให้มีศักยภาพเพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ





บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด

บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระป๋อง และฝาอะลูมิเนียมสำหรับบรรจุเครื่องดื่มชนิดต่าง ๆ โดยมีลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่อยู่ในแถบอินโดจีนรวมทั้งอินเดีย

ทั้งนี้ ในการผลิตกระป๋อง และฝาอะลูมิเนียมต้องใช้เทคโนโลยีชั้นสูง และจะต้องพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพที่ดีทั้งในด้านปริมาณ และคุณภาพ ดังนั้น บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด ได้ทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เทคโนโลยีการผลิตกระป๋องและฝากับบอลล์ คอร์ปอเรชั่น แห่งสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด



ปัจจุบันบริษัทมีสายการผลิตกระป๋อง 2 สายการผลิต และฝา 2 สายการผลิต โดยในปี 2551 บริษัทมีการผลิตกระป๋องขนาดบรรจุ 250 มิลลิลิตร ซึ่งเป็นการเพิ่มประเภทกระป๋องอีกขนาดหนึ่ง นอกเหนือจากขนาดบรรจุ 330 มิลลิลิตร ซึ่งเป็นขนาดมาตรฐานโดยทั่วไป สำหรับในปี 2552 บริษัทได้มีการขยายฐานของลูกค้าเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการขยายเข้าสู่ตลาดเครื่องดื่มชูกำลัง ซึ่งมีความต้องการใช้กระป๋องขนาด 250 มิลลิลิตร ทำให้สามารถลดผลกระทบจากการลดลงของความต้องการใช้กระป๋องขนาด 330 มิลลิลิตร ซึ่งปกติใช้บรรจุเครื่องดื่มประเภทเบียร์ และน้ำอัดลม ถึงแม้ว่าในปี 2552 การดำเนินธุรกิจจะได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วโลกก็ตาม

ในปี 2552 บริษัทมีรายได้รวมลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2.0 และมีอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายร้อยละ 1.2 ทั้งนี้เป็นผลจากการที่บริษัทยังมีต้นทุนวัตถุดิบที่ถือค้างมาจากปีที่แล้วตามสัญญาซื้อล่วงหน้าอยู่สูง อย่างไรก็ตามภาระดังกล่าวได้ถูกจัดการแล้วทั้งหมดในปี 2552 อันจะเป็นผลให้บริษัทมีศักยภาพการแข่งขันเพิ่มขึ้นในปี 2553 อีกทางหนึ่ง

บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาคุณภาพ และประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อให้มีของเสียจากการผลิตในอัตราที่ลดลง รวมทั้งมุ่งเน้นเรื่องการใช้พลังงานให้คุ้มค่าอันเป็นการประหยัดพลังงาน และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เช่น การทำงานร่วมกับกรมควบคุมมลพิษ ในโครงการใช้วัสดุอะลูมิเนียมเพื่อจัดทำขาเทียมพระราชทาน โดยบริจาคอะลูมิเนียมให้มูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้กับสาธารณชน



บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด

หลังจากปี 2551 ที่ธุรกิจประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี ทำให้ในปี 2552 บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด ยังมีการเจริญเติบโตขึ้นอีกอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2552 มียอดขายสูงกว่า 1,000 ล้านบาทเป็นครั้งแรกตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมา เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.0 เมื่อเทียบกับปี 2551 พร้อมทั้งมีกำไรสูงขึ้นอีกประมาณร้อยละ 84.0

เมื่อเกิดวิกฤตการณ์เศรษฐกิจในปี 2552 ได้มีการปรับเปลี่ยนแนวทางธุรกิจใหม่โดยเพิ่มการขายสินค้าใหม่ และขายสินค้าโดยตรงไปต่างประเทศมากขึ้น พร้อมทั้งเพิ่มการผลิตในหลายสายการผลิต เพื่อที่จะสามารถตอบสนองลูกค้าบางรายที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นเพราะมีการทำกิจกรรมทางการตลาดส่งเสริมการขายตลอดปี สิ่งเหล่านี้ทำให้สามารถชดเชยกำลังซื้อของสินค้าในประเทศที่ลดลงได้เป็นอย่างดี

ปี 2552 เป็นปีที่มีความผันผวนด้านราคาวัตถุดิบในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก แต่เนื่องจากการติดตามข้อมูลอย่างใกล้ชิดในความเคลื่อนไหวของราคาที่ซื้อขายทั่วโลกและในประเทศ



ทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ในราคาที่ยอมรับได้ซึ่งมีผลต่อการลดต้นทุนในการผลิตพอสมควร อีกทั้งยังได้ควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ด้านแรงงาน และมีการรณรงค์การประหยัดพลังงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในทุกส่วน จึงทำให้ในปี 2552 มีผลกำไรที่ดีขึ้น

บริษัทยังคงรักษาสถานะผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่ได้รับการยอมรับอย่างเป็นทางการจากลูกค้าหลายรายและได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2000, GMP และ HACCP โดยในปี 2552 ยังได้รับรางวัลผู้ผลิตภาชนะพลาสติกดีเด่นจากบริษัท โฟโมสต์ ฟรีสแลนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) อีกครั้งหนึ่ง นอกจากนี้ ยังได้รับผลการประเมินในระดับคะแนนสูงกว่าร้อยละ 99.0 จากการประเมินความเชื่อถือในการส่งสินค้าที่มีคุณภาพสูงจากลูกค้าทั่วไป

บริษัทได้ริเริ่มในการนำระบบ SAP มาใช้ในระบบบันทึกจัดเก็บข้อมูล เพื่อยกระดับมาตรฐานในการพัฒนาข้อมูลทั้งระบบให้มีความถูกต้องในเรื่องกระบวนการทำงาน และการตัดสินใจ รวมทั้งยังสามารถสื่อสารกับบริษัทภายนอกเพราะเป็นระบบที่ใช้กันในบริษัทสากลชั้นนำ อันเป็นกลยุทธ์หนึ่งที่จะทำให้ดำรงไว้ซึ่งการเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกชั้นนำในประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกำลังการผลิตที่มีอยู่ได้ถูกใช้จนเกือบเต็มกำลังการผลิตแล้ว ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัติงบการลงทุนขยายโรงงาน เพื่อที่จะสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป





ฝ่ายวิศวกรรม

โดยภาพรวมแล้ว ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของฝ่ายวิศวกรรมต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากการปรับลดการรับงานโครงการติดตั้งระบบไฟฟ้ากำลัง เพื่อลดความเสี่ยงจากการควบคุมโครงการที่มีความผันผวนสูง นอกเหนือจากผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ยังอยู่ในช่วงขาลงเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

แม้ว่าสภาวะเศรษฐกิจในปี 2552 ยังคงซบเซาอย่างต่อเนื่อง การลงทุนต่าง ๆ ยังคงชะลอตัว แต่ผลประกอบการของแผนกขนถ่ายวัสดุและลำเลียงกลับมีการเติบโตเป็นที่น่าพอใจ เนื่องจากการทำการตลาดอย่างจริงจังในอุตสาหกรรมที่ยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก โรงไฟฟ้า และโครงการภายใต้การกำกับดูแลของรัฐ การตอบรับอย่างดีในธุรกิจเครื่องจักรสำหรับการแปรรูปเหล็กแผ่น และการขยายตัวอย่างก้าวกระโดดของกลุ่มผลิตภัณฑ์ชั้นวางสินค้าที่เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้ผลประกอบการของแผนกขนถ่ายวัสดุและลำเลียงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ผลกำไรที่ได้รับอยู่ในระดับต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากการแข่งขันด้านราคาที่ทวีความรุนแรงขึ้น ประกอบกับพฤติกรรมของผู้ซื้อที่หันมาเน้นเรื่องราคาของสินค้ามากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อปรับตัวให้ทันและสอดรับกับพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปของผู้ซื้อ ฝ่ายวิศวกรรมจึงได้เสาะหาสินค้าใหม่ ๆ เพื่อให้ตอบสนองความต้องการได้หลากหลายมากขึ้น โดยได้ดำเนินการควบคู่ไปกับการสรรหาสินค้าที่มีคุณภาพระดับสูงจากผู้ผลิตชั้นนำของโลก

ในปี 2552 แผนกสินค้าระบบควบคุมอัตโนมัติ (Automation and Control) ได้ขยายธุรกิจเพิ่มเติมในส่วนของระบบสำรองไฟฟ้าต่อเนื่อง (Uninterupted Power Supply: UPS) อีกทั้งยังเพิ่มขยายการให้บริการดูแลและบำรุงรักษาแก่กลุ่มลูกค้าที่ใช้แบตเตอรี่ได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ เพื่อทดแทนในส่วนงานโครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าที่ลดบทบาทลงเพื่อจำกัดความเสี่ยงจากความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นจากผลกระทบทางเศรษฐกิจ

ในส่วนของแผนกบริการนั้น ผลประกอบการและกำไรในปี 2552 ยังคงเป็นไปตามเป้าหมาย อันเนื่องมาจากการปรับตัวให้เข้ากับภาวะเศรษฐกิจ พร้อมกับการสร้างความประทับใจและความมั่นใจในการบริการให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด

ในปี 2552 ผลประกอบการโดยรวมของบริษัท มีการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตของยอดขายสินค้าภายในประเทศ ซึ่งยอดขายเฉพาะภายในประเทศเพียงอย่างเดียว ก็สามารถทดแทนจำนวนการส่งสินค้าออกนอกประเทศที่ลดลงอย่างมาก เนื่องจากผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจทั่วโลก ยอดขายโดยรวมทั้งหมดที่ได้รับในปี 2552 มีจำนวนเกือบ 1,000 ล้านบาท และประมาณร้อยละ 80.0 ของยอดขาย ได้มาจากโครงการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)

นอกจากนั้นบริษัทยังได้รับการว่าจ้างให้ออกแบบ และผลิตสายนำสัญญาณ 230/115 กิโลโวลท์ ในโครงการ เท็น หินบูน ประเทศลาว ประมาณร้อยละ 20.0 ของสัญญาว่าจ้างทั้งหมด ได้ทำการผลิตจนเสร็จสมบูรณ์แล้ว ใน ปี 2552 ยังคงเหลืออีกประมาณร้อยละ 80.0 ที่จะส่งมอบงานภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2553

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีเป้าหมายหลักในการเพิ่มความแข็งแกร่งของในตลาดต่างประเทศ เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสีได้กลับมาเป็นที่ต้องการอีกครั้งภายหลังจากเหตุการณ์วิกฤตเศรษฐกิจ และภาวะโลกร้อนทำให้ความต้องการในการใช้ก๊าซ และไฟฟ้าเพิ่มขึ้น บริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสในการขยายตลาด ในต่างประเทศ เช่น ไนจีเรีย, เคนย่า, แอลจีเรีย และประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคตะวันออกกลาง

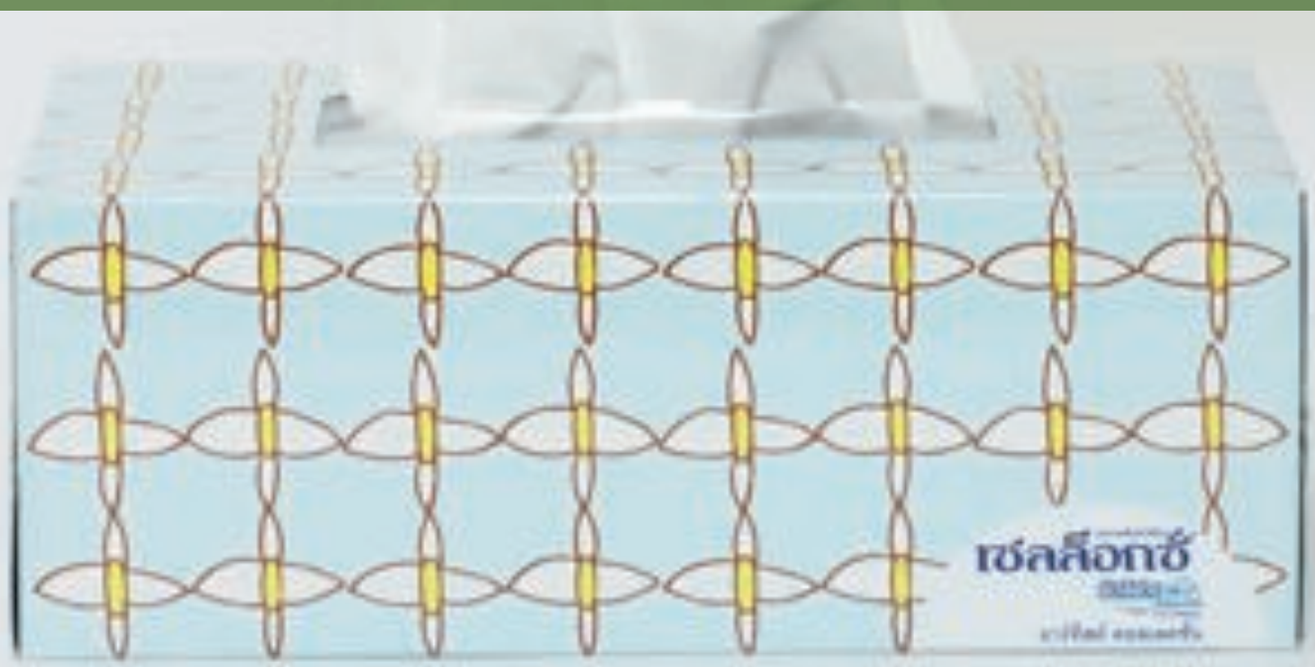
นอกจากมีอ่างเซรามิคขนาดใหญ่สำหรับชุบสังกะสีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ซึ่งสามารถให้บริการชุบสังกะสีได้ตลอดต่อเนื่องกว่า 30 ปี โดยไม่ต้องได้รับการซ่อมบำรุงแล้ว บริษัทยังได้ทำการปรับปรุงโรงงาน และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต และคุณภาพการผลิตให้สูงขึ้น นอกจากนี้โรงงานยังใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และใช้คอมพิวเตอร์ควบคุมการทำงานของเครื่องจักร (Computer Numerical Control)

ด้วยพันธสัญญาของบริษัทที่มุ่งเน้นในเรื่องของคุณภาพ ความปลอดภัย และรักษาสิ่งแวดล้อม ทางบริษัทจึงได้รับการยกระดับ การรับรองมาตรฐานสากลเป็น ISO 9001 : 2008 ในเดือนสิงหาคม 2552 และบริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องที่จะยกระดับมาตรฐานไปสู่ ISO 14001 เพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อมให้น่าอยู่ยิ่งขึ้น และเป็นไปตามมาตรฐานสากล



กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคดำเนินธุรกิจครบวงจร เริ่มตั้งแต่การพัฒนาวัตถุดิบ ผลิต วิจัยพัฒนา ไปจนถึงการทำการตลาด และจำหน่ายสินค้าไปสู่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีกลุ่มสินค้าหลักได้แก่ กระดาษทิชชู ขนมขบเคี้ยว และสบู่ นอกจากนี้ กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องอาทิ ธุรกิจรับจำหน่าย ธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าสบู่ เครื่องสำอาง ลูกอม กระดาษทิชชู รวมถึงธุรกิจให้บริการด้านคลังสินค้า งานขนส่ง และงานด้านพิธีการศุลกากร





ฝ่ายการตลาดและฝ่ายขาย

ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ค่อนข้างซบเซาในปี 2552 บริษัทยังคงสามารถทำรายได้จากการขายสินค้าเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา โดยสินค้าในกลุ่มสินค้าสบู่และครีมอาบน้ำมียอดขายเติบโตที่โดดเด่นเพิ่มขึ้น ยอดขายของกลุ่มสินค้าทิชชู กลุ่มขนมขบเคี้ยวลดลงเล็กน้อยเนื่องจากต้องเผชิญต่อการแข่งขันที่รุนแรง

ในกลุ่มสินค้าสบู่ที่มียอดขายเพิ่มขึ้นมาก ทำให้บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดของสบู่หอมนกแก้วเพิ่มขึ้น ครอบครองส่วนแบ่งตลาดได้ร้อยละ 9.6 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการทำแผนการตลาดโฆษณาและส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการวางตลาดสินค้าใหม่ กลิ่นลีลาวดี ทั้งแบบชนิดก้อนและครีมอาบน้ำ ซึ่งได้รับการต้อนรับอย่างดีจากผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำการพัฒนาสบู่เหลวอาบน้ำเด็กเดอร์มาพอน โดยได้ออกวางตลาดใหม่ผลิตภัณฑ์แฮร์ แอนด์ บอดี้ สูตรออร์กานิค ที่อ่อนโยนยิ่งขึ้นพร้อมปรับรูปแบบขวดใหม่ที่น่ารักสดใสยิ่งขึ้นด้วย



สำหรับกลุ่มสินค้ากระดาษทิชชู ยังคงเผชิญการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรงในทุกช่องทางการขาย โดยบริษัทได้มีการปรับปรุงกลยุทธ์การส่งเสริมการขายตลอดเวลาเพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด นอกจากนี้ ยังได้ตอกย้ำความเป็นผู้นำตลาดและนวัตกรรมใหม่อย่างต่อเนื่อง อาทิ การโฆษณา กระดาษทิชชูเซลล็อกซ์ พิวริฟาย ที่ผสานเนื้อกระดาษด้วยไมโครแบน การปรับโฉมใหม่ของกระดาษทิชชู ซิลค์ กระดาษเช็ดหน้า ฟันแอนด์สไตล์ เมโลน่า และการวางตลาดกระดาษอเนกประสงค์ แมกซ์โม่ ลายใหม่น่าใช้และซึมซับได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งทำให้บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 34.0 ในปี 2552

ทางด้านสินค้ากลุ่มขนมขบเคี้ยว ต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันท่ามกลางมรสุมเศรษฐกิจ ซึ่งมีผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ในขณะเดียวกันก็มีสินค้าใหม่ ๆ เข้ามาวางตลาดอย่างต่อเนื่อง อันมีผลให้ยอดขายชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการดำเนินการทางด้านการตลาด โฆษณา รวมถึงการพัฒนาและวางตลาดสินค้าใหม่ ๆ ในระหว่างปี เช่น มันฝรั่งเทสโต รสลาติโน คัลเลอร์ และเอ็กซ์ตรีม วาซาบิ เชค ข้าวอบกรอบโดโซะ รสซอสเซจิ และส่งเสริมการขายต่าง ๆ เช่น โปรโมชั่นของปาร์ตี้แจก iPod และโปรแกรมคิดส์มาร์เก็ตติ้งของแคมปัส เป็นต้น ซึ่งยังคงทำให้บริษัทรักษาส่วนแบ่งตลาดของตลาดขนมขบเคี้ยวไว้ได้ร้อยละ 10.0 เป็นอันดับ 2 ของตลาดรวม





ในปี 2552 สำหรับตลาดต่างประเทศ มียอดขายรวมเติบโตร้อยละ 13.0 มีตลาดที่แข็งแกร่งใน เขมร ลาว เวียดนาม มาเลเซีย และสิงคโปร์ โดยมีกระดาษทิชชู และขนมขบเคี้ยว เป็นสินค้าหลักที่ยังคงเติบโตแข็งแรงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับตลาดในประเทศในปี 2553 บริษัทจะมุ่งเน้นในการสร้างความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องให้แก่ตราสินค้าของบีเจซีในปัจจุบัน รวมถึงจะพัฒนาและวางตลาดสินค้าใหม่ ตราสินค้าใหม่ ทั้งในกลุ่มสินค้าเดิม และกลุ่มสินค้าใหม่ นอกจากนี้จะมุ่งเน้นในการพัฒนาธุรกิจรับจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก ควบคู่ไปกับการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายและการกระจายสินค้าทั้งทางตรงและผ่านศูนย์กระจายสินค้าเพื่อให้ครอบคลุมร้านค้าให้ทั่วถึงอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนในต่างประเทศ บริษัทจะยังคงดำเนินแผนการขยายตลาดด้วยการเพิ่มการลงทุนทางการตลาด โฆษณา และส่งเสริมการขาย ทั้งสินค้าปัจจุบันและพัฒนาสินค้าใหม่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาช่องทางการขายให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น


kato
กาโต้


PARROT GOLD


ไก่ฉีก



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด

ในปี 2552 บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร โดยเป็นเพียงผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป (Manufacturing Company) มีฝ่ายการตลาด และฝ่ายขายสินค้าอุปโภคบริโภคของบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ทำการตลาดและจัดจำหน่าย เว้นแต่สินค้าสถาบันจะขายโดยตัวแทนจำหน่ายเช่นเดิม ในปี 2552 มีรายได้และกำไรมากกว่าปีก่อน (เมื่อเปรียบเทียบบนฐานเดียวกันกับก่อนปรับโครงสร้างองค์กร)



ปี 2552 ราคาวัตถุดิบทางการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งเยื่อกระดาษ กระดาษรีไซเคิล รวมถึงราคาพลังงานได้ปรับตัวลดลงไปเป็นอย่างมากโดยเฉพาะในช่วงเดือนมกราคมถึงมิถุนายน ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาด และการใช้นวัตกรรมใหม่ ๆ ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องซึ่งส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก



บริษัทได้เพิ่มเครื่องจักรแปรรูปกระดาษจากยุโรป มีกำลังการผลิต 600,000 หีบต่อปี เครื่องจักรแปรรูปกระดาษเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัยที่สุด สามารถผลิตกระดาษอเนกประสงค์ซึ่งมีคุณภาพในการดูดซับน้ำได้มากกว่าเครื่องระบบเก่า และมีลวดลายอัดที่สวยงาม

บริษัทประสบความสำเร็จในยอดขาย ด้วยการจัดกิจกรรม ณ จุดขายอย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นในการสร้างการรับรู้ตราสินค้าผ่านทางโฆษณาอย่างต่อเนื่องสำหรับตราสินค้าหลัก คือ เซลล็อกซ์ ซิลค์ และแม็กซ์โม่

บริษัทยังคงรักษาความเป็นผู้นำในกลุ่มกระดาษชำระด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 40.0 โดยการเป็นผู้นำในกลุ่มสินค้าระดับกลางและประหยัดภายใต้การเติบโตที่สูงของตราสินค้าซิลค์ และเบลล์ ในกลุ่มกระดาษเช็ดหน้า มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 21.0 เนื่องจากประสบความสำเร็จในยอดขายที่เพิ่มขึ้นของกระดาษทิชชูเมโลน่า และกระดาษทิชชูเซลล็อกซ์ เพียวริฟาย และยังประสบความสำเร็จในกลุ่มกระดาษอเนกประสงค์ของตราสินค้าเซลล็อกซ์และแม็กซ์โม่อีกด้วย

บริษัทดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิต และองค์กรอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการคุณภาพ ISO 9001 : 2008 ด้านการผลิตกระดาษทิชชู และได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายฉลากเขียว สำหรับผลิตภัณฑ์กระดาษทิชชูภายใต้ตราสินค้าเซลล็อกซ์จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทยและสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

ในปี 2553 บริษัทยังคงมุ่งเน้นในการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การนำเสนอนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยเข้าร่วมโครงการการจัดระบบคุณภาพสำหรับห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน มอก. 17025 (ISO/IEC 17025) และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตด้วยการนำปรัชญาการบริหารแบบควบคุมคุณภาพทั่วทั้งองค์กร Total Quality Management หรือ TQM มาใช้ในการบริหารองค์กร รวมทั้งศึกษาการขยายกำลังการผลิต เพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และความเป็นไปได้ในการขยายการทำตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ต่อไป



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด

ปี 2552 นับเป็นปีที่ค่อนข้างยากลำบากสำหรับการดำเนินธุรกิจด้านขนมขบเคี้ยว สืบเนื่องมาจากสภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจ ภาวะความไม่มั่นคงทางการเมืองในประเทศ และสถานการณ์การแข่งขันอย่างรุนแรงในตลาดขนมขบเคี้ยว ส่งผลให้มียอดขายและกำไรสุทธิหลังหักภาษีโดยรวมลดลงประมาณร้อยละ 5.0 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ด้วยการวางกลยุทธ์ทางการตลาด การควบคุมต้นทุนการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และกลยุทธ์ส่งเสริมการขายที่แข็งแกร่ง ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการเพิ่มยอดขายขนมขึ้นรูป แคมบัส และปาร์ตี้ โดยมียอดขายรวมสูงกว่าปีที่แล้ว

บริษัทได้พัฒนาและนำสินค้าใหม่ออกสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอตลอดปี เช่น มันฝรั่งเทสโต รสชาติเอ็กตรีม วาซาบิเชค รสชาติลาติโน คัลเลอร์ แคมพัสช๊อคโกพัฟ ไบตี้นาโน สโมกกี้ฟัน ข้าวอบกรอบโดโซะ รสซอสเซจิ อีกทั้งยังได้มีการปรับโฉม โดโซะ ออริจินอล และ ปาร์ตี้ครองแครง เพื่อเร่งแรงขับเคลื่อนทางการตลาด โดยมีการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายกับผู้บริโภค เพื่อกระตุ้นยอดขายผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี

ตลอดปี 2552 บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนา และ การเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มนำระบบกิจกรรมการบำรุงรักษาทวีผลแบบทุกคนมีส่วนร่วม TPM เข้ามาประยุกต์ใช้ในงานด้านการผลิตและซัพพลายเชน โดยมีเป้าหมายสูงสุดอยู่ที่การปรับปรุงผลสัมฤทธิ์ขององค์กร ที่แสดงออกมาในรูปของประสิทธิภาพการผลิต คุณภาพของสินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา การส่งเสริมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างมีคุณภาพทั่วทั้งองค์กร ในการดำรงความเป็นผู้นำด้านธุรกิจขนมขบเคี้ยว นอกเหนือจากมาตรฐาน GMP HACCP และ ISO 9001 : 2000 ที่ได้รับมา





ก่อนหน้านี้ ในปี 2552 บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานเพิ่มเติมด้านระบบคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ISO 22000 และ ISO 9001 : 2008 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) อันแสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นของทีมงานในการตอบสนองความต้องการ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคตามระบบมาตรฐานสากลระดับโลก

นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรที่ทันสมัยล่าสุด คือ เครื่องอบแห้งและเครื่องบรรจุผลิตภัณฑ์ขนมขึ้นรูป รวมถึงการขยายระบบบำบัดน้ำเสียเพิ่มเติม ทั้งนี้ เพื่อที่จะเพิ่มกำลังการผลิตและขีดความสามารถในการผลิตสินค้าใหม่รองรับความต้องการทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศได้อย่างเพียงพอ ในด้านงานส่งเสริมการเกษตรนั้นได้ดำเนินการจัดสร้างห้องเย็นขึ้นที่จังหวัดเชียงราย และได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2552 โดยสามารถลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บรักษามันฝรั่งและหัวพันธุ์ได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น ฝ่ายส่งเสริมการเกษตรยังได้ร่วมทำงานวิจัยกับประเทศออสเตรเลียเพื่อพัฒนาและคัดเลือกสายพันธุ์มันฝรั่งชนิดใหม่ ๆ ที่จะนำไปสู่การลดต้นทุนด้านการผลิต และเพิ่มผลผลิตในแปลงเพาะปลูกอีกด้วย

สำหรับทิศทางในปี 2553 นั้นจะมุ่งเน้นเรื่องการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อนำเสนอนวัตกรรมใหม่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า สำรวจหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ อันจะนำไปสู่การวางตลาดสินค้าอาหารประเภทใหม่ ๆ นอกเหนือไปจากขนมขบเคี้ยว ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มโอกาสและความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ นำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในกลุ่มธุรกิจอาหาร โดยได้ตั้งเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตควบคู่ไปกับการผลิตสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างยอดขายและกำไรให้สูงขึ้น และยังสามารถใช้กำลังการผลิตที่มีอยู่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมถึงแผนพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการส่งเสริมงานด้านคุณภาพ การลดความสูญเสียของกระบวนการ และผลิตภัณฑ์ ตลอดรวมถึงการลดต้นทุนการดำเนินการ โดยผ่านระบบบริหารจัดการ TPM Kaizen และระบบอื่น ๆ ตามมาตรฐานสากล ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อพนักงาน ชุมชน และสังคมที่ได้ดำเนินการจัดทำและขอรับรองมาตรฐานทางด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) ตลอดจนมาตรฐานโรงงานสีขาวอีกด้วย อีกทั้งมุ่งมั่นในการพัฒนาเพิ่มพูนศักยภาพ ทักษะและความสามารถของบุคลากรในองค์กร โดยจะดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคคลให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมและค่านิยมใหม่ขององค์กร และเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในภูมิภาคและขยายฐานสินค้าของบริษัทในอนาคตต่อไป





บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด

ในปี 2552 ยอดขายโดยรวมเพิ่มขึ้น จากปีที่ผ่านมา ผลิตภัณฑ์นกแก้วมียอดขายเพิ่มขึ้น โดยส่วนใหญ่มาจากสบู่ก้อนนกแก้วพฤกษา สำหรับตลาดส่งออกได้โอนย้ายความรับผิดชอบ และหน่วยงานการตลาดส่งออกไปอยู่กับกลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภคของบริษัท ตั้งแต่เดือนเมษายนของปี 2552 ซึ่งสามารถบรรลุยอดขายได้ตามเป้าหมาย

ยอดขายสำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตในปี 2552 เพิ่มขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา เป็นผลจากยอดขายสบู่เดทตอลลูกอมซูกัส (ภายใต้การดูแลของ Wrigley) ทำให้มีการเติบโตสร้างยอดขายได้อย่างต่อเนื่องและยังได้รับความไว้วางใจให้ผลิตลูกอมซูกัสส่งออกไปยังไต้หวัน ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และเวียดนาม นอกจากนี้ ยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท ไบเออร์สด๊อรฟ (ประเทศไทย) จำกัด ว่าจ้างให้ผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่องภายใต้ตราสินค้า “นีเวีย”

ตลอดปี 2552 บริษัทมุ่งมั่นรักษาและเสริมสร้างระบบคุณภาพและมาตรฐานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งระบบ GMP, ISO 9001, HACCP, กิจกรรม TQM และ TPM โดยได้ปรับปรุงพัฒนาโรงงานผลิตสบู่ โรงงานผลิตอาหาร และเพิ่มกำลังการผลิตอาหาร จาก 6,750 ตัน เป็น 8,050 ตัน เพื่อสนองความต้องการของลูกค้ารวมทั้งดำเนินการพัฒนาในด้านผลผลิต และคุณภาพ (Productivity and Quality Improvement) อย่างต่อเนื่อง โดยมีการลดค่าใช้จ่ายดำเนินการในโครงการต่าง ๆ เช่น การประหยัดพลังงาน การหาวัสดุภัณฑ์ทดแทนภายใต้โครงการ TQM และยังคงดำเนินการโครงการ TPM ที่มุ่งกำจัดความสูญเสียที่มีอยู่ทั้งหมดของระบบการผลิตอย่างจริงจัง และดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทุกคนมีส่วนร่วมในการปรับปรุงเครื่องจักร ปรับปรุงบุคลากร เพื่อมุ่งสู่การปรับปรุงระบบโครงสร้างและวัฒนธรรมการทำงานของบริษัทต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องตลอดไป



สำหรับทิศทางในปี 2553 นั้น บริษัทจะมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ อีกทั้งเพิ่มจำนวนลูกค้าใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสทางการตลาดได้ดีขึ้น พร้อมกับเพิ่มคุณภาพการบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relation Management หรือ CRM) และเพื่อรองรับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ทางด้านการเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรหลักให้มีความสามารถ และความแข็งแกร่งที่จะผลักดันเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น ได้จัดเตรียมแผนการกำหนดคุณสมบัติการเพิ่มความสามารถของบุคลากรด้วยการฝึกอบรม และพัฒนาบุคคล ตลอดจนการปรับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อเตรียมรับสภาพการแข่งขันที่รุนแรงในปี 2553

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบริการลูกค้า ด้วยความซื่อสัตย์ยุติธรรม และยึดมั่นในพันธสัญญาข้อตกลง ตลอดจนการรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าเพื่อความเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืนตลอดไป



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด

ถึงแม้ประเทศไทยจะประสบกับสภาวะเศรษฐกิจถดถอยในช่วงปี 2552 ที่ผ่านมา แต่ธุรกิจของบริษัทยังสามารถบรรลุผลสำเร็จได้ตามเป้าหมายด้วยรายได้โดยรวมที่สูงขึ้น ทำให้ผลกำไรโดยรวมทั้งปีเป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ จากการเพิ่มประสิทธิภาพทางด้านกระบวนการทำงานและการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

สำหรับงานด้านคลังสินค้าและงานขนส่ง รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการใช้พื้นที่เก็บสินค้าและปริมาณของสินค้าของลูกค้าปัจจุบันที่เติบโตสูงขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น รายได้จากลูกค้าภายนอกสูงขึ้นจากการเติบโตของลูกค้าภายนอกในปัจจุบันและจากลูกค้าใหม่ เช่น บริษัท สยามคิริน เบฟเวอร์เรจ จำกัด บริษัท เพ็นต้า มะซีน ทูลส์ จำกัด บริษัท สหกลการ อิมปอร์ต (1991) จำกัด บริษัท บอดี้ เชฟ คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด เป็นต้น

รายได้จากการให้บริการด้านพิธีการกรมศุลกากร ในช่วงปี 2552 เติบโตขึ้นจากธุรกิจค่าระวางเรือ โดยรายได้จากค่าระวางในปีนี้ยังจะสูงขึ้นอีกจากปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้นโดยธุรกิจของบีเจซี และจากการขยายตัวทางการค้าภายในภูมิภาคนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายบริการด้านการขนส่งระหว่างประเทศไปยังประเทศเพื่อนบ้านเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจจากข้อตกลงด้านการค้าเสรี

การเติบโตของลูกค้าภายนอกในปัจจุบันและลูกค้าใหม่ทำให้การใช้ประโยชน์ของพื้นที่จัดเก็บสูงขึ้นอย่างมาก การเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรโดยการจัดตารางการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การพัฒนาปรับปรุงทักษะการทำงานอย่างต่อเนื่อง การปรับกระบวนการทำงานเพื่อลดความซับซ้อน รวมถึงกระบวนการทำงานที่ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาธุรกิจ เช่น การใช้เครื่องมือทำงานผ่านคลื่นวิทยุ (RF) ในกระบวนการด้านคลังสินค้า ทั้งหมดนี้ได้นำไปสู่การใช้บุคลากรที่น้อยลงประหยัดต้นทุน และเพิ่มความพึงพอใจให้ลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มบริการที่ให้ลูกค้าสามารถติดตามสถานะของคำสั่งซื้อ ปริมาณสินค้าคงคลัง และตัวชี้วัดผลดำเนินงาน ผ่านทางอินเตอร์เน็ตได้ทันทีตลอดเวลา





สถานการณ์ในปี 2553 นั้น จะเห็นสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการเติบโตของปริมาณสินค้า ในขณะเดียวกันราคาน้ำมันอาจสูงขึ้น ทำให้ต้องบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลจิสติกส์ ดังนั้น การพัฒนาบุคลากร การส่งเสริมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ ล้วนเป็นกลยุทธ์ที่บริษัทให้ความสำคัญ เพื่อให้บริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและใช้เป็นฐานรองรับการขยายตัวของธุรกิจต่อไป บริษัทยังมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าภายนอกกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มรายได้และใช้ประโยชน์จากการลงทุนในทรัพย์สินที่มีอยู่ ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในปี 2553





กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค



สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์

การรวมตัวและประสานการทำงานของฝ่ายเวชภัณฑ์ ฝ่ายเครื่องมือและระบบวินิจฉัยภาพทางการแพทย์ และฝ่ายเครื่องมือแพทย์และวัสดุทางการแพทย์ ทำให้มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ ร่วมกันเพิ่มมากขึ้น มุ่งเน้นการขยายเครือข่ายและเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ส่งเสริมการรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัท และด้วยประสบการณ์อันยาวนานในธุรกิจสุขภาพ ตลอดจนความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย การให้บริการครบวงจร ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพได้สร้างความมั่นใจกับคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการเติบโตและขยายธุรกิจสุขภาพอย่างแข็งแกร่งต่อไป บริษัทจึงมีแผนที่จะขยายธุรกิจสุขภาพไปในภาคพื้นเอเชียอาคเนย์ โดยเริ่มมีการทำวิจัยตลาดในประเทศ พม่า และ เวียดนาม



ฝ่ายเวชภัณฑ์

ฝ่ายเวชภัณฑ์เน้นธุรกิจการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากหลากหลายผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศ และต่างประเทศ การดำเนินธุรกิจในปี 2552 ยังคงเน้นที่การจัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยเป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ครอบคลุมแผนกอายุรกรรมโรคเลือด อายุรกรรมโรคไต อายุรกรรมโรคข้อและกระดูก อายุรกรรมโรคหัวใจ อายุรกรรมระบบทางเดินปัสสาวะ อายุรกรรมลำไส้ใหญ่และทวารหนัก โรคเด็ก โรคติดเชื้อ อายุรกรรมต่อมไร้ท่อ และผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลสุขภาพ

ยอดขายของฝ่ายเวชภัณฑ์ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่งในปี 2552 แม้จะต้องเผชิญปัญหาเกี่ยวกับนโยบายการเบิกจ่ายและระเบียบการจัดซื้อ ที่ส่งเสริมการใช้ยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ และจำกัดการใช้ยากลุ่มวิตามิน ซึ่งมีผลกระทบต่อยอดขายของผลิตภัณฑ์ยาที่จัดจำหน่ายอยู่ แต่นโยบายนี้กลับส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ยาวิจัย Cefspan ซึ่งมีรายชื่ออยู่ในบัญชียาหลักแห่งชาติ มียอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างชัดเจน

ในส่วนผลิตภัณฑ์ยาสามัญ ฝ่ายเวชภัณฑ์ประสบปัญหาในเรื่องของคู่แข่งที่มีจำนวนมาก ของยาชีววัตถุจากประเทศจีน เกาหลีและอินเดียซึ่งมีราคาต่ำ ส่งผลกระทบทำให้ราคายาในตลาดลดลงอย่างมาก นอกจากนี้ระเบียบการจัดซื้อของรัฐบาลว่าด้วยโรงพยาบาลรัฐ จำเป็นต้องพิจารณาซื้อผลิตภัณฑ์ที่ผลิตหรือนำเข้าโดยหน่วยงานของรัฐก่อน ส่งผลกระทบอย่างมากกับยอดขายของผลิตภัณฑ์ที่ฝ่ายเวชภัณฑ์จำหน่ายและมีการผลิตหรือนำเข้าโดยหน่วยงานของรัฐ

ในปี 2552 บริษัทผู้ผลิตของรัฐบาลอังกฤษ สามารถจัดส่งยาอัลบูมิน ซึ่งสกัดจากเลือด ได้เพิ่มมากขึ้น ทำให้ยอดขายของยาอัลบูมินเพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัว

ฝ่ายเวชภัณฑ์ยังคงประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มยอดขายยาอินซูลิน แม้จะประสบปัญหาการลดราคาของคู่แข่งซึ่งเป็นยาต้นแบบ และยาสามัญ สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลสุขภาพ ยังคงมียอดขายที่เติบโตต่อเนื่อง การระบาดของไข้หวัดใหญ่ในปี 2552 ส่งผลทำให้มีความต้องการหน้ากากอนามัยของ 3M เพิ่มขึ้นสูงมาก

ในปี 2552 ฝ่ายเวชภัณฑ์ได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาวิจัยคุณภาพจากสารสกัดใบแปะก๊วยที่นำเข้าจากประเทศเยอรมันสำหรับรักษาโรคความจำเสื่อม และได้เริ่มขยายธุรกิจไปในกลุ่มผลิตภัณฑ์ยารักษามะเร็ง และจากความสำเร็จในปี 2551 ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ยาเบาหวาน ทำให้มีการขยายธุรกิจไปในส่วนของการวินิจฉัยป้องกันโรค โดยเริ่มจำหน่ายเครื่องตรวจน้ำตาลเพื่อให้ผู้ป่วยเบาหวานได้มีโอกาสตรวจวัดระดับน้ำตาลและเฝ้าระวังตนเองได้ดีขึ้น สอดรับกับนโยบายของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ซึ่งเน้นการสร้างเสริมสุขภาพป้องกันโรค แทรกซ้อนของโรคที่เกิดจากการเผาผลาญอาหารที่ผิดปกติ รวมถึงการเริ่มจำหน่ายแผ่นแปะสิวที่ได้ช่วยขยายฐานลูกค้า และเป็นการตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคในปัจจุบัน นอกจากนี้ ฝ่ายเวชภัณฑ์ยังได้รับความไว้วางใจจากบริษัท 3M ให้เป็นผู้จัดจำหน่ายพลาสเตอร์ผ้า และผลิตภัณฑ์ผ้ายืดคุณภาพ ฟูทูโร่

ปี 2553 แม้จะเป็นปีที่ท้าทาย แต่ฝ่ายเวชภัณฑ์ยังคงมุ่งมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ด้วยความรู้และความเชี่ยวชาญของทีมงาน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อไปในอนาคต



ฝ่ายเครื่องมือและระบบวินิจฉัยภาพทางการแพทย์

ฝ่ายเครื่องมือและระบบวินิจฉัยภาพทางการแพทย์ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับภาพถ่ายทางการแพทย์ ซึ่งมีชื่อเสียง และเทคโนโลยีเป็นที่ยอมรับกันทั่วโลก

ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้นำเข้าจากทวีปต่าง ๆ อาทิ สหรัฐอเมริกา ยุโรป และเอเชีย โดยแยกกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักเป็น 2 กลุ่มใหญ่ คือ แผนกเครื่องมือวินิจฉัยและแผนกเวชสารสนเทศ ซึ่งเน้นทางด้านเครื่องมือวินิจฉัยทางการแพทย์ เช่น เครื่องเอ็กซเรย์ทั่วไป และเครื่องตรวจเอ็กซเรย์เต้านม ทั้งแบบอะนาลอคและดิจิตอล เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นของกระดูก และเครื่องตรวจอวัยวะภายในร่างกายซึ่งใช้คลื่นเสียงความถี่สูง โดยในปี 2552 ทางฝ่ายได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่ล่าสุดจากประเทศสหรัฐอเมริกา คือ เครื่องเอ็กซเรย์ ซี ที ชนิดเคลื่อนที่ ทำให้สะดวกในการตรวจเช็คคนไข้หลังผ่าตัดได้ทันทีในห้องผ่าตัดหรือห้องฉุกเฉิน โดยไม่ต้องเคลื่อนย้ายผู้ป่วยไปยังแผนกเอ็กซเรย์

นอกจากนี้ แผนกเวชสารสนเทศ ซึ่งจัดจำหน่าย และให้บริการเกี่ยวกับกลุ่มผลิตภัณฑ์ด้านระบบสารสนเทศทางการแพทย์ เช่น ระบบการจัดเก็บและรับส่งข้อมูลภาพทางการแพทย์แบบดิจิตอล (PACS) เครื่องอ่านและแปลงสัญญาณภาพเอ็กซเรย์เป็นระบบดิจิตอล (CR) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญ และได้รับความสนใจเป็นอย่างมากจากโรงพยาบาลทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เนื่องจากแนวโน้มของโรงพยาบาลต่าง ๆ ทั่วประเทศกำลังเปลี่ยนเข้าสู่ระบบดิจิตอล ซึ่งจำเป็นต้องพึ่งพาระบบสารสนเทศมาใช้อำนวยความสะดวก นอกจากนี้ โรงพยาบาลต่าง ๆ ยังเล็งเห็นว่า ระบบสารสนเทศสามารถช่วยลดต้นทุน และสร้างเสริมศักยภาพทางการแข่งขันได้อีกด้วย โดยระบบที่กล่าวข้างต้น ได้ติดตั้งในโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำทั่วประเทศ รวมถึงศูนย์ตรวจเอ็กซเรย์เต้านมทั้งรัฐบาลและเอกชนทั่วประเทศอีกด้วย

ฝ่ายเครื่องมือแพทย์และวัสดุทางการแพทย์

จากสถานการณ์การแข่งขันของธุรกิจทางการแพทย์ในปี 2552 ที่ผ่านมา อุตสาหกรรมการแพทย์ได้มีการพัฒนาระดับเทคโนโลยีมากขึ้นในด้านเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ทำให้สินค้ามีต้นทุนสูงขึ้น อีกทั้งมีการแข่งขันกับคู่แข่งที่อยู่ในตลาดเดิม และคู่แข่งใหม่ที่เพิ่งเข้าสู่ตลาดอย่างรุนแรง บริษัทจึงได้มีการพัฒนาระบบการจัดการ ดังนี้

- พัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างพันธมิตรทางการค้า ได้แก่ ผู้ผลิต และลูกค้า โดยเน้นที่การจัดการระบบซับพลายเชน และระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management)
- พัฒนาระบบการทำงานภายในองค์กรโดยส่งเสริมให้มีการทำงานเป็นทีม (Teamwork) ควบคุมค่าใช้จ่ายภายในองค์กรรวมถึงส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการเรียนรู้และการพัฒนาตนเอง
- พัฒนาสินค้าในการจัดจำหน่าย โดยนำสินค้าเทคโนโลยีสมัยใหม่ทางการแพทย์ใหม่เข้ามาสู่ธุรกิจเพื่อสร้างความโดดเด่นและแสดงให้เห็นถึงรูปแบบธุรกิจทางการแพทย์แบบครบวงจร
- พัฒนาระบบการบริการ โดยจัดเตรียมบุคลากรผู้เชี่ยวชาญสำหรับการให้บริการลูกค้าในการให้ข้อมูลและการบริการหลังการขาย









ส่วนเครื่องมือแพทย์

จากความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในธุรกิจการจำหน่ายเครื่องมือแพทย์ประเภทเครื่องมือผ่าตัด ในปี 2552 โดยบริษัทได้ประสบความสำเร็จในการจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องมือที่ช่วยในการผ่าตัดผ่านกล้องจุลศัลยกรรมและอุปกรณ์ช่วยในการผ่าตัดแผลเล็กโดยผ่านกล้อง ทำให้มีผลงานที่โดดเด่นอย่างเป็นที่น่าพอใจ

นอกจากนี้ ยังได้มีการนำเสนอนวัตกรรมเครื่องมือทางการแพทย์รูปแบบใหม่ โดยใช้หุ่นยนต์ช่วยในการผ่าตัด ยี่ห้อ Da Vinci ซึ่งเป็นนวัตกรรมทางการแพทย์ที่ทันสมัยที่สุด เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและความแม่นยำ อีกทั้งประหยัดเวลาในการผ่าตัด และทำให้ผู้ป่วยสามารถฟื้นตัวได้เร็ว ซึ่งบริษัทเชื่อว่า เทคโนโลยีนี้จะได้รับความนิยมทั้งภาครัฐและเอกชนในอนาคตอันใกล้นี้









ส่วนวัสดุการแพทย์

ปัจจุบันธุรกิจการจัดจำหน่ายวัสดุทางการแพทย์ในประเทศไทย มีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง โดยคู่แข่งมีการนำสินค้าที่ผลิตจากประเทศจีน หรือประเทศอินเดียเข้ามาสู่ตลาด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากฝ่ายวัสดุการแพทย์มีข้อได้เปรียบคู่แข่งในด้านอื่น ๆ หลายด้าน เช่น คุณภาพสินค้า และการเอาใจใส่ในการให้บริการ จึงทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า

ในปี 2552 ที่ผ่านมา ฝ่ายวัสดุการแพทย์ได้ขยายตลาดโดยนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้ามาจัดจำหน่าย เช่น เครื่องฆ่าเชื้อภายใต้ตราสินค้า “CISA” ที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่ เรียกว่า “Aqua Zero” ทำให้ประหยัดการใช้น้ำ และเวลาในการฆ่าเชื้อ นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมมือกับผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ ในการนำอุปกรณ์สิ้นเปลืองที่ใช้ในการผ่าตัดคุณภาพสูงมานำเสนอต่อลูกค้า ซึ่งเชื่อว่าการพัฒนาด้านการจัดจำหน่ายโดยมุ่งเน้นประเภทสินค้าในการจัดจำหน่าย จะทำให้ยอดขายวัสดุการแพทย์ ในปี 2553 เติบโตในระดับที่น่าพอใจเป็นอย่างยิ่ง



นอกจากนี้ ส่วนยังได้จัดฝึกอบรมผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านของสินค้าแต่ละสินค้า เพื่อที่จะสามารถให้บริการข้อมูลและบริการหลังการขายให้แก่ลูกค้าได้อย่างดีเยี่ยม โดยเน้นที่ความเอาใจใส่ในการให้บริการและความสัมพันธ์อันดีระหว่างบีเจซี และลูกค้าเป็นหลัก เพื่อให้ได้มาซึ่งความรวดเร็วในการให้บริการและความไว้วางใจจากลูกค้า บีเจซี มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าใหม่ ๆ ที่มีคุณภาพ รวมถึงการพัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมทางการแพทย์ในประเทศไทย ทำให้บริษัทเชื่อมั่นได้ว่าในปี 2553 บีเจซี จะมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากความสำเร็จในปีที่ผ่านมา



สินค้าและบริการทางเทคนิค

กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิคของ บีเจซี มุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจด้านเครื่องจักรที่ใช้สำหรับงานกราฟฟิกและวัสดุสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ เครื่องเขียน และเครื่องใช้สำนักงาน ตลอดจนหน่วยธุรกิจสำหรับผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม ด้วยฐานอันแข็งแกร่งในไทยซึ่งประกอบด้วยบรรดาธุรกิจชั้นนำของโลก บีเจซี จึงอยู่ในฐานะที่พร้อมจะตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้นของตลาดได้อย่างดี



ฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม

แม้ว่าปี 2552 จะเป็นปีที่ประสบวิกฤตเศรษฐกิจ แต่ด้วยความพยายามและด้วยความร่วมมือของทีมขายและพันธมิตรธุรกิจ แผนกเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมยังสามารถทำยอดขายได้เป็นที่น่าพอใจ โดยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีโครงการต่อเนื่องร่วมกับพันธมิตร เช่น Danisco และ Firmenich

ส่วน ฟู้ดส์ แอนด์ นูทราซูติคอล ยังคงสามารถทำยอดขายได้สูงกว่าปี 2551 โดยเฉพาะกลุ่มสินค้าจากพันธมิตรหลัก ๆ เช่น “DSM” สำหรับสินค้าเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม (Special Products) และสารแต่งกลิ่น (Savoury Ingredients) ที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น สารให้ความหวานแทนน้ำตาล (Sucralose) ภายใต้ยี่ห้อ “Splenda” จากบริษัท เท็ด แอนด์ ไลล์ ซึ่งแม้จะพบปัญหาการแข่งขันในเรื่องราคาจากตลาดจีน แต่เรายังคงเติบโตต่อไปได้

ในปี 2552 วิกฤตทางเศรษฐกิจทั่วโลกส่งผลให้ความต้องการในตลาดของกลุ่มธุรกิจสารเติมแต่งในน้ำมันหล่อลื่น และจาระบี ลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ในส่วนของธุรกิจสารทำความเย็น ยังสามารถรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้ แม้ว่าจะต้องเผชิญกับการแข่งขันในเรื่องราคาอย่างต่อเนื่อง ส่วนธุรกิจสารเสริมสำหรับอาหารสัตว์นั้น ผลิตภัณฑ์ได้รับการยอมรับมากขึ้น สามารถขยายฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้น และมีแนวโน้มที่จะเติบโตมากขึ้น จากโครงการต่อเนื่องร่วมกับกลุ่มลูกค้าซึ่งคาดว่าจะให้ผลที่น่าพอใจในปี 2553

ส่วน สินค้าเบเกอรี่และฟู้ดส์เซอร์วิส ยังสามารถรักษาการเติบโตไว้ได้อย่างต่อเนื่องแม้จะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ สินค้ากลุ่มวัตถุดิบเบเกอรี่มีการเติบโตจากการแนะนำสินค้าใหม่ และการพัฒนาสูตรขนมเบเกอรี่ร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าหลักรายสำคัญ แม้ว่าสินค้าหลักคือยีสต์ทำขนมปังจะประสบปัญหาการผลิตและการส่งมอบล่าช้าจากโรงงานของคู่ค้าในต่างประเทศเป็นระยะเวลาหลายเดือนติดต่อกันอันส่งผลกระทบต่อยอดขายโดยรวม แต่สินค้าวัตถุดิบเบเกอรี่ในกลุ่มอื่น ๆ ก็ประสบความสำเร็จในด้านยอดขายและด้านการเติบโตเป็นอย่างดี สินค้าเครื่องดื่มดรอสเต้โกโก้ตรานางพยาบาล รวมถึงดรอสเต้มิกซ์ และการทำตลาดในต่างประเทศ อาทิ เวียดนาม และไต้หวัน ยังมีการเติบโตที่ดี แม้ว่าจะประสบกับอัตราการทำกำไรที่ลดลงจากต้นทุนราคาผงโกโก้ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมากและต่อเนื่องตามภาวะราคาตลาดโลก

ส่วน คอสเมติกส์ แอนด์ ฟราแกรนซ์ ยังคงรักษายอดขายเป็นที่น่าพอใจ โดยเฉพาะสินค้าจากพันธมิตรหลัก ๆ รวมถึงพันธมิตรใหม่ แม้ว่าจะมีอุปสรรคที่กระทบต่อราคาขายทั่วโลก การมุ่งเน้นสินค้ากลุ่ม สารสำคัญสำหรับเวชสำอาง (Active Cosmetic Ingredients) ที่ส่งผลดี รวมถึงสินค้ากลุ่มร่วมสมัยช่วยส่งผลให้ธุรกิจประสบผลสำเร็จ

ในส่วนของธุรกิจประเทศเวียดนาม ซึ่งเรายังคงสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ โดยได้รับความร่วมมือจากพันธมิตร เช่น IQF, Phode ในขณะเดียวกัน กลุ่มเคมีอาหาร ก็มียอดขายดีจากสินค้า เคมีอาหารของ “DSM” และพันธมิตรใหม่ ๆ อีก

ในปี 2553 ทีมงานและพันธมิตรต่างมุ่งมั่นที่จะสร้างผลงานและธุรกิจให้เติบโตยิ่งขึ้นทั้งในไทย รวมถึงประเทศเวียดนามและสหภาพพม่า



ฝ่ายเครื่องเขียน และอุปกรณ์สำนักงาน

เนื่องด้วยสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงมา ตั้งแต่ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2551 ทำให้ธุรกิจเครื่องเขียนได้รับผลกระทบในทางลบอย่างต่อเนื่อง ตลอดมาจนถึงช่วงครึ่งปีแรกของปี 2552 การใช้สินค้าที่ลดน้อยลงของบริษัท โรงงาน และหน่วยงานราชการ เป็นผลให้ยอดขายออกจากร้านชะลอตัวลดลง ส่งผลให้ร้านค้าส่วนใหญ่ตัดสินใจลดระดับสินค้าคงคลังในร้านค้าในระดับต่ำสุดที่จะทำได้

ยอดขายโดยรวมของฝ่ายเครื่องเขียน ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2552 ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าปีก่อน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในช่วงครึ่งปีหลังมีแนวโน้มไปในทางที่ดีขึ้น ทำให้ยอดขายมีการเติบโตขึ้นสู่ระดับที่เกือบจะปกติ ดังนั้น ยอดขายโดยรวมของปีนี้ จึงต่ำกว่ายอดขายของปีก่อนอยู่เพียงเล็กน้อยเท่านั้น

เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้านี้ ยอดขายที่อ่อนตัวลงของกาวยู้ฮูในปี 2552 มีสาเหตุหลักมาจากอัตราการใช้สินค้าที่ลดลงทั้งจากภาคธุรกิจ โรงงาน และส่วนราชการ และผลจากยอดขายที่แข็งแกร่งมากในปีที่แล้ว ซึ่งมีสาเหตุมาจากการที่ร้านค้ากักตุนสินค้ามากขึ้นก่อนมีการปรับสินค้าในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2551

ยอดขายของกลุ่มเครื่องเขียนสตาบิโล โดยเฉพาะ พ้อยท์ 88 ได้รับผลกระทบจากการเลื่อนเวลาการจัดกิจกรรมการตลาดตามโรงเรียนต่าง ๆ เนื่องจากการระบาดของไข้หวัด 2009 H1N1 ในขณะที่การโฆษณาทางโทรทัศน์ และกิจกรรมการส่งเสริมการขายสินค้าตามโรงเรียนทั่วประเทศในปีที่ผ่านมา เป็นกิจกรรมที่ทำให้ พ้อยท์ 88 ประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก แต่เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย จึงส่งผลให้ยอดขายลดน้อยลง นอกจากนี้ การลอกเลียนแบบสินค้าและขายในราคาที่ถูกกว่า ยังเป็นผลให้ส่วนแบ่งการตลาดของ พ้อยท์ 88 มีจำนวนที่ลดลงอีกด้วย











ยอดขายของ 3M แม้ว่ายอดขายจะน้อยกว่าปีที่ผ่านมาเล็กน้อย แต่ก็ยังเป็นที่น่าพอใจในสถานการณ์เศรษฐกิจที่ถดถอยเช่นนี้

ในส่วนของยอดขายของ ดับเบิ้ล เอ ได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก ไม่เฉพาะแต่การบริโภคสินค้าที่ลดลงในช่วงครึ่งปีแรกเท่านั้น แต่ยังเป็นเพราะการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีข้อจำกัดเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของ ดับเบิ้ล เอ อีกด้วย ช่วงครึ่งปีหลัง ยอดขายมีทิศทางที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการพัฒนาสินค้า รวมไปถึงการออกสินค้าใหม่ที่หลากหลายแบบยิ่งขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค

แม้ว่าในปี 2553 จะยังเป็นอีกปีหนึ่ง ที่ถือว่าเป็นปีที่ท้าทายสำหรับหลายธุรกิจ แต่เราก็ยังมีความมั่นใจว่าเราจะยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำการตลาดไว้ได้ ด้วยสินค้าที่มากด้วยคุณภาพ และทีมงานที่เต็มไปด้วยประสบการณ์ บริษัทได้ตัดสินใจเปลี่ยนชื่อแผนก จากฝ่ายเครื่องเขียนไปเป็นฝ่ายเครื่องเขียน และอุปกรณ์สำนักงาน เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายยิ่งขึ้น และเพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มของผู้บริโภคในปีที่จะมาถึง



ฝ่ายการพิมพ์

ในปี 2552 ธุรกิจการพิมพ์ได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจของโลกเป็นอย่างมาก ยอดการพิมพ์ในตลาดโดยรวมลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 1 ถึงกลางไตรมาส 3 ทำให้ผู้ประกอบกิจการสิ่งพิมพ์ต่างลังเลและชะลอการลงทุน อย่างไรก็ตาม จากการที่ได้ทำการติดตามและเพิ่มความใกล้ชิดกับลูกค้า กอปรกับการยกเลิกสายการผลิตสินค้าในกลุ่มฟิล์มที่ใช้ในธุรกิจงานพิมพ์ของคู่แข่ง ทำให้การพิมพ์ยังคงมียอดขายที่เติบโตขึ้น

ยอดขายของเพลทดิจิตอลยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2552 แม้ว่าเครื่องยิงเพลท (CTP) ของผลิตภัณฑ์ Agfa ชะลอตัวลง เนื่องจากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิตของ Agfa อย่างไรก็ตาม ฝ่ายการพิมพ์ยังคงสามารถติดตั้งเครื่องพิมพ์ Inkjet หน้ากว้าง Agfa รุ่น Anapurna ที่ได้รับการออกแบบให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถพิมพ์บนวัสดุได้หลากหลายชนิดให้กับลูกค้าในกลุ่มสื่อสิ่งพิมพ์โฆษณา ยอดขายของเครื่องพิมพ์รูป และเข้าเล่ม KIS ปรับตัวลดลง แต่ยังคงมีแนวโน้มจากการตอบรับที่ดีของลูกค้าในกลุ่มที่ไม่ได้อยู่ในธุรกิจการถ่ายภาพโดยตรง



ในส่วนของเครื่องพิมพ์ดิจิตอล HP Indigo ได้มีการติดตั้งเครื่องพิมพ์ดิจิตอลในส่วนของเครื่องพิมพ์อุตสาหกรรม รุ่น HP 4500 ซึ่งเป็นเครื่องแรกของประเทศไทยให้กับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ นับว่าเป็นก้าวสำคัญของการพิมพ์แบบดิจิตอลในวงการบรรจุภัณฑ์ และคาดว่าธุรกิจ HP Indigo จะเติบโตขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในปี 2553 ทั้งในส่วนเครื่องพิมพ์อุตสาหกรรม (Industrial) และส่วนการพิมพ์เพื่อการพาณิชย์ (Commercial)

นอกจากนี้ ยังเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ โดยได้หาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในสินค้ากลุ่มนี้เข้ามาเสริมความแข็งแกร่งให้กับยอดขายของฝ่ายผลิตภัณฑ์การพิมพ์ในปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่ท้าทายเช่นเดียวกันสำหรับธุรกิจการพิมพ์





กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลยุทธ์ของกลุ่มบีเจซี คือการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งภูมิภาคอินโดจีน โดยเน้นการลงทุนเพิ่มการนำเข้าและส่งออกบรรดาผลิตภัณฑ์ที่มีในปัจจุบัน ตลอดจนผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวเนื่อง รวมทั้งการจัดตั้งสำนักงานสาขาต่าง ๆ ขึ้นในภูมิภาคดังกล่าว



กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจต่างประเทศและบริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2550 ด้วยจุดมุ่งหมายที่จะสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจและผลิตภัณฑ์ของบีเจซีในต่างประเทศ โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศไทยและมีสำนักงานสาขาที่ประเทศ เวียดนาม มาเลเซีย และ พม่า บีเจซีได้เข้าซื้อกิจการของ เจซี ฟู้ดส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี ในมาเลเซีย เมื่อปี 2551 เพื่อเป็นศูนย์กลางในการทำธุรกิจซื้อขาย นำเข้าและส่งออกสินค้าประเภทขนมขบเคี้ยวและอาหาร

ในปี 2551 บีเจซีได้จัดตั้งบริษัทในฮ่องกง ได้แก่ บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิตเต็ด ขึ้นเพื่อเป็นตัวกลางในการเชื่อมต่อธุรกิจต่างประเทศในแต่ละประเทศเข้าด้วยกัน

บีเจซี มีสำนักงานตั้งอยู่ที่โฮจิมินท์และฮานอย โดยมีส่วนเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นในระหว่างปี 2552 เป็นตัวแทนของหุ้นส่วนธุรกิจในการจำหน่ายส่วนผสมของอาหาร การส่งออกบรรจุภัณฑ์ในขณะที่การส่งออกกระดาษทิชชูและเครื่องใช้ส่วนตัวได้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายแล้ว



สำนักงานในประเทศสหภาพพม่า ดูแลในส่วนของบรรจุภัณฑ์และสินค้าที่มีการอุปโภคบริโภคในอัตราสูง

เจซี ฟู้ดส์ ในมาเลเซีย ผลิตมันฝรั่งทอด และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ภายใต้ตราสินค้า ไว้ส์ ซึ่งเป็นที่แพร่หลายแล้วใน ฮ่องกง และฟิลิปปินส์ และยังดูแลในส่วนของการจัดการ รับจ้างผลิตสินค้า (OEM) ตราคาลบี้ ดูแลในส่วนของตลาดในประเทศมาเลเซีย และยังจัดการในด้านการส่งออกขนมขบเคี้ยวไปยังประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลางอีกด้วย

ในช่วงปี 2552 กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ ได้ทำงานในขอบเขตของการขยายธุรกิจไปยังทั่วภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้ ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของการออกแบบ ผลิตภัณฑ์เฉพาะ เครื่องเขียน ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ รวมไปถึงบรรจุภัณฑ์จากแก้ว

1. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการประกอบด้วย

1) คณะกรรมการบริษัท
2) คณะกรรมการตรวจสอบ
3) คณะกรรมการบริหาร
4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6) คณะจัดการ

1) คณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 13 กำหนดให้ บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานด้วยก็ได้ ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาจากกรรมการ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ จำนวน 12 คน และกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร หรือเป็นที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ จำนวน 3 คน โดยในปี 2552 มีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่) จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 26.6 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และกรรมการบริษัททุกคนไม่มีประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริตในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติกรรมการแต่ละคนปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2552 (แบบ 56-1) ซึ่งบริษัทได้จัดทำส่งหน่วยงานกำกับดูแล โดยข้อมูลดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในส่วนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 24 กำหนดให้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับ หนังสือบริคณห์สนธิหรือเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวนั้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

(1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
(2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
(3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
(4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีกรรมการบริษัทจำนวน 15 คน ดังนี้

1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี*	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการใหญ่
7. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
8. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายสุวรรณ วลัยเสถียร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
10. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
11. นายปณต สิริวัฒนภักดี	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
12. นางอาทินันท์ พีชานนท์ **	กรรมการบริษัท
13. นายสถาพร กวิตานนท์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

14. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
15. นายสุวิทย์ เมษินทรีย์*	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
16. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช ***	กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
นายชินวัฒน์ ทองภักดี	เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ * *คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 ประชุมเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 ได้แต่งตั้งนายสุวิทย์ เมษินทรีย์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนในตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน*

** *นางอาทินันท์ พีชานนท์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2552*

*** *นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนางอาทินันท์ พีชานนท์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2552 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2552 ประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552 โดยการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน*

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 และ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ทั้งนี้ มีกรรมการตรวจสอบหนึ่งคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการตรวจสอบ มีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ดังนี้

1.	นายสถาพร กวิตานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ *(เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน)*
2.	นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุวิทย์ เมษินทรีย์	กรรมการตรวจสอบ
	นายประสิทธิ์ วัชรชัยโสภณสิริ	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 (ซึ่งได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552) และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal

Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีคณะจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
8. ดำเนินงานในทุก ๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3) คณะกรรมการบริหาร

รับนโยบายการบริหารงานจากคณะกรรมการบริษัท มาจัดทำเป็นแผนงานของบริษัทเพื่อนำมาปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวนโยบาย ติดตามการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานโดยทั่วไปและรายงานถึงกิจกรรมที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริหาร มีกรรมการบริหารจำนวน 10 คน ดังนี้

1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	รองประธานกรรมการบริหาร
4.	นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	รองประธานกรรมการบริหาร
5.	นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร
6.	นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร
7.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
8.	นายสุวรรณ วลัยเสถียร	กรรมการบริหาร
9.	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการบริหาร
10.	นายปณต สิริวัฒนภักดี	กรรมการบริหาร
	นางกมลวรรณ ศิวรักษ์	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารจัดการ โดยให้ครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือกการว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะจัดการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง และการลงนามในสัญญาจ้างแรงงานตามที่คณะกรรมการกำหนด

6. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่เป็นประธานกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 คน ดังนี้

1. นายสถาพร กวิตานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายสุวิทย์ เมษินทรีย์*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ * *โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 ประชุมเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 ได้แต่งตั้งนายสุวิทย์ เมษินทรีย์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552*

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2551 มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2552 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ดำเนินงานในทุก ๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
4. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ รวมทั้ง สอบทานให้บริษัทมีหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมอยู่เสมอ
5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
6. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ

8. พิจารณากำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ ให้แก่กรรมการและพนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 10 คน ดังนี้

1.	นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายปีเตอร์ เอมิล รอมฮิลด์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายนคร พระประเสริฐ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9.	นายธีระพล เกียรติสุรนนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10.	นางสาวสุมิตรา มีสุวรรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2551 มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2552 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานในทุก ๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กรเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุก ๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร การผลิตเพื่อให้เกิดความปลอดภัยและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การลงทุน การเงินและพาณิชย์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่สามารถวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
3. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
4. กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว

5. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้คณะจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Subcommittee) และ/หรือผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

6) คณะจัดการ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของทุกธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันอย่างสอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดให้มีคณะจัดการประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในแต่ละธุรกิจ และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะผู้นำฝ่ายบริหารเป็นประธาน

คณะจัดการมีหน้าที่บริหารงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละธุรกิจ ภายใต้นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ตลอดจนรับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 8 คน ดังนี้

(1) นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
(2) นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
(3) นายปีเตอร์ เอมิล รอมฮิลด์	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค /กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ
(4) นายนคร พระประเสริฐ	รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม
(5) นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร	รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
(6) นายธีระพล เกียรติสุรนนท์	รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์
(7) นายสันติชัย ดามพ์ประเสริฐกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหาร
(8) นางสาวสุมิตรา มีสุวรรณ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท และงานส่วนกลาง

หมายเหตุ ในปี 2553 คณะจัดการของบริษัทประกอบด้วย

1.	*นายอัศวิน*	*เตชะเจริญวิกุล*	*กรรมการผู้จัดการใหญ่*
2.	*นางฐาปณี*	*เตชะเจริญวิกุล*	*กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส*
3.	*นายปีเตอร์ เอมิล*	*รอมฮิลด์*	*รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส* *กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค /กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ*
4.	*นายปฐพงศ์*	*เอี่ยมสุโร*	*รองผู้จัดการใหญ่* *กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค*
5.	*นายธีระพล*	*เกียรติสุรนนท์*	*รองผู้จัดการใหญ่* *กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์*
6.	*นายสมพร*	*ภูมิวัฒน์*	*ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบรรจุภัณฑ์*
7.	*นายธีระ*	*วีรธรรมสาธิต*	*ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท*

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับคณะจัดการของบริษัทอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของคณะจัดการของบริษัทในระดับนโยบายผ่านคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขณะที่คณะจัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานรายวันในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องเป็นกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ผ่านคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ ประธานกรรมการ ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี หรือ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่นสองคน ยกเว้น นายสถาพร กวิตานนท์ นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ นายสุวิทย์ เมษินทรีย์ และนางสาวพจนีย์ ธนวรานิช ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานต่าง ๆ โดยเฉพาะสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาศักยภาพของกรรมการอย่างต่อเนื่อง

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรการอบรม						
	Director Certification Program (DCP)	DCP Refresher Course (DCP-Re)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Finance for Non-Finance Directors (FND)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	-	-	/	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	-	-	/	-	-	-	-
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	-	-	/	-	-	-	-
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	/	-	/	-	-	-	-
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	/	-	/	-	-	-	-
6. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	/	-	-	-	/	-	-
7. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	/	-	-	-	-	-	-
8. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	/	/	-	-	-	-	-
9. นายสุวรรณ วลัยเสถียร	/	-	/	-	-	-	-
10. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	-	-	/	-	-	-	-
11. นายปณต สิริวัฒนภักดี	/	/	-	-	-	-	/
12. นางอาทินันท์ พีชานนท์	-	-	-	-	-	-	-
13. นายสถาพร กวิตานนท์	/	-	/	-	-	-	-
14. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	/	-	-	-	-	-	-
15. นายสุวิทย์ เมษินทรีย์	-	-	/	-	-	-	-
16. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	/	-	-	-	/	/	-

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

2.1 หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา และการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัท

1) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ข้อบังคับบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งก็ได้

2) การเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัทโดยผู้ถือหุ้น ในปี 2552 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท สามารถเสนอบุคคลเข้ารับการสรรหาเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยผู้ถือหุ้นสามารถศึกษารายละเอียดตามข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์บริษัท

3) การสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหา เสนอบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ซึ่งการแต่งตั้งกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4) การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน (เว้นแต่ในกรณีที่วาระกรรมการที่ได้ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง) โดยบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5) คุณสมบัติของบุคคลที่เข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
กฎหมายกำหนดให้กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดาและมีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) บรรลุนิติภาวะ
(2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
(3) ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต
(4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

นอกจากนี้กรรมการต้องไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

(1) เป็นบุคคลที่ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ
(2) เป็นบุคคลที่อยู่ระหว่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยห้ามเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทจดทะเบียน
(3) อยู่ระหว่างถูกกล่าวโทษหรือถูกดำเนินคดีอาญาโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรม เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
(4) อยู่ระหว่างระยะเวลาที่กำหนดตามคำสั่งขององค์กรที่มีอำนาจตามกฎหมายต่างประเทศห้ามมิให้เป็นผู้บริหารของบริษัท

(5) เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ากระทำความผิดตาม ข้อ (3) หรือเคยถูกเปรียบเทียบปรับเนื่องจากการกระทำความผิดตาม (3)

(6) มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการประพฤติผิดต่อหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวมของกิจการที่ตนเป็นหรือเคยเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น

(7) มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางไม่สุจริตหรือฉ้อฉลผู้อื่น หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น

(8) มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่เป็นการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุน หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น

(9) มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมการอำพรางฐานะทางการเงินหรือผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือจงใจแสดงข้อความอันเป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ควรบอกให้แจ้งในเอกสารใด ๆ ที่ต้องเปิดเผยต่อประชาชนหรือต้องยื่นต่อ สำนักงาน คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำในนามของตนเองหรือกระทำแทนนิติบุคคลหรือกิจการที่ตนมีอำนาจในการจัดการ หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าวของบุคคลอื่น

(10) มีเหตุอันควรเชื่อว่ามีหรือเคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการละเลยการตรวจสอบดูแลตามสมควรเยี่ยงผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่เคยเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน ที่ตนเป็นหรือเคยเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทย่อยของบริษัทดังกล่าว เพื่อมิให้บริษัทฝ่าฝืนหรือปฏิบัติไม่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อันอาจก่อให้เกิดความไม่เชื่อมั่นในตลาดทุนโดยรวม หรือความเสียหายต่อชื่อเสียง ฐานะ หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น

ทั้งนี้ การพิจารณาเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 24/2552 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

6) หลักเกณฑ์การแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงที่มีอยู่ให้กับผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ สำหรับการลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

2.2 วิธีการคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจากผลประเมินทั้งในด้านผลการปฏิบัติงาน ความสามารถ และศักยภาพในการเป็นผู้นำ และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

3. ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

3.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น สำหรับค่าตอบแทนกรรมการในปี 2552 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจำนวนเงินไม่เกิน 25 ล้านบาทต่อปี ประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการประจำเดือน จำนวนไม่เกิน 15 ล้านบาทต่อปี และโบนัสกรรมการประจำปี จำนวนไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี

ทั้งนี้ มอบอำนาจให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการในการกำหนดรายละเอียด และอัตราค่าตอบแทนที่จะจ่ายให้กับกรรมการแต่ละท่านตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นไป และกรรมการจำนวน 3 คน ที่ได้รับเงินเดือน หรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล *(รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายได้แสดงในหัวข้อ 4 การกำกับดูแลกิจการ)*

3.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

3.2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ปรึกษา และผู้บริหารระดับสูง รวมจำนวน 8 คน สำหรับปี 2552 มีค่าตอบแทน ค่าที่ปรึกษาเงินเดือนและโบนัสรวม 62.5 ล้านบาท

3.2.2 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ผู้บริหารระดับสูงจำนวน 8 คน สำหรับปี 2552 มีค่าตอบแทนเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพรวม 2.7 ล้านบาท

4. รายงานการกำกับดูแลกิจการปี 2552

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มาโดยตลอด จึงให้ความสำคัญในหลักการและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังเช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับโครงสร้าง องค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีระบบการตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบ รัดกุม เพื่อความเชื่อถือและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2552 บริษัทยังคงดำเนินการอย่างจริงจังในการต่อยอดพัฒนากลไกต่าง ๆ ที่สำคัญสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ เป็นธรรม และเชื่อถือได้ ถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนหลีกเลี่ยงการดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิ หรือโอกาสของผู้ถือหุ้นในการเข้าถือครองกิจการ (Take-over) หรือปกป้องกรรมการจากการกระทำผิดหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย โดยสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิพื้นฐานในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ ภายใต้วิธีการที่ปลอดภัยซึ่งดูแลโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ในฐานะนายทะเบียนของบริษัทซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีมาตรฐานการทำงานเป็นที่ยอมรับระดับประเทศ
2. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกันตามสิทธิที่ผู้ถือหุ้นแต่ละคนพึงมีตามจำนวนหุ้นที่ถือโดยทุกหุ้นมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลเท่าเทียมกัน โดยจำนวนที่จ่ายเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่ได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
3. สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอสม่ำเสมอ เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการลงทุนของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเปิดเผยผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้การปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดให้มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ (Disclosure Policy) ที่กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยสารสนเทศของบริษัทและบริษัทย่อย โดยข้อมูลที่จะเปิดเผยจะผ่านการกลั่นกรองจากผู้บริหารระดับสูง หรือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้น ๆ เช่น ยอดขาย กิจกรรมทางการตลาด จะผ่านการพิจารณาจากรองผู้จัดการใหญ่ในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน รายได้ สถานะการเงิน จะต้องเป็นข้อมูลที่สอดคล้องกับข้อมูลที่ได้ผ่านการสอบทาน หรือตรวจสอบแล้วจากคณะกรรมการตรวจสอบ แล้วแต่กรณี
4. สิทธิในการร้องขอให้บริษัทจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว หรือผู้ถือหุ้น 25 คน รวมกันแล้วมีจำนวนหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทำหนังสือพร้อมระบุเหตุผลเพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัทให้เรียกประชุมวิสามัญได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
5. สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามข้อบังคับบริษัทข้อ 36 ที่กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องอันใด ผู้ถือหุ้นจะออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นมิได้ ทั้งนี้ โดยทั่วไปการออกเสียงลงมติใด ๆ หรือการอนุมัติกิจการใด ๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน อย่างไรก็ตามในเรื่องที่มีความสำคัญจะต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เช่น
   - แก้ไขข้อบังคับ หรือหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท
   - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัท การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการออกหุ้นเพิ่มทุน
- การลดทุนของบริษัทจดทะเบียน ไม่ว่าจะลดมูลค่าหุ้นแต่ละหุ้นให้ต่ำลง หรือลดจำนวนหุ้นให้น้อยลง หรือตัดหุ้นจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้
- การกู้เงินด้วยวิธีการออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน
- การควบรวมบริษัทหรือเลิกบริษัท

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้สิทธิออกเสียงที่มีเลือกบุคคลที่ตนเห็นว่ามีความเหมาะสม รวมทั้งสิทธิในการถอดถอนกรรมการบริษัทเมื่อเห็นว่าขาดคุณสมบัติโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. สิทธิในการเสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดมีสิทธิที่จะเสนอวาระหรือตัวบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้ล่วงหน้า โดยในปี 2552 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2552 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยหากคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธข้อเสนอของผู้ถือหุ้นเรื่องใด คณะกรรมการบริษัทจะชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบในวันประชุม
7. โอกาสในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น และรับทราบสิทธิ ขั้นตอน และวิธีการในการประชุม รวมทั้งได้รับข้อมูลที่เพียงพอภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้ ในปี 2552 บริษัทมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552 โดยการประชุมจัดขึ้นที่บริษัทซึ่งตั้งอยู่ในสถานที่สะดวกต่อการคมนาคม และมีขนาดเหมาะสมสามารถรองรับผู้เข้าประชุมได้เพียงพอ มีการบันทึกการประชุมทั้งในรูปจดบันทึก บันทึกเทปและถ่ายวิดีโอ นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย เรื่องคำบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นติดต่อกันล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ และจัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นที่ได้จัดส่งล่วงหน้าก่อนวันประชุม 17 วัน

บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องต่าง ๆ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทก่อน รวมทั้งยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งมีรายละเอียดชื่อและตำแหน่งระบุอย่างชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นเลือกเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน ตามรายละเอียดในหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือผู้ถือหุ้นอาจให้บุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดแบบหนึ่งแบบใดจากทั้ง 3 แบบที่บริษัทได้จัดส่งไป

พร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย อย่างไรก็ตาม ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้หากมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร้องขอ และมีผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 5 คน รับรองเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับได้

ในวันประชุมบริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่บริษัทได้จัดพิมพ์ไว้บนหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกสบายในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระ บริษัทได้ใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นเพื่อนำมาคำนวณผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

ทั้งนี้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 14 คน โดยมีกรรมการจำนวน 1 คน ลาประชุม คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการที่เข้าประชุมร้อยละ 93.3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ขณะดำเนินการประชุม ประธานกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามข้อมูลจนเป็นที่กระจ่าง โดยคณะกรรมการบริษัทมีความพร้อมในการตอบข้อซักถามเหล่านั้น ในด้านรายงานทางการเงิน มีผู้สอบบัญชีของบริษัทและผู้บริหารระดับสูงที่ควบคุมดูแลสายการเงินและบัญชีอยู่ในที่ประชุม เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอันพึงมี ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ ทันทีที่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีสิ้นสุดลง บริษัทได้เร่งจัดทำข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับมติของที่ประชุม และเปิดเผยผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลแบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันทำการถัดไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามารถรับทราบผลการประชุมได้อย่างรวดเร็ว สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้จัดทำและส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายใน 14 วัน และนำขึ้นเผยแพร่ที่เว็บไซต์ของบริษัท

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้นทุกรายมีความเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ต้องได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันซึ่งบริษัทถือเป็นเรื่องละเอียดอ่อนที่ต้องระมัดระวังอยู่เสมอที่จะไม่ทำให้ผู้ถือหุ้นเกิดความเข้าใจผิด ดังนั้น บริษัทจึงได้พยายามแสดงออกถึงความจริงใจที่จะปฏิบัติอย่างจริงจังผ่านแนวปฏิบัติ และกลไกต่าง ๆ ซึ่งสอดแทรกอยู่ในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เช่น

1. การกำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ โดยเฉพาะการพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีเงื่อนไขที่เป็นธรรม ไม่มีลักษณะเป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ให้กับผู้เกี่ยวข้องรายใด
2. คณะกรรมการได้กำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าพร้อมข้อมูลความเห็นคณะกรรมการในทุกวาระ และไม่เคยเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการใช้บัตรเพื่อลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล รวมทั้งใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม และประธานในที่ประชุมแจ้งผลคะแนนเสียงแต่ละวาระให้ทราบอย่างโปร่งใส

3. การชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้น และวิธีการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยละเอียดในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ตลอดจนให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นต่าง ๆ อย่างเพียงพอก่อนลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
4. บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น
5. กำหนดมาตรการเกี่ยวกับการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทมีความเข้มงวดในการแจ้งข้อมูลต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยในกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขายหุ้นของบริษัท จะต้องรายงานต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และส่งสำเนาให้บริษัทได้รับทราบด้วย สำหรับวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น ได้มีการทำความเข้าใจกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคน โดยบริษัทได้มอบหนังสือคู่มือเพื่อศึกษาและปฏิบัติตามกฎข้อบังคับอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ไม่ปรากฏกรรมการและผู้บริหารทำการซื้อขายหุ้นบริษัทในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนงบการเงินเผยแพร่ และ 2 วันหลังการเปิดเผยงบการเงินในระหว่างปีที่ผ่านมา
6. กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงทุกคนต้องเปิดเผยข้อมูล เมื่อพบว่าอาจมีผลประโยชน์ได้เสียในฐานะบุคคลที่สามทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในธุรกรรมใด ๆ โดยทันที

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมาโดยตลอด โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างดี ในปี 2552 บริษัทยังให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้ส่วนได้เสียของบริษัท ดังนี้

ผู้ถือหุ้น นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย บริษัทคำนึงถึงบทบาทของผู้ถือหุ้นโดยยึดถือวินัยในการปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มผลกำไรสูงสุดและสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ

พนักงาน บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า และมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและมีความเชื่อมั่นในองค์กร ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้จัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อสนันสนุน และเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจตามวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยได้ปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานเปิดใจรับฟัง กล้าคิด กล้าแสดงออก กล้าเสี่ยงในการทดลองสิ่งใหม่ และใฝ่เรียนรู้ มีการปรับปรุงระบบบริหารงานบุคคล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานในต่างประเทศเสริมศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงค่าตอบแทนของพนักงานที่นำระบบการประเมินค่างานและจัดทำการประเมินให้กับพนักงานในแต่ละกลุ่มบริษัทมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้สอดคล้องกับตลาดและการแข่งขันในปัจจุบัน ซึ่งการมีระบบบริหารค่าตอบแทนที่เหมาะสมมีส่วนสำคัญอย่างยิ่ง ทำให้องค์กรสามารถรักษาบุคลากรอันมีค่าไว้ได้ด้วยความมุ่งมั่น ดูแล เอาใจใส่ในบุคลากรทุกระดับ

ลูกค้า บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา และมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษาวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างที่สุดในสินค้าและบริการ

คู่ค้า ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณบริษัท และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา

คู่แข่งทางการค้า ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณของบริษัท มีการติดต่อแลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูล ให้ความร่วมมือทางการค้าอย่างเป็นมิตร

เจ้าหนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เช่น เจ้าหนี้ทางธุรกิจสังคม บริษัทมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพของสังคมด้านต่าง ๆ ทั้งระดับท้องถิ่นที่บริษัทตั้งโรงงานอยู่ และระดับประเทศ โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพของคน โดยจัดตั้งมูลนิธิบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เพื่อให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษาต่อเนื่องจนจบปริญญาตรี แก่นิสิตนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยของรัฐบาล ผ่านสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา บริจาคและทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลนในชนบททุกปี

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและโปร่งใส โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง เพื่อเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ถูกต้อง ตรงไปตรงมา เช่น

1. เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ต้องเปิดเผยอย่างถูกต้องครบถ้วนภายในระยะเวลาที่เหมาะสม หรือตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย เช่น ข้อมูลงบการเงิน ผลประกอบการของบริษัท รายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสารสนเทศต่าง ๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย เนื่องจากกระทบต่อสิทธิประโยชน์ หรือการตัดสินใจในการลงทุนของผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน
2. เปิดเผยข้อมูลจำเป็นที่ควรทราบเมื่อเห็นว่าเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใด ๆ เช่น วัตถุประสงค์/ข้อบังคับของบริษัท โครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น รายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิออกเสียงของหลักทรัพย์ของบริษัท และค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคุณสมบัติ ประวัติ และความเป็นอิสระของกรรมการแต่ละคน ข้อมูลรายการระหว่างกัน รวมถึงโครงสร้างการจัดการและแนวทางการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดทำข้อมูลอย่างมีคุณภาพมาตรฐาน โดยเฉพาะข้อมูลงบการเงิน ผลประกอบการของบริษัท ซึ่งผ่านการพิจารณา สอบทาน ตรวจสอบอย่างเป็นระบบจากผู้สอบบัญชีอิสระภายนอกที่มีชื่อเสียง คณะกรรมการตรวจสอบที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ ตลอดจนจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่องบการเงินและแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

4. ดูแลให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เปิดเผยให้มีความถูกต้อง ชัดเจน และเปิดเผยอย่างทั่วถึงกันอย่างมีประสิทธิภาพ ให้กับผู้เกี่ยวข้อง โดยผู้ลงทุนสามารถทราบข่าวสารของบริษัท ทั้งที่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท
5. บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท ให้แก่นักลงทุน โดยในปี 2552 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ร่วมงานวันนัดพบนักลงทุนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงาน Opportunity Day และให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนทั่วไป

ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2552

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทน		โบนัส ปี 2552	รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ		
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	-	-	-	-
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	900,000.00	-	338,600.00	1,238,600.00
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	-	-	-	-
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	862,500.00	-	225,000.00	1,087,500.00
6. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	-	-	-	-
7. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000.00	-	2,712,000.00	3,612,000.00
8. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	900,000.00	-	-	900,000.00
9. นางอาทินันท์ พีชานนท์	375,000.00	-	-	375,000.00
10. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	525,000.00	-	-	525,000.00
11. นายสุวรรณ วลัยเสถียร	900,000.00	-	-	900,000.00
12. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	-	-	-	-
13. นายปณต สิริวัฒนภักดี	900,000.00	-	-	900,000.00
14. นายสถาพร กวิตานนท์	900,000.00	540,000.00	1,083,600.00	2,523,600.00
15. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	900,000.00	180,000.00	-	1,080,000.00
16. นายสุวิทย์ เมษินทรีย์	900,000.00	180,000.00	270,000.00	1,350,000.00
รวม	**8,962,500.00**	**900,000.00**	**4,629,200.00**	**14,491,700.00**

หมายเหตุ *(1) นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นไป*

(2) กรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ที่ได้รับเงินเดือน หรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล

(3) นางอาทินันท์ พีชานนท์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2552

(4) นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช เข้าเป็นกรรมการแทน นางอาทินันท์ พีชานนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2552 (แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2552 ประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552 ตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)

กรรมการอิสระของบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือ บริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทในเครือทีซีซี มีจำนวน 2 คน ได้แก่ นายสถาพร กวิตานนท์ และ นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทในเครือทีซีซี ประจำปี 2552 ดังนี้

นายสถาพร กวิตานนท์

1)	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ค่าตอบแทนที่ได้รับจำนวน	2,523,600 บาท
2)	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ค่าตอบแทนที่ได้รับจำนวน	720,000 บาท
3)	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ค่าตอบแทนที่ได้รับจำนวน	3,600,000 บาท

นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช

1)	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ค่าตอบแทนที่ได้รับจำนวน	525,600 บาท
2)	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ค่าตอบแทนที่ได้รับจำนวน	400,000 บาท

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในปี 2552 เป็นจำนวนรวม 2,496,000 บาท และไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นใดอีก

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติประจำทุก 3 เดือนหลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ตามปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 - 4 ชั่วโมง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ควบคุมการประชุม ในปี 2552 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการบริษัท คิดเป็นอัตราเฉลี่ยร้อยละ 90.0 ของจำนวนครั้งการประชุมในปี 2552

นอกจากนี้ ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการ	5/6
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ	5/6
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	กรรมการ	6/6
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	กรรมการ	6/6
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการ	6/6
6. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการ	6/6
7. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ	6/6
8. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการ	6/6
9. นางอาทินันท์ พีชานนท์	กรรมการ	3/4
10. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	กรรมการ	2/2
11. นายสุวรรณ วลัยเสถียร	กรรมการ	6/6
12. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการ	4/6
13. นายปณต สิริวัฒนภักดี	กรรมการ	4/6
14. นายสถาพร กวิตานนท์	กรรมการ	4/6
15. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ	6/6
16. นายสุวิทย์ เมษินทรีย์	กรรมการ	5/6

หมายเหตุ (1) นางอาทินันท์ พีชานนท์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2552

(2) นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนางอาทินันท์ พีชานนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2552 (แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2552 ประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552 โดยได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2552 ตามวาระปกติจัดขึ้นจำนวน 5 ครั้ง และมีการประชุมในวาระพิเศษร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีคณะจัดการของบริษัท จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสถาพร กวิตานนท์	ประธานกรรมการ	6/6
2. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ	4/6
3. นายสุวิทย์ เมษินทรีย์	กรรมการ	5/6

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2552 ตามวาระปกติจัดขึ้นจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายนามคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการ	6/6
2. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	รองประธานกรรมการ	5/6
3. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	รองประธานกรรมการ	6/6
4. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	รองประธานกรรมการ	6/6
5. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการ	6/6
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ	6/6
7. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการ	4/6
8. นายสุวรรณ วลัยเสถียร	กรรมการ	6/6
9. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการ	4/6
10. นายปณต สิริวัฒนภักดี	กรรมการ	5/6

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2552 จัดขึ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสถาพร กวิตานนท์	ประธานกรรมการ	4/4
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี*	กรรมการ	1/4
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	กรรมการ	4/4
3. นายสุวิทย์ เมษินทรีย์**	กรรมการ	3/4

หมายเหตุ * *คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552*

** *โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 ประชุมเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 ได้แต่งตั้ง นายสุวิทย์ เมษินทรีย์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี*

รายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อย ดังได้ปรากฏในโครงสร้างการจัดการ

5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้าง ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ด้วยความระมัดระวังในการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Duty of Care) และต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตลอดจนให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทเติบโตควบคู่ไปกับสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดวางโครงสร้างบริษัทให้มีการดูแลการบริหารของคณะจัดการได้อย่างใกล้ชิดในทุกเรื่องที่มีความสำคัญ ผ่านคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ตลอดเวลาว่า คณะจัดการดำเนินธุรกิจตรงตามเป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้ ดังเช่นการให้คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบในเรื่องการกำหนดทิศทาง และติดตามการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ ตลอดจนดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือที่เกี่ยวกับการดูแลบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทซึ่งต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมไปถึงเรื่องการดูแลเรื่องการควบคุม และตรวจสอบภายในที่ต้องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ดูแลเรื่องค่าตอบแทนและการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง (รายละเอียดเกี่ยวกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการมีจำนวนกรรมการอิสระในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นรายย่อยว่า บริษัทมีทิศทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยในปี 2552 ได้มีการสรรหากรรมการอิสระจำนวน 1 คน เข้าแทนตำแหน่งกรรมการที่ลาออกระหว่างวาระ และมีเป้าหมายที่จะสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเพิ่มเติมให้มีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัท

บริษัทมุ่งเน้นให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ มีความชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่ และรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ที่ชัดเจน โดยบริษัทได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยในเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2553 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน กล่าวคือ บริษัทและบริษัทย่อย (“บีเจซี”) มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมถึงมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบีเจซีว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบีเจซีจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงได้มีการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบีเจซีบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและจากการตรวจสอบงบการเงินของบีเจซี ประจำปี 2552 โดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้สอบบัญชีของบริษัทมิได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในในลักษณะที่เป็นสาระสำคัญ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัท แต่ประการใด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้มีการแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ โดยอิสระอย่างสร้างสรรค์ และมีทัศนคติที่ดีต่อกันในการปฏิบัติงาน

ซึ่งจะเป็นประโยชน์โดยรวมกับบริษัท และผู้ถือหุ้น บริษัทจึงใช้ความระมัดระวังอย่างสูงในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญกับการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งแต่เดิมบริษัทมีการประเมินอย่างไม่เป็นทางการโดยประธานกรรมการเป็นผู้ประเมินภาพรวมจากการพบปะพูดคุยกับกรรมการแต่ละคน

ในโอกาสต่าง ๆ ซึ่งหากเห็นว่ามีเรื่องใดที่เป็นประเด็นต้องพิจารณา ประธานกรรมการจะได้หารือกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อหาวิธีการดำเนินการร่วมกัน

ในปี 2552 บริษัทอยู่ระหว่างศึกษาวิธีการประเมินที่เหมาะสม เพื่อนำมาใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเป็นรูปธรรมมากขึ้น โดยคาดว่าจะเริ่มนำไปใช้ในการประเมินผลคณะกรรมการปี 2553

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์การอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดวิธีการดูแลกรรมการบริษัทและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนตามที่ได้กล่าวมาแล้วในหัวข้อ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สำหรับกรณีจริยธรรมพนักงานบริษัท บริษัทมีคู่มือพนักงานที่ชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานขององค์กร เนื้อหาคู่มือพนักงานประกอบด้วย ระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ค่าตอบแทน วินัยและการลงโทษ รวมทั้งการรักษาความลับและผลประโยชน์ของบริษัท ความซื่อสัตย์สุจริต เป็นต้น คู่มือพนักงานนี้ได้มีการลงลายมือชื่อรับเป็นหลักฐานตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้าปฏิบัติงานทุกคน ซึ่งเรื่องนี้จะถูกเน้นย้ำไว้ในจรรยาบรรณบริษัทอีกแห่งหนึ่งด้วย

จรรยาบรรณบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2551 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติผ่านหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง และบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2551

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในประเทศ และเปรียบเทียบกับในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทหรือของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมเดียวกันประกอบด้วย ซึ่งวิธีการจ่ายค่าตอบแทนข้างต้นนี้จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย ซึ่งเป็นวิธีที่สะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง และมีแรงจูงใจที่เพียงพอที่จะรักษาบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถไว้ในบริษัท

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารที่ชัดเจนในการห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ตามที่ได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.bjc.co.th โดยกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมของบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัทและครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหุ้นของบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่โดยบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

6. บุคลากร

บริษัทมีพนักงานทั้งหมดจำนวน 5,743 คน โดยแบ่งออกตามสายธุรกิจ ดังนี้

1.	กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม	จำนวน	2,076	คน
2.	กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	จำนวน	2,736	คน
3.	กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	จำนวน	504	คน
4.	กลุ่มอื่น ๆ	จำนวน	427	คน

บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานใน ปี 2552 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น จำนวนประมาณ 1,587.5 ล้านบาท โดยเป็นเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน ดังนี้

1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถและความรู้เพิ่มขึ้นตามศักยภาพของแต่ละบุคคล
2. ส่งเสริมให้บุคลากรมีอนาคตในหน้าที่การงานที่ดี
3. มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สามารถเป็นผู้รับช่วงงานต่อพนักงานเดิมในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan)
4. มุ่งเน้นพัฒนาทักษะในการเป็นผู้นำ

ระบบการตรวจสอบภายในและการควบคุมภายใน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โปร่งใส มีคุณธรรมและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งการกำหนดภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมการควบคุมระบบการเงิน การดำเนินการ การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สินของบริษัทและกลุ่มบริษัท (“บีเจซี“) และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สามารถลดหรือป้องกันความเสี่ยงต่าง ๆ รวมทั้งบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของบีเจซีที่ตั้งไว้ โดยบริษัทมีการดำเนินการที่สำคัญดังนี้

สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

นับเป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทได้

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ตลอดจนวัฒนธรรมของบีเจซี ให้พนักงานรับทราบโดยทั่วถึงกันไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร
- มีการจัดกิจกรรมให้ผู้บริหารระดับต้นขึ้นไปรับทราบวิสัยทัศน์ รวมทั้งพันธกิจของบีเจซีให้เข้าใจไปในทิศทางเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ
- มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อส่งเสริมค่านิยม ตลอดจนวัฒนธรรมของบีเจซีให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น
- คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้ผู้บริหารดำเนินการเป็นตัวอย่างที่ดี มีศีลธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีข้อกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทราบเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจผ่านทาง Intranet ของบริษัท รวมทั้งกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการทุกระดับ ตลอดจนกำหนดให้มีการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน ทั้งระดับกลยุทธ์ และปฏิบัติการ รวมทั้งการประเมินความเสี่ยง และพิจารณากลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบีเจซี ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (“คณะกรรมการ“) เพื่อดำเนินการกำหนดตัวบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกของบีเจซีที่มีผลกระทบต่อวิสัยทัศน์และพันธกิจของบีเจซี

การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการประเมินความเสี่ยงแต่ละระดับไว้อย่างเหมาะสม โดยวิเคราะห์และประเมินผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร รวมทั้งโอกาสการเกิดของความเสี่ยงนั้น ๆ ตลอดจนพิจารณาลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรที่อาจเป็นระดับสูง กลาง และต่ำ

การตอบสนองความเสี่ยง

คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงเหตุการณ์ในอดีตและแนวโน้มในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อวิสัยทัศน์และพันธกิจของบีเจซี ตลอดจนกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับมาตรการการควบคุมภายใน เพื่อเป็นการลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในช่วงที่บริษัทยอมรับได้ ตลอดจนผลกระทบและโอกาสที่ความเสี่ยงนั้น ๆ อาจเกิดขึ้น รวมทั้งติดตามผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีการกำหนดนโยบายสำคัญในการดำเนินธุรกิจและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของบีเจซี รวมทั้งบริษัทได้จัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติ และตารางอำนาจอนุมัติพร้อมทั้งปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน ตลอดจนจัดทำการรายงานผลที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

การจัดระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง เพื่ออำนวยต่อการแลกเปลี่ยนข้อมูล การวิเคราะห์ และการรายงานให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับรู้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ตลอดจนการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบ SAP มาใช้เพื่อเป็นการสร้างโอกาสใหม่ทางธุรกิจและความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์

การติดตามและประเมินผล

บริษัทจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งนำเสนอวิธีในการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งแต่ละหน่วยงานได้ดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันท่วงที โดยมีการรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบีเจซี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2553 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน กล่าวคือ บีเจซีมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม รวมถึงมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบีเจซีว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบีเจซีจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงได้มีการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบีเจซีบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของบีเจซีที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้จากการตรวจสอบงบการเงินของบีเจซี ประจำปี 2552 โดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ผู้สอบบัญชีของบริษัทมิได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในในลักษณะที่เป็นสาระสำคัญ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัท แต่ประการใด

บริษัทย่อย

ที่กลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ถือหุ้นอยู่เกินร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ชื่อ	ที่ตั้ง	ประเภทกิจการ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท มัณฑนา จำกัด	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเครื่องสำอาง, ยา และเครื่องจักรกล	สามัญ	500	1,000	500,000	500	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	กรุงเทพมหานคร	ผลิตอาหารว่าง	สามัญ	3,200,000	100	320,000,000	3,200,000	100.00
บริษัท รูเบีย อินเวสท์เม้นทส์ จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิ้น	บริษัทลงทุน	สามัญ	30,000	1,000	30,000,000	30,000	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	กรุงเทพมหานคร	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	สามัญ	500,000	100	50,000,000	500,000	100.00
บริษัท บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	10,000,000	10	100,000,000	10,000,000	100.00
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท บีเจซี เทรดดิ้ง จำกัด)	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายยา เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	สามัญ	20,000,000	10	200,000,000	20,000,000	100.00
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท บีเจซี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด)	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักร และวัสดุก่อสร้าง	สามัญ	25,000,000	10	250,000,000	25,000,000	100.00
บริษัท ไทยฟลัวสปาร์แอนด์ มิเนอรัลส์ จำกัด	กรุงเทพมหานคร	หยุดดำเนินงาน	สามัญ	20,000	100	2,000,000	20,000	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) จำกัด	สหภาพพม่า	นำเข้าและส่งออก	สามัญ	510	1,000 จัค	510,000 จัค	510	100.00
บริษัท คอสม่า เมดิคอล จำกัด	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเวชภัณฑ์	สามัญ	50,000	100	1,325,000	50,000	100.00
บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กรุงเทพมหานคร	นำเข้า และส่งออกสินค้าและวัตถุดิบ	สามัญ	10,000,000	10	25,000,000	10,000,000	100.00
เจซี ฟู้ดส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี	มาเลเซีย	ผลิตอาหารว่าง	สามัญ	12,000,000	1 ริงกิต	12,000,000 ริงกิต	12,000,000	100.00
บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด	ฮ่องกง	ค้าขาย นำเข้า และส่งออก	สามัญ	48,000,000	1 เหรียญฮ่องกง	2,200,000 เหรียญฮ่องกง	48,000,000	100.00
บีเจซี กล๊าซ คัมปะนี ลิมิเต็ด	ฮ่องกง	ธุรกิจลงทุน ค้าขาย นำเข้า และส่งออก (ยังไม่ได้ดำเนินการ)	สามัญ	10,000	1 เหรียญฮ่องกง	10,000 เหรียญฮ่องกง	10,000	100
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	ระยอง	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	สามัญ บุริมสิทธิ	4,560,000 1,300,000	100 100	456,000,000 130,000,000	4,560,000 1,300,000	100 99.85
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	กรุงเทพมหานคร	หยุดดำเนินงาน	สามัญ	998,000	100	99,800,000	998,000	99.77
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	สมุทรปราการ	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกกวาด	สามัญ	70,000	1,000	70,000,000	69,892	99.85
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	สามัญ	18,250	3,500	63,875,000	18,095	99.15
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพมหานคร	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว	สามัญ	117,000,000	10	1,170,000,000	115,335,260	98.59
บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) ลิมิเต็ด (เดิมชื่อ: วีนา กล๊าส อินดัสทรีส์ จำกัด)	เวียดนาม	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว (ยังไม่ได้ดำเนินการ)	-	-	-	14,000,000 เหรียญสหรัฐ	-	98.59
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด	กรุงเทพมหานคร	ผลิต การตลาด และจัดจำหน่ายกระดาษอนามัย	สามัญ	90,000,000	10	900,000,000	845,356,000	94.84
บริษัท ที. ซี. ซี. เทคโนโลยี จำกัด	กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสารสนเทศ	สามัญ	18,000,000	10	180,000,000	91,800,000	51

บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ที่กลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ถือหุ้นอยู่ไม่เกินร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ชื่อ	ที่ตั้ง	ประเภทกิจการ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด	สมุทรปราการ	หยุดดำเนินงาน	สามัญ	100,000	1,000	94,400,000	50,000	50.00
บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา จำกัด	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายโซดาแอช	สามัญ	6,400,000	6.25	40,000,000	3,200,000	50.00
บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด	สระบุรี	ผลิต และขายบรรจุภัณฑ์กระป๋อง และฝากระป๋องอะลูมิเนียมสำหรับเครื่องดื่ม	สามัญ	100,000,000	10	1,000,000,000	50,000,000	50.00
บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด	กรุงเทพมหานคร	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	สามัญ	3,039,334	100	303,933,400	1,489,270	49.00
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	พระนครศรีอยุธยา	จำหน่ายเศษแก้ว พลาสติก และวัสดุที่ใช้แล้ว	สามัญ	3,200,000	100	320,000,000	800,000	24.65
บริษัท สยาม ซีเมนต์ เมียนมาร์ เทรดดิ้ง จำกัด	สหภาพพม่า	ตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์	สามัญ	220	6,000 จัค	1,320,000 จัค	33	15.00
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	สามัญ	11,020,000	100	1,102,000,000	1	-

ข้อมูลการติดต่อ

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม

ฝ่ายบรรจุภัณฑ์
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1513
โทรสาร: (662) 381-4540

บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)
15 หมู่ 1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ
เขตราษฎร์บูรณะ จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 427-0060-3
โทรสาร: (662) 427-6603

บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด
99 หมู่ 9 เขตประกอบการอุตสาหกรรม เอสไอแอล
ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค
จังหวัดสระบุรี
โทรศัพท์: (6636) 373-600
โทรสาร: (6636) 373-601

บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 381-5088
โทรสาร: (662) 381-5788

ฝ่ายวิศวกรรม
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1199
โทรสาร: (662) 381-4541

บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด
7 ถนนไอ-ห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
โทรศัพท์: (6638) 683-066-70
โทรสาร: (6638) 683-065

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ฝ่ายการตลาดกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1603
โทรสาร: (662) 367-1827

ฝ่ายขายกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1671
โทรสาร: (662) 367-1718

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด
330 หมู่ 9 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี
จังหวัดสมุทรปราการ
โทรศัพท์: (662) 312-6115-8
โทรสาร: (662) 312-6173

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด
225/10 หมู่ 1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง
อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ
โทรศัพท์: (662) 313-1470-3
โทรสาร: (662) 313-1031

บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด
70 หมู่ 13 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ
โทรศัพท์: (662) 385-9024
โทรสาร: (662) 385-9355

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 312-1460
โทรสาร: (662) 712-2273

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์

ฝ่ายเวชภัณฑ์
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1243
โทรสาร: (662) 381-4550

ฝ่ายเครื่องมือและระบบวินิจฉัยภาพทางการแพทย์
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1318
โทรสาร: (662) 585-4747

ฝ่ายเครื่องมือแพทย์และวัสดุทางการแพทย์
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1263
โทรสาร: (662) 367-1262

กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค

ฝ่ายเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1540
โทรสาร: (662) 367-1549

ฝ่ายการพิมพ์
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1540
โทรสาร: (662) 367-1549

ฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1093
โทรสาร: (662) 381-4540

กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42
แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1029
โทรสาร: (662) 712-2241

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) จำกัด
เลขที่ 39 (บี) ทาว วัน สตรีท ดาก้อน ทาวน์ชิป
ย่างกุ้ง สหภาพพม่า
โทรศัพท์: (951) 226-658
โทรสาร: (951) 221-598
สำนักงานกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์: (662) 367-1029
โทรสาร: (662) 712-2241

สำนักงานผู้แทนประจำประเทศเวียดนาม
ฟอสโก้ II บล็อค อี 21 40 ห้อง อี 21 40 บา ฮูเยน
ตวน กวน สตรีท ดิสทริค 3 **โฮจิมินห์ ซิตี้ เวียดนาม**
โทรศัพท์: (848) 3930-4312
โทรสาร: (848) 3930-5925
ฮานอย
โทรศัพท์: (844) 2223-9241
โทรสาร: (844) 2223-9242

เจซี ฟู้ดส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี
ล็อต 1 จาลัน เปลาเบอร์ 23/1 เซคชั่น 23
40300 ซา ฮารัม เซลังงอ มาเลเซีย
โทรศัพท์: (603) 5542-3566
โทรสาร: (603) 5542-0131

บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด
ห้องเลขที่ 1504 ซิลเวอร์คอร์ด ทาวเวอร์ 1
30 ถนนแคนตั้น จิมซาโจ่ย เกาลูน ฮ่องกง
โทรศัพท์: (662) 367-1455
โทรสาร: (662) 367-1441

บีเจซี กล๊าซ คัมปะนี ลิมิเต็ด
ห้องเลขที่ 1504 ซิลเวอร์คอร์ด ทาวเวอร์ 1
30 ถนนแคนตั้น จิมซาโจ่ย เกาลูน ฮ่องกง
โทรศัพท์: (662) 367-1455
โทรสาร: (662) 367-1441

ข้อมูลบริษัท

สำนักงานใหญ่และสำนักงานจดทะเบียน

99 อาคาร เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย
ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: (662) 367-1111
โทรสาร: (662) 367-1000, (662) 381-4545
อีเมล์: bjc@bjc.co.th
เว็บไซต์: www.bjc.co.th
ทะเบียนเลขที่: 0107536000226

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: (662) 667-2000
โทรสาร: (662) 667-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงค์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์
540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: (662) 264-8000
โทรสาร: (662) 657-2222

นายทะเบียนหุ้นของบริษัท

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
2/7 หมู่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค)
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง
เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์: (662) 596-9000
โทรสาร: (662) 832-4994-6

ชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัท

BJC

หุ้นจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธนาคารหลัก

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารคาลิยง
ธนาคารซิตี้แบงค์
ธนาคารทหารไทย จำกัด
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารบีเอ็นพี พาริบาส์
ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น
ธนาคารดอยซ์แบงค์

BJC
พร้อม
สำหรับทุกชีวิต





บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์
99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: (662) 367-1111 อีเมล์: bjc@bjc.co.th www.bjc.co.th

รายงานประจำปีของคณะกรรมการและงบการเงิน



งบการเงิน 2552

BJC
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้าที่
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่องบการเงิน	2
รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ	3
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	5
ปัจจัยความเสี่ยง	6
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก	8
รายการระหว่างกัน	9
รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	45
งบการเงิน	47
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	57
รายละเอียดการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น	139

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่องบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย (“บีเจซี”) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับน่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552



(นายเจริญ สิริวัฒนภักดี)
ประธานกรรมการ



(นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“คณะกรรมการ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์สูง ได้แก่ นายสถาพร กวิตานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ และ ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การประชุมคณะกรรมการในปี 2552 ตามวาระปกติจัดขึ้นจำนวน 5 ครั้ง และการประชุมในวาระพิเศษร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสถาพร กวิตานนท์	6/6
2. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	4/6
3. ดร.สุวิทย์ เมษินทรีย์	5/6

การประชุมคณะกรรมการในปี 2552 จัดขึ้นโดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท (“ฝ่ายตรวจสอบ”) และผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัท รายงานของผู้สอบบัญชี ผลการตรวจสอบงบการเงินและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

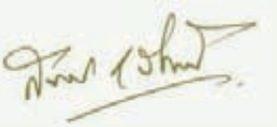
2. พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือรายการที่มีส่วนได้เสีย เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวมีความถูกต้องเพียงพอ สมเหตุสมผล และยุติธรรม ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือรายการที่มีส่วนได้เสียดังกล่าวข้างต้น เป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีความยุติธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน

3. ร่วมปรึกษากับฝ่ายตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตความรับผิดชอบและหน้าที่ของฝ่ายตรวจสอบ รวมถึงพิจารณาสอบทานและรับทราบรายงานการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส ติดตามความคืบหน้าและการดำเนินงานที่เกิดจากข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการยังได้ประเมินถึงความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2553 อีกด้วย โดยคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

4. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. คณะกรรมการเสนอให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อไปในปี 2553 โดยผู้สอบบัญชี จะได้รับค่าตอบแทนตามที่ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและประสบการณ์

คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างถูกต้อง บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และบริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ โปร่งใส และยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ



(นายสถาพร กวิตานนท์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
22 กุมภาพันธ์ 2553

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอก ที่ส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบริษัทและกลุ่มบริษัท (“บีเจซี“) โดยมีการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจนและสื่อสารให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทรับทราบ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (“คณะกรรมการ”) เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท และบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งกำกับดูแลงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าความเสี่ยงนั้นได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ ตลอดจนดำเนินการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท ให้รับทราบเป็นรายไตรมาส

ในปี 2552 คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างความเสี่ยงในระดับกลยุทธ์ และระดับปฏิบัติการ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมกิจกรรมในแต่ละสายงานของบีเจซี รวมทั้งพิจารณาความเสี่ยงที่มีความเกี่ยวโยงกันอย่างครบถ้วน
2. พิจารณากระบวนการและแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนเอื้ออำนวยให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของบีเจซี
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินการ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในแต่ละสายงานของบีเจซี พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงนั้น
4. ติดตามผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละสายงานของบีเจซี อย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทมีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
5. ส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่จะทำให้บริษัทไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบีเจซี รวมทั้งสนับสนุนและผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งระดับกลยุทธ์ และระดับปฏิบัติการ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการบริหารความเสี่ยงของบีเจซีมีประสิทธิภาพเพียงพอ สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร โดยคณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ เต็มกำลังสติปัญญา ความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นต่าง ๆ แก่ทุกหน่วยงานอย่างตรงไปตรงมา เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ระบบการบริหารความเสี่ยงของบีเจซีมีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความเป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบีเจซี ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆอย่างเหมาะสมแล้ว



(นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
10 มีนาคม 2553

ปัจจัยความเสี่ยง

ปี 2552 แม้ว่าวิกฤตการณ์ด้านการเงินของโลกจะเริ่มมีสัญญาณของการฟื้นตัว โดยบริษัทใหญ่ต่างชาติเริ่มมีผลประกอบการที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังคงประสบปัญหาทางด้านเศรษฐกิจต่อเนื่องจากปี 2551 ทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ ได้แก่ วิกฤตการเงินในสหรัฐอเมริกาซึ่งยังคงส่งผลกระทบเป็นวงกว้างและต่อเนื่องไปทั่วโลก ซึ่งส่วนหนึ่งทำให้อัตราการอุปโภคบริโภคชะลอตัว ส่งผลทั้งทางตรงและทางอ้อมกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวพันกับการอุปโภคบริโภคของประชาชน นอกจากนี้ ยังมีปัญหาความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศ ส่งผลให้นักลงทุนขาดความมั่นใจ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ลดลงอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักถึงปัญหาต่างๆ และติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด พร้อมไปกับการเตรียมมาตรการต่าง ๆ เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยนอกเหนือจากความเสี่ยงทั่วไปเกี่ยวกับราคาน้ำมัน ภาวะผันผวนทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจโลกข้างต้นแล้ว บริษัทมีความเสี่ยงสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงในปริมาณความต้องการสินค้าของลูกค้ารายใหญ่สำหรับผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์

ความไม่แน่นอนในความต้องการปริมาณสินค้าของลูกค้ารายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงอย่างกะทันหันย่อมกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท แต่โอกาสเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวมีเป็นครั้งคราว เนื่องจากลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าว เป็นบริษัทที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท โดยเป็นบริษัทย่อยในลำดับเดียวกันของบริษัทใหญ่

การบริหารความเสี่ยง

- ติดตามสถานการณ์ความต้องการของลูกค้า และมีการสื่อสารอย่างใกล้ชิดเพื่อทราบและเตรียมตัว
- ทำสัญญาซื้อขายระยะเวลา 1 - 3 ปีเป็นส่วนใหญ่
- กระจายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าหลายกลุ่ม และขยายฐานลูกค้า
- มองหาโอกาสจากผลิตภัณฑ์ / ตลาดใหม่ อยู่เสมอ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า

2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและราคาวัตถุดิบสูงขึ้น

บริษัทและกลุ่มบริษัท (“บีเจซี”) มีความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและราคาวัตถุดิบสูงขึ้นที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ ทรายแก้ว เศษแก้ว เยื่อกระดาษ ไขสบู่ นอกจากนี้ น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม และก๊าซธรรมชาติ เป็นต้นทุนหลักในการผลิตของบีเจซี การเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบดังกล่าวจึงมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตอย่างมาก

การบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาจัดทำสัญญาซื้อขายโภคภัณฑ์ล่วงหน้า สำหรับน้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซหุงต้ม ก๊าซธรรมชาติ และเยื่อกระดาษ ในช่วงเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามเหตุการณ์และความเคลื่อนไหวของราคาอย่างใกล้ชิด
- วางแผนนโยบายการจัดซื้อ ให้สามารถซื้อจากหลายแหล่งได้ การเป็นพันธมิตรทางการค้ากับผู้ขายรายใหญ่ และสั่งซื้อในปริมาณมากพอที่จะทำให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง รวมทั้งเพิ่มสถานที่จัดเก็บให้เพียงพอกับปริมาณที่สั่งซื้อ
- การพัฒนาผู้ขายให้ได้รับการรับรอง เพื่อเพิ่มคุณภาพวัตถุดิบและสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจร่วมกันระยะยาว
- เพิ่มช่องทางการได้มาซึ่งวัตถุดิบ โดยเป็นผู้ผลิตหรือพัฒนาแหล่งผลิตวัตถุดิบด้วยตนเอง เช่น พัฒนาแปลงทดลองปลูกมันฝรั่งที่ได้ผลผลิตดี และมีการขยายพื้นที่เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงเมื่อเกิดการแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศ เพื่อให้บริษัทไม่จำเป็นต้องนำเข้ามันฝรั่งสดจากต่างประเทศเข้ามาใช้ในการผลิต
- แสวงหาวัตถุดิบทางเลือกทดแทน เพื่อเตรียมการรับมือในกรณีที่เกิดภาวะขาดแคลนหรือการผันผวนของราคา

3. ความเสี่ยงด้านการบริหารสภาพคล่อง

ผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกทำให้สถาบันการเงินเข้มงวดในการให้สินเชื่อ ทำให้ธุรกิจในประเทศจะมีปัญหาสภาพคล่องมากขึ้น บริษัทจึงมีความจำเป็นจะต้องบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาควบคุมปริมาณ และระยะเวลาของสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม พิจารณาโครงการลงทุนอย่างเข้มงวด ชะลอโครงการใหม่ที่ไม่เร่งด่วนหรือใช้ระยะเวลายาวนานในการให้ผลตอบแทน และจัดเตรียมแหล่งเงินกู้ล่วงหน้าสำหรับกรณีที่ต้องมีการใช้เงินอย่างเร่งด่วน

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก

ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 28 สิงหาคม 2552 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง จำกัด	1,121,704,820	70.631
2.	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	189,919,800	11.959
3.	บริษัท ผลมั่นคง จำกัด	47,617,500	2.998
4.	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	24,555,000	1.546
5	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER	21,504,250	1.354
6.	บริษัท มหากุลการค้า จำกัด	18,060,000	1.137
7.	กองทุนเปิด ไทยทวีทุน	18,000,000	1.133
8.	บริษัท นิชานนท์ จำกัด	13,000,000	0.819
9.	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-APEX	11,296,000	0.711
10.	นางสาวสมฤดี ศิระวงศ์ประเสริฐ	10,410,800	0.656

อนึ่ง ณ ปัจจุบัน ไม่มีกรรมการบริษัทคนใดถือหุ้นในบริษัทและบริษัทย่อย

รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถพิจารณาได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการธุรกิจที่สำคัญพร้อมรายละเอียดของรายการ ดังนี้

1 รายการรายได้

1.1 รายการรายได้จากการขาย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี เฮลท์ แคร์	97,793	69,544	บริษัทฯ ขายสินค้าให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ
2. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	19,561	4,185	"
3. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	ขนส่งและบริการด้านคลังสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	3,548	82	"
4. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักร และวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	3,828	18,764	"
5. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	435	177	"
6. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	3,288	28	"
7. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	2,371	115	"
8. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	11,134	1,588	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
9. บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. คอสม่า เมดิคอล	2,461	226	บริษัทฯ ขายสินค้าให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ
10. บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	8	-	"
11. บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนจำหน่าย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	158	-	"
12. บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	1,580	-	"
13. บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บางรายเป็นกรรมการและถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	149	-	"
		รวมทั้งสิ้น	**146,314**	**94,709**	
บริษัทร่วม					
1. บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	บริษัทร่วมธุรกิจโดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	2,940	-	บริษัทฯ ขายสินค้าให้กับบริษัทร่วม โดยราคาซื้อขายเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ
		รวมทั้งสิ้น	2,940	-	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
1. บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล (เดิมชื่อ บจ.บางนา โลจิสติค)	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บางรายเป็นกรรมการใน บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	3,331,609	3,274,083	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ
2. บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	454,337	695,532	"
3. บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	300,781	464,610	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
4. บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	1,056	1,216	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ
5. บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	118,042	1,256	“
6. บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	นำเข้า ขายส่ง กระดาษกรอง อะไหล่ และเครื่องจักร	มีกรรมการร่วมกัน	277	463	“
7. บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	496	421	“
8. บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	420	430	“
9. บจ. หลักชัยค้าสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	456	294	“
10. บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	327	303	“
11. บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	721	1,051	“
12. บจ. เทพอรุโณทัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	468	481	“
13. บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	333	249	“
14. บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ดิสทิลเลอร์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	5,304	827	“
15. บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี	ผลิตน้ำตาลทราย	มีกรรมการร่วมกัน	-	17	“
16. บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน	94	661	“
17. บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	417	349	“
18. บจ. เอส.เอส. การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	483	439	“
19. บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	41	99	“
20. บจ. ป้อมทิพย์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	652	-	“
21. บจ. สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น เอ็นเตอร์ไพร์ซ	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน	45	30	“
22. บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน	912	490	“
23. บจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน	2,216	1,758	“
24. บจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน	1,500	1,018	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
25. บจ. อาคเนย์กรุ๊ป	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ - เครื่องใช้สำนักงาน	มีกรรมการร่วมกัน	17	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ
26. บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง	เข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน	1,536	2,269	“
27. บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	ลงทุนเข้าถือหุ้นบริษัทต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน	57,922	54,062	“
28. บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	มีกรรมการร่วมกัน	1,489	1,089	“
29. บจ. เทอราโกร ไบโอ - เทค	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน	41	14	“
30. บจ. เทอราโกร เทคโนโลยี	พัฒนาระบบชลประทานและเทคโนโลยีชีวภาพ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	177	268	“
31. บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ค้าส่งกากตะกอนชีวภาพที่เกิดจากระบบน้ำเสีย	มีกรรมการร่วมกัน	1,551	535	“
32. บจ. เฟื่องฟูอนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	467	332	“
33. บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	375	349	“
34. บจ. สีมาธุรกิจ	จัดสรรที่ดิน	มีกรรมการร่วมกัน	420	394	“
35. บจ. บางนาพัฒนกิจ	คลังสินค้า ให้บริการเก็บรักษาสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	103	107	“
36. บจ. ช.ชนะอนันตพาณิชย์	จัดสร้างศูนย์การค้า ตลาดสด แผงลอย อาคารพาณิชย์ และสถานที่จอดรถเพื่อให้เช่า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	509	244	“
37. บมจ. อินทรประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	5	8	“
38. บจ. ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า เช่าซื้อ ให้เช่าซื้อ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	195	436	“
39. บจ. ไลฟ์สไตล์ ฟู้ดคอร์ทส	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ใช้ลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	110	101	“
40. บจ. เอ็น.ซี.ซี.แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่างๆ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	55	72	“
41. บจ. สุรากระทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	330	283	“
42. บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรสภาพจากพืชผลการเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน	1,775	1,049	“
43. บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีกรรมการร่วมกัน	145	-	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
44. บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน	4,834	5,261	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ
45. บจ. ที.ซี.ซี.คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน	2,184	1,611	“
46. บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน	52	78	“
47. บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญา นิติกรรมใดๆเกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้าง และเอกสิทธิ์ต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน	7,003	6,135	“
48. บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างโฆษณา การพัฒนาและขายโฆษณาผ่านทางเว็บไซต์	มีกรรมการร่วมกัน	666	1,036	“
49. บจ. ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า	มีกรรมการร่วมกัน	722	2,736	“
50. บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิ่ง อาบอบนวด	มีกรรมการร่วมกัน	1,848	560	“
51. บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป	ลงทุนในตราสารทุน	มีกรรมการร่วมกัน	2,667	1,459	“
52. บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า เช่าซื้อ ให้เช่าซื้อ	มีกรรมการร่วมกัน	114	-	“
53. บจ. ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น	โรงแรม ภัตตาคาร	มีกรรมการร่วมกัน	110	175	“
54. บจ. ทีซีซี พร็อพเพอร์ตี้ ดิเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า	มีกรรมการร่วมกัน	2,176	1,688	“
55. บจ. ทีซีซี แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีกรรมการร่วมกัน	307	-	“
56. บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีกรรมการร่วมกัน	1,421	305	“
57. บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมการร่วมกัน	974	481	“
58. บจ. คริสตอลลา เอ็นจิเนียริ่ง	ค้าส่งเครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรง ยานพาหนะ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า	มีกรรมการร่วมกัน	570	59	“
59. บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน	504	442	“
60. บจ. นำกิจการ	ขาย/ส่ง/ปลีกสุรา	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	1,067	1,131	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
61. บจ. น้ำตาลทิพย์ (1999)	ขายส่ง ขายปลีกน้ำตาลทราย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	229	262	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ
62. บจ. นำธุรกิจ	ขายส่ง ขายปลีกสุรา	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	681	542	“
63. บจ. นำนคร	จำหน่ายส่งสุรา	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	692	541	“
64. บจ. นำพลัง	ขายส่ง ขายปลีกสุรา	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	811	816	“
65. บจ. นำเมือง	ขายส่ง ขายปลีกสุรา	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	811	686	“
66. บจ. นำยุค	ขายส่ง ขายปลีกสุรา	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	644	385	“
67. บจ. พรรณธิอร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน	6,688	3,190	“
68. บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคารให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	206	105	“
69. บจ. สุราพิเศษทิพราช	จำหน่ายสุรา	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	419	386	“
70. บจ. ทีซีซี แลนด์ อินดัสเตรียล แอนด์ โลจิสติกส์	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและบริหารโครงการ	มีกรรมการร่วมกัน	90	135	“
71. บจ. ทีซีซีซีแอล วิทยุ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายให้เช่า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	(3)	50	“
72. บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ผลิตและจำหน่ายนำเข้า ส่งออกสังกะสีออกไซด์	มีกรรมการร่วมกัน	3,207	4,315	“
73. บจ. ไทย อะโกรโปรดักส์	แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	836	286	“
74. บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลอุตรดิตถ์	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีกรรมการร่วมกัน	355	133	“
75. บจ. ปากชอง แคปปิตอล	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน	295	-	“
76. บจ. สิริวนา	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน	23	20	“
77. บจ. ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน	1	1	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
78. บจ. โกลเด้นท์เวลท์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีกรรมการร่วมกัน	2,068	1,976	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ
79. บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน	-	336	“
80. บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน	5,910	227	“
81. บจ. เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง	ค้าอสังหาริมทรัพย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	2	“
82. บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีกรรมการร่วมกัน	-	17	“
83. บจ. เวียงสิริ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน	-	56	“
84. บจ. ทีซีซี แลนด์ โลจิสติกส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน	-	54	“
85. บจ. ทีซีซี แลนด์ อินดัสเตรียล	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน	-	6	“
86. บจ. ทีซีซีซีแอล นราธิวาส	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	8	“
87. บจ. ทีซีซีซีแอล นอร์ธ พาร์ค	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	8	“
88. บจ. ทีซีซีซีแอล กรุงธน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	23	“
89. บจ. ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	20	“
90. บจ. ลาสติกา	ค้ายางดิบ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	9	“
91. บจ. ไอ ลอนดรี้ เซอร์วิส	ตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซักอบรีดเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน	-	88	“
92. บจ. หนองคาย คันทรี กอล์ฟคลับ	สนามกอล์ฟ จัดสรรที่ดิน	มีกรรมการร่วมกัน	-	14	“
93. บจ. นอร์ม	ออกแบบตกแต่งภายใน	มีกรรมการร่วมกัน	-	3	“
94. บจ. นิมิตสุโขทัย	ลงทุนในที่ดินและลงทุนในหุ้นบริษัททั่วไป	มีกรรมการร่วมกัน	-	10	“
95. บจ. แอทมีเดียฟร้อนท์	ประกอบกิจการด้านการสื่อสารโฆษณา ประชาสัมพันธ์ทุกประเภท	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	3	“
96. บจ. แอ็ก - เวล	จำหน่ายปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช ยาบำรุงพืช	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	24	40	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
97. บจ. เดอะ แกรนด์ หลวงพระบาง	รับจัดการดูแลผลประโยชน์ เก็บเกี่ยวผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	16	21	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ขายสินค้าให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ
98. บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิต จำหน่ายส่งปุ๋ย สุรา	มีกรรมการร่วมกัน	1,293	9	“
99. บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน	15,434	-	“
100. บจ. นำรุ่งโรจน์	จำหน่ายส่งสุรา ที่ปรึกษาเกี่ยวกับแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน	340	-	“
101. บจ. นำทิพย์	จำหน่ายไม้อัด	มีกรรมการร่วมกัน	298	-	“
102. บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน	77	-	“
103. บจ. บ้านบึงเวชกิช	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน	3,892	2,854	“
104. บจ. เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิบิชั่น ออกาไนเซอร์	ให้บริการด้านการบริหารงานอาคารและบริหารโครงการต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน	120	-	“
105. บจ. ไทยเบฟเวอร์เรจ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสุรานำเข้าจากต่างประเทศ	มีกรรมการร่วมกัน	1	-	“
106. บจ. แนตทูรา (2008)	ธุรกิจพลังงาน ไบโอดีเซล	มีกรรมการร่วมกัน	-	3	“
107. บจ. อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตรท (ระยอง)	ประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรม	มีกรรมการร่วมกัน	-	11	“
		รวมทั้งสิ้น	**4,360,886**	**4,548,497**	

1.2 รายการรายได้จากค่าเช่าและบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักร และวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	6	6,906	บริษัทฯ ได้แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานให้บริษัทย่อยเช่า และเรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภค โดยคิดตามสัดส่วนพื้นที่เช่าและคำนวณราคาค่าเช่าโดยเป็นราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด สัญญาเช่าอาคารสำนักงานมีระยะเวลาปีต่อปี รวมถึงค่าบริการอื่นที่คิดระหว่างกัน
2. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	417	3,339	“
3. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	55,962	55,273	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
4. บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสินค้าอุปโภค และบริโภค	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	-	4,098	บริษัทฯ ได้แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานให้บริษัทย่อยเช่า และเรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภค โดยคิดตามสัดส่วนพื้นที่เช่าและคำนวณราคาค่าเช่าโดยเป็นราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด สัญญาเช่าอาคารสำนักงานมีระยะเวลาปีต่อปี รวมถึงค่าบริการอื่นที่คิดระหว่างกัน
5. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	12	8,516	“
6. บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	(7)	7,735	“
7. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	276	5,481	“
8. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	215	38	“
9. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	281	887	“
10. บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. คอสม่า เมดิคอล	48	56	“
11. บจ. ไทย - สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	3,432	11	“
12. บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนจำหน่าย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	-	2	“
13. บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเครื่องสำอางและเครื่องจักรกล	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. มัณฑนา	-	13	“
14. บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บางรายเป็นกรรมการและถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	30	-	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
15. บจ. หินอ่อนและศิลา	หยุดดำเนินกิจการ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. หินอ่อนและศิลา	15	24	บริษัทฯ ได้แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานบริษัทย่อยเช่า และเรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภค โดยคิดตามสัดส่วนพื้นที่เช่าและคำนวณราคาค่าเช่าโดยเป็นราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด สัญญาเช่าอาคารสำนักงานมีระยะเวลาปีต่อปี รวมถึงค่าบริการอื่นที่คิดระหว่างกัน
16. บจ. ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์ มิเนอรัลส์	หยุดดำเนินกิจการ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์มิเนอรัลส์	-	8	“
		รวมทั้งสิ้น	**60,687**	**92,387**	
บริษัทร่วม					
1. บจ. เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	บริษัทร่วมธุรกิจโดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50	591	542	บริษัทฯ ได้แบ่งพื้นที่อาคารสำนักงานให้บริษัทร่วมเช่า และเรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภค โดยคิดตามสัดส่วนพื้นที่เช่าและคำนวณราคาค่าเช่าโดยเป็นราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด สัญญาเช่าอาคารสำนักงานมีระยะเวลาปีต่อปี รวมถึงค่าบริการอื่นที่คิดระหว่างกัน
2. บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	บริษัทร่วมธุรกิจโดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	1,266	1,253	“
		รวมทั้งสิ้น	**1,857**	**1,795**	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล (เดิมชื่อ บจ. บางนา โลจิสติค)	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	กรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บางรายเป็นกรรมการใน บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	760	4,160	บริษัทย่อยได้ให้กิจการที่เกี่ยวข้องเช่าพื้นที่ โดยราคาค่าเช่าเป็นราคาที่ตกลงกันตามสัญญาซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด รวมถึงค่าบริการอื่นที่คิดระหว่างกัน
		รวมทั้งสิ้น	**760**	**4,160**	

1.3 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักร และวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	3,312	25,597	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากบริษัทย่อยตามสัดส่วนการใช้บริการจากต้นทุน
2. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	6,697	29,739	"
3. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	16,403	16,025	"
4. บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	1,753	4,474	"
5. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	3,018	21,852	"
6. บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	7,209	39,830	"
7. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	4,908	23,302	"
8. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	12,004	13,158	"
9. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	19,821	18,199	"
10. บจ. ไทย - สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	11,448	10,894	"
11. บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. คอสม่า เมดิคอล	4,021	3,249	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
12. เจซีฟู้ดส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและถือหุ้นโดยบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	781	129	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อยตามสัดส่วนการใช้บริการจากต้นทุน
13. บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเครื่องสำอางและเครื่องจักรกล	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. มัณฑนา	440	190	"
14. บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บางรายเป็นกรรมการและถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	27	-	"
		รวมทั้งสิ้น	**91,842**	**206,638**	
บริษัทร่วม					
1. บจ. เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	บริษัทร่วมธุรกิจโดย บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ถือหุ้นร้อยละ 50	66	85	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงินค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทร่วมตามสัดส่วนการใช้บริการจากต้นทุน
2. บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	บริษัทย่อย บริษัทแม่ถือหุ้นร้อยละ 50	90	44	"
		รวมทั้งสิ้น	**156**	**129**	

1.4 รายการรายได้ดอกเบี้ยรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	217	6,013	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ตามต้นทุนการกู้ยืมและตามอัตราตลาด ณ วันที่กู้
2. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	9,118	7,936	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
3. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	3,878	7,953	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ตามต้นทุนการกู้ยืมและตามอัตราตลาด ณ วันที่กู้
4. บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	-	2,144	“
5. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	38,440	42,900	“
6. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	67,750	51,552	“
7. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	4,599	6,377	“
8. บจ. ไทย - สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	40	2,654	“
9. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	6	-	“
10. บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเครื่องสำอางและเครื่องจักรกล	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. มัณฑนา	-	5	“
11. บจ. บีเจซีอินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง)	ตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซีอินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง)	34	-	“
		รวมทั้งสิ้น	**124,082**	**127,534**	
บริษัทร่วม					
1. บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	บริษัทร่วมธุรกิจโดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	-	61	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม ตามต้นทุนการกู้ยืมและตามอัตราตลาด ณ วันที่กู้
		รวมทั้งสิ้น	**-**	**61**	

1.5 รายการรายได้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. บอล คอร์ปเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายภาชนะบรรจุภัณฑ์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	13,133	-	บริษัทย่อยได้รับส่วนลดจากการซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง
2. บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน	11	-	บริษัทย่อยได้รับดอกเบี้ยรับ, กำไรจากการขายสินทรัพย์และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง
3. บจ. เทอราโกร เฟอร์ดิไลเซอร์	ค้าส่งกากตะกอนชีวภาพที่เกิดจากระบบน้ำเสีย	มีกรรมการร่วมกัน	3	-	"
4. บจ. ไทย อะโกรโปรดักส์	แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	43	-	"
5. บมจ. อินทรประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	3	"
6. บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียนรับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสิทธิ์ต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน	11	30	"
7. บจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน	-	25	"
8. บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	มีกรรมการร่วมกัน	-	7	"
		รวมทั้งสิ้น	**13,201**	**65**	

2 รายการค่าใช้จ่าย

2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	21,454	210,822	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจาก บริษัทย่อย โดยราคาขายคิดจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ บวกกำไรตามที่ตกลงกัน
2. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	30,840	22,090	"
3. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	635,320	64,724	"
4. บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสินค้าอุปโภค และบริโภค	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	321	5,506	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
5. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	782,058	129,556	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายคิดจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ บวกกำไรตามที่ตกลงกัน
6. บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	418,304	407,275	“
7. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	1,802,351	303,905	“
8. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	5,979,631	5,891,345	บริษัทฯ ซื้อขวดแก้ว จากบริษัทย่อยตามราคาตลาดสุทธิหักกำไรส่วนเพิ่มที่ได้มีการตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และ บริษัทย่อย
9. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	1,693,865	270,187	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายคิดจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ บวกกำไรตามที่ตกลงกัน
10. บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. คอสม่า เมดิคอล	1,960	1	“
11. บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บางรายเป็นกรรมการและถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	250,782	-	บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัทย่อยเป็นที่ปรึกษาและพัฒนาระบบสารสนเทศโดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อยเป็นราคาบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของบริการ
		รวมทั้งสิ้น	**11,616,886**	**7,305,411**	
บริษัทร่วม					
1. บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	บริษัทร่วมธุรกิจโดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	20,602	6,870	บริษัทฯและบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจาก บริษัทร่วม โดยราคาขายคิดจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ บวกกำไรตามที่ตกลงกัน
2. บจ. เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โซดาแอช	บริษัทร่วมธุรกิจโดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50	552,303	688,629	“
3. บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมธุรกิจโดย บริษัทย่อยฯ ถือหุ้นร้อยละ 25	263,775	-	“
		รวมทั้งสิ้น	**836,680**	**695,499**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน	268,709	368,763	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจาก บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยราคาขายคิดจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการ บวกกำไรตามที่ตกลงกัน
2. บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน	50	60	"
3. บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	-	256	"
4. บจ. ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น	โรงแรม ภัตตาคาร	มีกรรมการร่วมกัน	413	-	"
5. บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	-	66	"
6. บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน	5,493	5,193	"
7. บจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน	13,729	-	"
8. บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	477	49	"
9. บจ. บางนากลาส	ผลิต จำหน่ายขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน	188	785	"
10. บจ. ทศภาค	โฆษณา ประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน	-	923	"
11. บจ. ควีนส์ปาร์ค โฮเต็ล	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และลงทุนในหลักทรัพย์ต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน	-	273	"
		รวมทั้งสิ้น	**289,059**	**376,368**	

2.2 รายการค่าเช่าและบริการจ่าย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	929	929	บริษัทย่อย เรียกเก็บค่าเช่าที่ดินจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญาซึ่งเป็นราคายุติธรรมที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงสภาพการใช้ประโยชน์ของพื้นที่ร่วมกัน และมีการทำสัญญาแบบปีต่อปี
		รวมทั้งสิ้น	**929**	**929**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	มีกรรมการร่วมกัน	314	314	บริษัทย่อยเช่าที่ดินจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามราคาที่ตกลงกันซึ่งเป็นราคายุติธรรม
2. บจ. ช.ชนะอนันตพาณิชย์	จัดสร้างศูนย์การค้า ตลาดสด แผงลอย อาคารพาณิชย์ และสถานที่จอดรถเพื่อให้เช่า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	12,006	7,014	“
3. บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน	1,012	745	“
4. บจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน	113	-	“
5. บจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน	74	79	“
		รวมทั้งสิ้น	**13,519**	**8,152**	

2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเครื่องสำอางและเครื่องจักรกล	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. มัณฑนา	202	163	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืม และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด ณ วันที่ขอกู้
2. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	22	-	“
3. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	245	538	“
4. บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	854	1,009	“
5. บจ.ไทย - สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	693	1,020	“
6. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	278	-	“
7. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	1	-	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
8. บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	1,996	643	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืม และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด ณ วันที่ขอกู้
9. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยี ทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	1,059	-	"
10. บจ. ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์ มิเนอรัลส์	หยุดดำเนินการ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์ มิเนอรัลส์	78	106	"
11. บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนจำหน่าย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	127	400	
		รวมทั้งสิ้น	**5,555**	**3,879**	

2.4 รายการซื้ออะไหล่และอุปกรณ์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. บอล คอร์ปเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายภาชนะบรรจุภัณฑ์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	15,141	8,903	บริษัทย่อย ซื้ออะไหล่และอุปกรณ์จากบริษัทที่เกี่ยวข้อง
		รวมทั้งสิ้น	**15,141**	**8,903**	

2.5 รายการค่าลิขสิทธิ์และค่าบริการทางเทคนิค

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. บอล คอร์ปเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายภาชนะบรรจุภัณฑ์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	24,592	39,945	บริษัทย่อยจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิด้านเทคโนโลยี
		รวมทั้งสิ้น	**24,592**	**39,945**	

3 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	2,377	51,446	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย
2. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	5,336	1,727	“
3. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	3,186	4,374	“
4. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	74	166	“
5. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	17	120	“
6. บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. คอสม่า เมดิคอล	1,547	242	“
7. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	127	13	“
8. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยี ทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	137	14,882	“
9. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	375	114	“
10. บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง)	ตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง)	162	-	“
11. บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บางรายเป็นกรรมการและถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	160	-	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
12. บจ. ไทย - สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	1,691	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย
		รวมทั้งสิ้น	**15,189**	**73,084**	
บริษัทร่วม					
1. บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	บริษัทร่วมธุรกิจโดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	1,073	340	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย
		รวมทั้งสิ้น	**1,073**	**340**	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. แอ็ก-เวล	จำหน่ายปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช ยาบำรุงพืช	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	4	8	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย
2. บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน	14	19	“
3. บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	69	66	“
4. บจ. บางนาพัฒนกิจ	คลังสินค้า ให้บริการเก็บรักษาสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	44	28	“
5. บมจ. เบียร์ไทย(1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	29,759	62,355	“
6. บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	31,497	51,368	“
7. บจ. ช.ชนะอนันตพาณิชย์	จัดสร้างศูนย์การค้า ตลาดสด แผงลอย อาคารพาณิชย์ และสถานที่จอดรถเพื่อให้เช่า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	221	34	“
8. บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์น้ำดื่มและน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน	23,610	23,630	“
9. บจ. คริสตอลลา เอ็นจิเนียริ่ง	ค้าส่งเครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรง ยานพาหนะ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	48	63	“
10. บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมการร่วมกัน	328	98	“
11. บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน	6,403	-	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
12. บจ. น้ำตาลทิพย์ (1999)	ขายส่ง ขายปลีกน้ำตาลทราย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	35	67	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้น จากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย
13. บจ. เฟื่องฟูอนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	61	66	“
14. บจ. โกลเด้นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	มีกรรมการร่วมกัน	1,000	403	“
15. บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	42	66	“
16. บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	38	75	“
17. บจ. ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า เช่าซื้อ ให้เช่าซื้อ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหน่วยลงทุนส่วนใหญ่ทางอ้อม	37	94	“
18. บจ. ไลฟ์สไตล์ ฟู้ดคอร์ทส	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ใช้ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	45	18	“
19. บจ. หลักชัยค้าสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	39	51	“
20. บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	33	33	“
21. บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	26	26	“
22. บจ. แนตทูรา (2008)	ประกอบกิจการธุรกิจพลังงาน ไบโอดีเซล	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	3	“
23. บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน	15	51	“
24. บจ. ปากซอง แคปปิตอล	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน	35	-	“
25. บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	นำเข้า ขายส่ง กระดาษกรอง อะไหล่ และเครื่องจักร	มีกรรมการร่วมกัน	80	2	“
26. บจ. พรรณธิอร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ทางการเกษตรและอุตสาหกรรม ทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน	1,074	987	“
27. บจ. สุรากระทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	29	29	“
28. บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	63	94	“
29. บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	59	105	“
30. บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรสภาพ จากพืชผลการเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน	573	386	“
31. บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	123	13	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
32. บจ. สีมาธุรกิจ	จัดสรรที่ดิน	มีกรรมการร่วมกัน	37	37	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย
33. บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน	1	341	“
34. บจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน	38	-	“
35. บจ. อาคเนย์กรุ๊ป	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์-เครื่องใช้สำนักงาน	มีกรรมการร่วมกัน	1	-	“
36. บจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน	52	193	“
37. บจ. สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น เอ็นเตอร์ไพร์ซ	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน	-	6	“
38. บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	484	67	“
39. บจ. สุราพิเศษทิพราช	จำหน่ายสุรา	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	37	75	“
40. บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน	616	676	“
41. บจ. ที.ซี.ซี.คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน	1,177	281	“
42. บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง	เข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน	192	450	“
43. บจ. ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น	โรงแรม ภัตตาคาร	มีกรรมการร่วมกัน	135	-	“
44. บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป	ลงทุนในตราสารทุน	มีกรรมการร่วมกัน	943	1,081	“
45. บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า เช่าซื้อ ให้เช่าซื้อ	มีกรรมการร่วมกัน	71	-	“
46. บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างโฆษณา การพัฒนาและขายโฆษณาผ่านทางเว็บไซต์	มีกรรมการร่วมกัน	514	205	“
47. บจ. ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า	มีกรรมการร่วมกัน	394	287	“
48. บจ. ทีซีซี แลนด์ อินดัสเตรียล แอนด์ โลจิสติกส์	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและบริหารโครงการ	มีกรรมการร่วมกัน	-	69	“
49. บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิ่ง อาบอบนวด	มีกรรมการร่วมกัน	1,484	464	“
50. บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสิทธิ์ต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน	3,583	184	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
51. บจ. ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	2	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้น จากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย
52. บจ. ทีซีซี พร็อพเพอร์ตี้ ดิเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า	มีกรรมการร่วมกัน	176	929	“
53. บจ. ทีซีซีซีแอล วิทยุ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	4	“
54. บจ. เทอราโกร ไบโอ - เทค	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	3	8	“
55. บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ค้าส่งกากตะกอนชีวภาพที่เกิดจากระบบน้ำเสีย	มีกรรมการร่วมกัน	545	297	“
56. บจ. เทอราโกร เทคโนโลยี	ดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบชลประทาน รวมถึงเทคโนโลยีทางชีวภาพ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	184	“
57. บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	มีกรรมการร่วมกัน	481	254	“
58. บจ. ไทย อะโกรโปรดักส์	แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	572	249	“
59. บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน	64	49	“
60. บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	ลงทุนเข้าถือหุ้นบริษัทต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน	9,760	5,957	“
61. บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน	716,316	741,045	“
62. บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	26	26	“
63. บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีกรรมการร่วมกัน	12	8	“
64. บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลอุตรดิตถ์	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีกรรมการร่วมกัน	38	54	“
65. บจ. เทพอรุโณทัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	38	131	“
66. บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีกรรมการร่วมกัน	1,544	269	“
67. บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ดิสทิลเลอร์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	29	29	“
68. บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ผลิตและจำหน่ายนำเข้า ส่งออก สังกะสีออกไซด์	มีกรรมการร่วมกัน	318	374	“
69. บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	จำหน่ายเบียร์ และโซดา	มีกรรมการร่วมกัน	3	4	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
70. บจ. เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์อาหาร ให้เช่าพื้นที่ ให้เช่าห้องพัก	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	2	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย
71. บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป, กึ่งสำเร็จรูป	มีกรรมการร่วมกัน	4,792	-	"
72. บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิต จำหน่ายส่งปุ๋ย สุรา และพัสดุบรรจุสุรา (ขวด)	มีกรรมการร่วมกัน	1,034	-	"
73. บจ. เดอะ แกรนด์ หลวงพระบาง	รับจัดการดูแลผลประโยชน์เก็บเกี่ยวผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	4	-	"
74. บจ. สิริวนา	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน	4	-	"
75. บจ. เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิบิชั่น ออกาไนเซอร์	ให้บริการด้านการบริหารงานอาคารและบริหารโครงการ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	127	-	"
76. บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน	371	-	"
77. บจ. ทศภาค	โฆษณา ประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน	6	-	"
		รวมทั้งสิ้น	**841,426**	**894,529**	

4 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	5,981	3,005	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2. บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	55,958	140,581	"
3. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	1,197,679	1,203,659	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
4. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	329,126	324,222	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการ ตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
5. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	89,195	138,228	“
6. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	103,149	69,073	“
7. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	222,242	289,100	“
8. บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	10	73	“
9. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยี ทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	11,065	190,272	“
10. บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. คอสม่า เมดิคอล	631	-	“
		รวมทั้งสิ้น	**2,015,036**	**2,358,213**	
บริษัทร่วม					
1. บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	บริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	5,558	891	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการ ตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2. บจ. เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	บริษัทร่วมธุรกิจโดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50	123,793	219,705	“
3. บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมธุรกิจโดย บริษัทย่อยฯ ถือหุ้นร้อยละ 25	48,342	-	“
		รวมทั้งสิ้น	**177,693**	**220,596**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน	22,194	37,796	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการ ตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2. บจ. บางนากลาส	ผลิต จำหน่ายขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน	-	17	“
3. บจ. บอล คอร์ปเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายภาชนะบรรจุภัณฑ์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	2,124	-	“
4. บจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน	14	-	“
5. บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน	233	-	“
		รวมทั้งสิ้น	**24,565**	**37,813**	

5 รายการเงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยี ทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	-	138,500	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราในท้องตลาด
2. บจ. ไทยเซ็นเซลล่า	หยุดดำเนินการ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทยเซ็นเซลล่า	- -	4,476 (4,476)	“ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
3. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	-	82,180	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราในท้องตลาด
4. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	-	251,829	“
5. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	160,000	501,000	“
6. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ใน บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	150,000	-	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
7. บจ. ไทย - สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ใน บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	-	36,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราในท้องตลาด
8. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	48,200	10,500	“
9. บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง)	ตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ใน บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง)	8,098	-	“
		รวมทั้งสิ้น	**366,298**	**1,020,009**	

6 รายการเงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเครื่องสำอางและเครื่องจักรกล	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ใน บจ.มัณฑนา	14,700	26,800	บริษัทฯ กู้เงินจาก บริษัทย่อย โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยจ่ายอัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกับอัตราตลาด
2. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ในบจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	48,200	33,955	“
3. บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสินค้าอุปโภค และบริโภค	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ใน บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	92,130	80,400	“
4. บจ. ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์ มิเนอรัลส์	หยุดดำเนินการ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ใน บจ. ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์ มิเนอรัลส์	5,300	5,300	“
5. บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ใน บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	284,900	140,000	“
6. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยี ทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม ใน บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	192,000	-	“

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
7. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	51,767	-	บริษัทฯ กู้เงินจาก บริษัทย่อย โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น ชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยจ่ายอัตราดอกเบี้ยในอัตราเดียวกับอัตราตลาด
8. บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนจำหน่าย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมในบจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	9,448	18,886	"
9. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	32,700	-	"
		รวมทั้งสิ้น	**731,145**	**305,341**	

7 รายการเงินให้กู้ระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	900,000	900,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.9 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2554
2. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	1,600,000	1,600,000	"
3. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	100,000	100,000	"
4. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	200,000	200,000	"
		รวมทั้งสิ้น	**2,800,000**	**2,800,000**	

8 รายการลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ.บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	305	3,332	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ และ/หรือ รายได้ค่าบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.2 รายการรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ และข้อ 1.3 รายการรายได้จากการบันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ
2. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	2,170	6,915	"
3. บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเครื่องสำอางและเครื่องจักรกล	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. มัณฑนา	73	29	"
4. บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง	24	1,437	"
5. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายสารเสริมผลิตภัณฑ์อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	1,557	-	"
6. บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	4,082	19,509	"
7. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	18,387	18,955	"
8. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	11,133	32,578	"
9. บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. คอสม่า เมดิคอล	908	649	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
10. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกกวาด	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	2,834	2,918	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ และ/หรือ รายได้ค่าบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.2 รายการรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ และ ข้อ 1.3 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ
11. บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนจำหน่าย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ.บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	-	205	"
12. บจ. ไทย - สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	1,759	2,839	"
13. บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง)	ตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง)	10	-	"
14. เจซีฟู้ดส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี	ผลิตอาหารว่าง	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100	405	129	"
15. บจ. ไทยเซ็นเซลล่า	หยุดดำเนินการ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทยเซ็นเซลล่า	-	248	"
				(248)	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
		รวมทั้งสิ้น	**43,647**	**89,495**	

บริษัทร่วม					
1. บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	บริษัทร่วมธุรกิจโดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	128	383	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากการรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ และ/หรือ รายได้ค่าบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.2 รายการรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ และข้อ 1.3 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ
2. บจ. เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	บริษัทร่วมธุรกิจโดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50	65	66	"
3. บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	บริษัทย่อย บริษัทแม่ถือหุ้นร้อยละ 50	8	8	"
		รวมทั้งสิ้น	**201**	**457**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. บอล คอร์ปเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายภาชนะบรรจุภัณฑ์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	-	3,349	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ และ/หรือ รายได้ค่าบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.2 รายการรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ และข้อ 1.3 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ
		รวมทั้งสิ้น	**-**	**3,349**	

9 รายการเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทย่อย					
1. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	ขนส่งและบริการด้านคลังสินค้า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	26,317	13,006	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าเช่าและบริการจ่าย และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย และ/หรือหัวข้อ 2.4 รายการซื้ออะไหล่และอุปกรณ์
2. บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	-	2,992	“
3. บจ. บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	ตัวแทนจำหน่าย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ.บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล	6	-	“
4. บจ. ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์ มิเนอรัลส์	หยุดดำเนินการ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์ มิเนอรัลส์	4	10	“
5. บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บางรายเป็นกรรมการและถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมใน บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	24,873	-	“
		รวมทั้งสิ้น	**51,200**	**16,008**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
บริษัทร่วม					
1. บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	บริษัทร่วมธุรกิจโดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49	4	-	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าเช่าและบริการจ่าย และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย และ/หรือหัวข้อ 2.4 รายการซื้ออะไหล่และอุปกรณ์
		รวมทั้งสิ้น	**4**	**-**	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน	727	553	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าเช่าและบริการจ่าย และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย และ/หรือหัวข้อ 2.4 รายการซื้ออะไหล่และอุปกรณ์
2. บจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน	149	-	"
3. บจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน	144	-	"
4. บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน	-	15	"
5. บจ. ทศภาค	โฆษณา ประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน	-	20	"
6. บจ. แปซิฟิคเลเซอร์	บริการการท่องเที่ยว	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	6	"
7. บจ. ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น	โรงแรม ภัตตาคาร	มีกรรมการร่วมกัน	8	-	"
		รวมทั้งสิ้น	**1,028**	**594**	

10 รายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	มีกรรมการร่วมกัน	-	66	เป็นรายการสินทรัพย์ ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อขายสินค้าและบริการ
2. บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง	เข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน	1	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
3. บจ. ช.ชนะอนันตพาณิชย์	จัดสร้างศูนย์การค้า ตลาดสด แผงลอย อาคารพาณิชย์ และสถานที่จอดรถเพื่อให้เช่า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	39	เป็นรายการสินทรัพย์ ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อขายสินค้าและบริการ
4. บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน	1	-	“
5. บจ. ไทยเบฟเวอร์เรจ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสุรานำเข้าจากต่างประเทศ	มีกรรมการร่วมกัน	1	-	“
6. บจ. นำยุค	ขายส่ง ขายปลีกสุรา	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	1	-	“
7. บจ. ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า	มีกรรมการร่วมกัน	-	39	
8. บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญา นิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้าง และเอกสิทธิ์ต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน	-	1,780	“
9. บจ. สิริวนา	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน	2	-	“
10. บจ. พรรณธิอร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจ ที่เกี่ยวเนื่องทางการเกษตร และอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน	16	-	“
11. บจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน	66	-	“
12. บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิ่ง อาบอบนวด	มีกรรมการร่วมกัน	-	126	“
13. บมจ. อินทรประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	4	-	“
14. บจ. ทีซีซี พร็อพเพอร์ตี้ ดิเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า	มีกรรมการร่วมกัน	-	816	“
15. บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีกรรมการร่วมกัน	38	-	“
16. บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน	1	132	“
17. บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	ลงทุนเข้าถือหุ้นบริษัทต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน	10	270	“
18. บจ. ทีซีซีซีแอล วิทยุ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	-	4	“
		รวมทั้งสิ้น	**141**	**3,272**	

11 รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. ช.ชนะอนันตพาณิชย์	จัดสร้างศูนย์การค้า ตลาดสด แผงลอย อาคารพาณิชย์ และสถานที่จอดรถเพื่อให้เช่า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	740	736	เป็นรายการสินทรัพย์ ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อขายสินค้าและบริการ
		รวมทั้งสิ้น	**740**	**736**	

12 รายการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บจ. บอล คอร์ปเรชั่น	ผลิตและจำหน่ายภาชนะบรรจุภัณฑ์	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	3,767	13,202	เป็นรายการหนี้สิน ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้ออะไหล่
2. บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน	37	830	เป็นรายการหนี้สิน ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อขายสินค้าและบริการ
3. บจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน	106	137	“
4. บจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน	255	190	“
5. บจ. วัฒนพัฒน์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายเบียร์ และโซดา	มีกรรมการร่วมกัน	1	1	“
6. บจ. ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น	โรงแรม ภัตตาคาร	มีกรรมการร่วมกัน	14	-	“
7. บจ. ช.ชนะอนันตพาณิชย์	จัดสร้างศูนย์การค้า ตลาดสด แผงลอย อาคารพาณิชย์ และสถานที่จอดรถเพื่อให้เช่า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	1,663	2,336	“
8. บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	ลงทุนเข้าถือหุ้นบริษัทต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน	4,557	27	“
9. บจ. เอ็น.ซี.ซี.แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้า และนิทรรศการต่าง ๆ	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	32	32	“
10. บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรสภาพจากพืชผลการเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน	45	47	“
11. บจ. เจริญวรรณกิจ	ลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน	-	1	“
		รวมทั้งสิ้น	**10,477**	**16,803**	

13 รายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับ บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง					
1. บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	ลงทุนเข้าถือหุ้นบริษัทต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน	10,584	8,226	เป็นรายการหนี้สิน ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อขายสินค้าและบริการ
2. บจ. ที.ซี.ซี.คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน	245	-	"
3. บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีกรรมการร่วมกัน	471	-	"
4. บจ. ช.ชนะอนันตพาณิชย์	จัดสร้างศูนย์การค้า ตลาดสด แผงลอย อาคารพาณิชย์ และสถานที่จอดรถเพื่อให้เช่า	กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อม	50	-	"
5. บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน	703	-	"
6. บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญา นิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้าง และเอกสิทธิ์ต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน	270	-	"
7. บจ. โกลเด้นท์เวลท์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	มีกรรมการร่วมกัน	93	-	"
8. บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิ่ง อาบอบนวด	มีกรรมการร่วมกัน	93	-	"
		รวมทั้งสิ้น	**12,509**	**8,226**	

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้น เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา และเงื่อนไขทางการค้าเป็นเช่นปกติการค้าทั่วไป รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตลาด หรือราคาที่ได้ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ ราคาขายสินค้าคำนวณโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น ๆ ส่วนราคาซื้อสินค้ากำหนดจากราคาตลาดหักกำไรส่วนเพิ่ม เงินกู้ยืมระหว่างกันกำหนดอัตราดอกเบี้ยจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ มีการปันส่วนไปยังบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการจัดสรรทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท

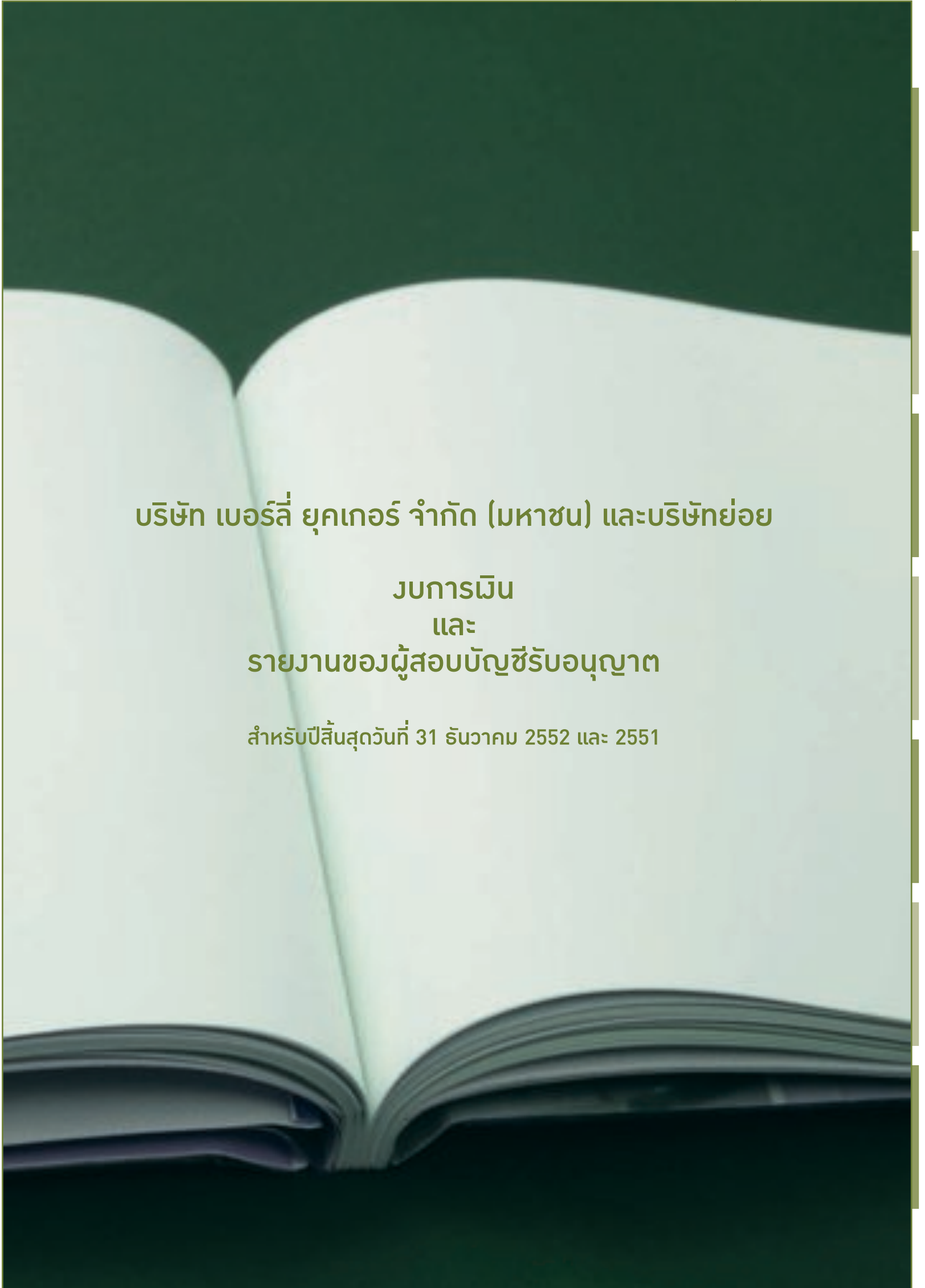
ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจนในแต่ละบริษัท โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้กำหนดนโยบายขั้นตอนการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนถึงรายการที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน
และ
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม และงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4 งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้รับการปรับปรุงใหม่อันเนื่องมาจากการรับโอนธุรกิจจากกิจการอื่นที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเกิดขึ้นในปี 2552 และได้ถูกบันทึกบัญชีด้วยวิธีที่คล้ายคลึงกับวิธีการรวมส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุง ซึ่งใช้กับการปรับปรุงงบการเงินรวมสำหรับปี 2551 ใหม่ และข้าพเจ้าเห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวของบริษัทมีความเหมาะสม และได้ปรับปรุงโดยถูกต้องแล้ว

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นิรันดร์ ลีลาเมธวัฒน์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 2316

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
23 กุมภาพันธ์ 2553

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2552	งบการเงินรวม 2551 (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2552	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2551
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	841,072,404	568,756,915	439,281,229	270,574,973
ลูกหนี้การค้า	5, 7	4,561,623,654	4,317,548,321	3,401,429,468	2,552,888,770
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	201,459	3,805,387	410,145,749	1,109,750,284
สินค้าคงเหลือ	8	4,501,638,408	4,266,073,153	822,963,122	508,647,536
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	416,486,375	368,620,976	151,603,677	51,466,590
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**10,321,022,300**	**9,524,804,752**	**5,225,423,245**	**4,493,328,153**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	7,056,778,312	6,495,470,672
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	398,538,530	301,407,240	231,912,768	293,112,768
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	836,709	836,709	836,709	836,709
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	2,800,000,000	2,800,000,000
สิทธิการเช่าที่ดิน		57,881,444	58,366,185	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	11,451,208,618	12,101,859,516	368,668,438	366,716,236
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	156,752,865	179,319,373	29,579,447	21,760,632
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	531,571,896	510,300,479	134,526,300	102,383,563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	117,799,954	135,685,823	2,609,477	249,845
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**12,714,590,016**	**13,287,775,325**	**10,624,911,451**	**10,080,530,425**
รวมสินทรัพย์		**23,035,612,316**	**22,812,580,077**	**15,850,334,696**	**14,573,858,578**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551 (ปรับปรุงใหม่)	2552	2551
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*17*	2,033,500,000	1,943,604,816	-	-
เจ้าหนี้การค้า	*5, 18*	2,666,776,088	2,968,522,377	2,452,420,007	2,516,759,580
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*17*	369,000,000	733,500,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 17*	1,031,848	593,841	782,345,813	321,349,547
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		242,230,386	195,787,891	137,565,412	70,161,406
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	*19*	1,792,315,934	1,506,650,608	804,201,010	394,055,738
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**7,104,854,256**	**7,348,659,533**	**4,176,532,242**	**3,302,326,271**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*17*	582,500,000	916,500,000	-	-
หุ้นกู้	*17*	3,027,794,439	3,026,002,296	3,027,794,439	3,026,002,296
สำรองเงินบำเหน็จพนักงาน	*20*	365,008,474	346,953,121	98,812,273	90,262,548
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*15*	488,250,341	488,250,341	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*21*	93,523,740	95,982,260	79,726,546	83,001,363
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**4,557,076,994**	**4,873,688,018**	**3,206,333,258**	**3,199,266,207**
รวมหนี้สิน		**11,661,931,250**	**12,222,347,551**	**7,382,865,500**	**6,501,592,478**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2552	งบการเงินรวม 2551 (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2552	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2551
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		1,588,125,000	1,588,125,000	1,588,125,000	1,588,125,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,588,125,000	1,588,125,000	1,588,125,000	1,588,125,000
ส่วนเกินทุน	23				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		3,751,379,641	3,751,379,641	3,751,379,641	3,751,379,641
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4	(544,760,675)	(510,788,098)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค		36,867,563	36,867,563	36,867,563	36,867,563
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัท					
ที่ถือโดยบริษัทย่อย		32,173,940	32,173,940	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		5,053,889	5,039,929	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	23	247,811,996	247,811,996	158,812,500	158,812,500
สำรองเพื่อขยายกิจการ	23	87,400,260	87,400,260	85,000,000	85,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,146,652,483	4,317,441,994	2,847,284,492	2,452,081,396
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		**10,350,704,097**	**9,555,452,225**	**8,467,469,196**	**8,072,266,100**
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		1,022,976,969	1,034,780,301	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**11,373,681,066**	**10,590,232,526**	**8,467,469,196**	**8,072,266,100**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**23,035,612,316**	**22,812,580,077**	**15,850,334,696**	**14,573,858,578**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2552**	**2551** (ปรับปรุงใหม่)	**2552**	**2551**
			(บาท)		
รายได้	*5*				
รายได้จากการขายและการให้บริการ		22,799,172,446	22,242,832,337	16,629,208,332	7,951,475,938
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		31,933,265	90,821,613	-	1,485,043
เงินปันผลรับ	*10, 11*	-	566,887	286,470,688	619,272,443
รายได้อื่น	*25*	239,360,840	214,997,168	443,076,713	642,171,461
รวมรายได้		**23,070,466,551**	**22,549,218,005**	**17,358,755,733**	**9,214,404,885**
ค่าใช้จ่าย	*5*				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	*29*	17,197,802,242	17,463,286,493	13,176,442,501	7,001,477,598
ค่าใช้จ่ายในการขาย	*26, 29*	2,973,674,997	2,285,263,067	2,351,198,386	468,490,181
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*27, 29*	932,745,192	1,023,553,757	590,525,281	440,145,328
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	*29*	72,701,720	68,948,580	72,701,720	68,948,580
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	270,045	-
รวมค่าใช้จ่าย		**21,176,924,151**	**20,841,051,897**	**16,191,137,933**	**7,979,061,687**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		63,731,008	84,799,214	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		**1,957,273,408**	**1,792,965,322**	**1,167,617,800**	**1,235,343,198**
ต้นทุนทางการเงิน	*5, 30*	(222,160,517)	(229,996,421)	(121,394,618)	(100,062,369)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**1,735,112,891**	**1,562,968,901**	**1,046,223,182**	**1,135,280,829**
ภาษีเงินได้	*31*	(415,220,595)	(308,585,095)	(222,253,539)	(141,192,560)
กำไรสำหรับปี		**1,319,892,296**	**1,254,383,806**	**823,969,643**	**994,088,269**
ส่วนของกำไรที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,262,101,459	1,081,714,514	823,969,643	994,088,269
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		57,790,837	172,669,292	-	-
กำไรสำหรับปี		**1,319,892,296**	**1,254,383,806**	**823,969,643**	**994,088,269**
กำไรต่อหุ้น	*33*	**0.79**	**0.68**	**0.52**	**0.63**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)

		ส่วนเกินทุน				ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		กำไรสะสม					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	สำรองจากการป้องกันความเสี่ยง	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							(บาท)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	**1,588,125,000**	**3,751,379,641**	**(545,814,674)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**(2,939,081)**	**-**	**247,811,996**	**87,400,944**	**3,812,725,574**	**9,007,730,903**	**881,236,655**	**9,888,967,558**
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน *4*	-	-	29,716,024	-	-	-	-	-	-	-	29,716,024	84,850,728	114,566,752
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	**1,588,125,000**	**3,751,379,641**	**(516,098,650)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**(2,939,081)**	**-**	**247,811,996**	**87,400,944**	**3,812,725,574**	**9,037,446,927**	**966,087,383**	**10,003,534,310**
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง													
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	(684)	-	(684)	(345,350)	(346,034)
สำรองจากการป้องกันความเสี่ยง	-	-	-	-	-	2,939,081	-	-	-	-	2,939,081	(774,394)	2,164,687
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	5,039,929	-	-	-	5,039,929	-	5,039,929
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	2,939,081	5,039,929	-	(684)	-	7,978,326	(1,119,744)	6,858,582
กำไรสำหรับปี	-	-	5,310,552	-	-	-	-	-	-	1,076,403,962	1,081,714,514	172,669,292	1,254,383,806
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้	-	-	5,310,552	-	-	2,939,081	5,039,929	-	(684)	1,076,403,962	1,089,692,840	171,549,548	1,261,242,388
เงินปันผล *34*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(571,687,542)	(571,687,542)	-	(571,687,542)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(102,856,630)	(102,856,630)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**1,588,125,000**	**3,751,379,641**	**(510,788,098)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**-**	**5,039,929**	**247,811,996**	**87,400,944**	**4,317,441,994**	**9,555,452,225**	**1,034,780,301**	**10,590,232,526**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)

		ส่วนเกินทุน						กำไรสะสม					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552		**1,588,125,000**	**3,751,379,641**	**(545,814,674)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**5,039,929**	**247,811,996**	**87,400,260**	**4,317,441,994**	**9,520,425,649**	**933,820,531**	**10,454,246,180**
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	*4*	-	-	35,026,576	-	-	-	-	-	-	35,026,576	100,959,770	135,986,346
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		**1,588,125,000**	**3,751,379,641**	**(510,788,098)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**5,039,929**	**247,811,996**	**87,400,260**	**4,317,441,994**	**9,555,452,225**	**1,034,780,301**	**10,590,232,526**
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง													
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,592,570)	(20,592,570)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	-	-	-	13,960	-	-	-	13,960	-	13,960
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	13,960	-	-	-	13,960	(20,592,570)	(20,578,610)
กำไรสำหรับปี		-	-	4,124,423	-	-	-	-	-	1,257,977,036	1,262,101,459	57,790,837	1,319,892,296
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	-	4,124,423	-	-	13,960	-	-	1,257,977,036	1,262,115,419	37,198,267	1,299,313,686
ค่าตอบแทนที่จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	*4*	-	-	(35,037,000)	-	-	-	-	-	-	(35,037,000)	-	(35,037,000)
เงินปันผล	*34*	-	-	-	-	-	-	-	-	(428,766,547)	(428,766,547)	-	(428,766,547)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,181,599)	(40,181,599)
เงินปันผลของบริษัทย่อยก่อนการปรับโครงสร้างธุรกิจ		-	-	(3,060,000)	-	-	-	-	-	-	(3,060,000)	(8,820,000)	(11,880,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		**1,588,125,000**	**3,751,379,641**	**(544,760,675)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**5,053,889**	**247,811,996**	**87,400,260**	**5,146,652,483**	**10,350,704,097**	**1,022,976,969**	**11,373,681,066**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม				
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
					(บาท)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551		**1,588,125,000**	**3,751,379,641**	**36,867,563**	**158,812,500**	**85,000,000**	**2,029,680,669**	**7,649,865,373**
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	994,088,269	994,088,269
เงินปันผล	*34*	-	-	-	-	-	(571,687,542)	(571,687,542)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552		**1,588,125,000**	**3,751,379,641**	**36,867,563**	**158,812,500**	**85,000,000**	**2,452,081,396**	**8,072,266,100**
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	823,969,643	823,969,643
เงินปันผล	*34*	-	-	-	-	-	(428,766,547)	(428,766,547)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		**1,588,125,000**	**3,751,379,641**	**36,867,563**	**158,812,500**	**85,000,000**	**2,847,284,492**	**8,467,469,196**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551 (ปรับปรุงใหม่)	2552	2551
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		1,319,892,296	1,254,383,806	823,969,643	994,088,269
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,337,375,375	1,237,340,635	61,398,720	48,166,492
ดอกเบี้ยรับ		(5,006,441)	(12,008,720)	(127,132,851)	(134,623,020)
ต้นทุนทางการเงิน		222,160,517	229,996,421	121,394,618	100,062,369
เงินปันผลรับ		-	(566,887)	(286,470,688)	(619,272,443)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		8,624,952	6,798,800	13,856,195	4,799,447
สินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)		(7,620,582)	17,781,000	40,584,725	16,792,779
การด้อยค่าเงินลงทุน (กลับรายการ)		-	2,650,964	(5,566,309)	(92,611,691)
การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน		-	11,629,915	-	-
รายได้ของมูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บ		(90,107,254)	-	(90,107,254)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(6,481,424)	(70,844,247)	1,798,328	(1,090,752)
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(10,625,095)	-	(4,077,494)	-
สำรองเงินบำเหน็จพนักงาน		51,690,888	54,682,567	26,606,490	8,463,645
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(5,130,137)	(10,045,683)	1,055,244	(223,182)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		23,940,941	2,892,419	201,761	60,851
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		16,533,860	-	4,024,399	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(63,731,008)	(84,799,214)	-	-
ภาษีเงินได้		415,220,595	308,585,095	222,253,539	141,192,560
		3,206,737,483	**2,948,476,871**	**803,789,066**	**465,805,324**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	**2552**	**2551** (ปรับปรุงใหม่)	**2552**	**2551**
		(บาท)		
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(252,501,714)	(598,397,443)	(862,369,054)	(1,555,145,047)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,603,928	(3,425,212)	46,021,373	4,242,388
สินค้าคงเหลือ	(231,905,222)	(1,191,146,709)	(366,680,195)	(509,712,232)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	52,075,178	(53,176,460)	(9,940,080)	(44,387,046)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17,885,869	(45,264,605)	(2,359,632)	262,975
เจ้าหนี้การค้า	(287,969,106)	739,986,958	(62,862,625)	1,523,860,535
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	438,007	(1,572,654)	35,192,919	14,173,553
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	204,851,858	264,326,845	400,455,232	231,798,595
เงินบำเหน็จพนักงานจ่ายในระหว่างปี	(33,635,535)	(36,443,000)	(18,056,765)	(23,264,373)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,458,520)	(5,291,031)	(3,274,817)	(1,153,374)
จ่ายภาษีเงินได้	(390,051,186)	(400,976,219)	(186,992,269)	(95,652,314)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**2,287,071,040**	**1,617,097,341**	**(227,076,847)**	**10,828,984**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	4,896,196	12,697,282	126,932,558	106,972,899
รับเงินปันผล	46,599,718	44,022,352	286,470,688	619,272,443
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(618,696,105)	(2,268,785,452)	(53,684,505)	(61,470,673)
ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	23,703,034	47,973,103	1,877,644	231,725
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(21,196,178)	(17,887,742)	(2,413,033)	(12,544,998)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(31,063)	(195,797,537)	(21,045,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,000,000	849,508,832	877,689,753
ซื้อเงินลงทุน	(135,629,570)	(1,162,851)	(494,541,330)	(10,336,143)
ขายเงินลงทุน	-	-	-	73,612
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(2,800,000,000)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	(166,008,672)	-	-
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	**(700,322,905)**	**(2,334,183,043)**	**518,353,317**	**(1,301,156,382)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551 (ปรับปรุงใหม่)	2552	2551
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายดอกเบี้ย		(224,895,954)	(198,522,681)	(119,607,014)	(72,737,272)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(428,766,547)	(571,687,542)	(428,766,547)	(571,687,542)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(40,181,599)	(102,856,630)	-	-
จ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยก่อนการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ		(11,880,000)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		1,740,979,724	1,915,676,214	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,650,555,888)	(2,371,000,000)	-	(1,050,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	447,341,768	177,300,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(20,500,000)	(21,538,421)	(109,374,309)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		35,000,000	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(733,500,000)	(959,256,843)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้		-	3,024,534,994	-	3,024,534,994
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		**(1,313,800,264)**	**716,387,512**	**(122,570,214)**	**1,398,035,871**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**272,947,871**	**(698,190)**	**168,706,256**	**107,708,473**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		568,707,987	568,785,258	270,574,973	162,866,500
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตรา					
ต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี		(583,454)	620,919	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		**841,072,404**	**568,707,987**	**439,281,229**	**270,574,973**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามที่แสดงในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ตามที่แสดงในงบดุล	*6*	841,072,404	568,756,915	439,281,229	270,574,973
หัก เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		-	(48,928)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามที่แสดงในงบกระแสเงินสด		**841,072,404**	**568,707,987**	**439,281,229**	**270,574,973**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
ค่าซื้ออุปกรณ์ส่วนที่ยังค้างชำระ		225,145,953	167,252,389	16,317,207	5,865,844

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจและการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ
5	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
12	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้า
19	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
20	สำรองเงินบำเหน็จพนักงาน
21	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
22	ทุนเรือนหุ้น
23	ส่วนเกินทุนและสำรอง
24	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
25	รายได้อื่น
26	ค่าใช้จ่ายในการขาย
27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
30	ต้นทุนทางการเงิน
31	ภาษีเงินได้
32	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
33	กำไรต่อหุ้น
34	เงินปันผล
35	เครื่องมือทางการเงิน
36	ภาระผูกพันที่มีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
37	การบริหารจัดการส่วนทุน
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
39	มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้
40	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนเมษายน ปี 2518

บริษัทใหญ่ และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท ที.ซี.ซี. โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทรวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท" ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต การจัดจำหน่าย และการให้บริการด้านต่าง ๆ ดังนี้

สินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิต จัดการตลาด และจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แก้ว กระป๋องอะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง และเป็นผู้ออกแบบ จัดหา และจัดจำหน่าย เครื่องมือและอุปกรณ์ ระบบควบคุมอัตโนมัติ เครื่องมือเพื่อการอุตสาหกรรม อุปกรณ์คลังสินค้า และขนส่งสินค้า และโครงเหล็กเสาไฟฟ้าแรงสูงชุบสังกะสี

สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิต จัดการตลาด และจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ ได้แก่ กระดาษอนามัย สินค้าเครื่องใช้ส่วนตัว (สบู่และแชมพู) ขนมขบเคี้ยว และลูกอม กลุ่มบริษัทจัดการตลาดและจัดจำหน่ายสินค้าทั้งที่เป็นตราของ เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ควบคู่กับสินค้าภายใต้สัญญากับบริษัทอื่น นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทให้บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า ให้แก่กลุ่มบริษัทเดียวกัน และบริษัทอื่น

สินค้าและบริการทางเทคนิค

กลุ่มบริษัทเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าหลากหลายเกี่ยวกับสินค้าเครื่องเขียน สารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรม สารผสมอาหาร เภสัชภัณฑ์ เวชภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ และเครื่องมือทางการแพทย์

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2552	2551
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท มัณฑนา จำกัด	จำหน่ายเครื่องสำอางและเครื่องจักรกล	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตอาหารว่าง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท รูเบีย อินเวสท์เม้นทส์ จำกัด	บริษัทลงทุน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิ้น	100.00	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์ มิเนอรัลส์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) จำกัด	นำเข้าและส่งออก	พม่า	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง) จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	ไทย	99.85	99.70
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	99.15	99.15
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตภาชนะแก้ว	ไทย	98.59	98.59
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด	ผลิตกระดาษ	ไทย	94.84	92.22
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด	ผลิตกระป๋อง	ไทย	50.00*	50.00*
บริษัทย่อยทางอ้อม				
เจซี ฟู้ดส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี	ผลิตอาหารว่าง	มาเลเซีย	100.00	100.00
บริษัท คอสม่า เมดิคอล จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	ไทย	99.85	99.82
บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วีนา กล๊าส อินดัสทรีส์ จำกัด)	ตัวแทนจำหน่าย	เวียดนาม	98.59	98.59
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.77	99.72
บริษัท ไทยแซ็นเซลล่า จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	-	98.62

** บริษัทมีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย*

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 12/2552 การจัดเลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยใหม่ให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2551 และ 2552 ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ฉบับ 54 เดิม)

แม่บทการบัญชีเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสิทธิการเช่า (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีเหล่านี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้

มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 4	การรวมธุรกิจ
หมายเหตุประกอบงบการเงิน 15	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุประกอบงบการเงิน 20	สำรองเงินบำเหน็จพนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงิน 35	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

งบการเงินของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในสหภาพพม่า บริษัทไม่ได้นำมารวมในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินงานภายใต้การควบคุมของรัฐบาลสหภาพพม่า ทำให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบ ตราสารทุนที่ออก และหนี้สินที่เกิดขึ้นจนถึง ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน รวมถึงรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อธุรกิจ

การรวมธุรกิจของกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพในระหว่างปี 2552

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียง ในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย และการเคลื่อนไหวของส่วนของเจ้าของของบริษัทร่วม นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุมานหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน และกิจกรรมจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีในขั้นแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในงบกำไร

ขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง (ดูนโยบายการบัญชีข้อ 3.ฆ)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน

(ฆ) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม

ในกรณีที่เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัดแน่นอนที่ยังไม่มีการบันทึกบัญชี กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมหรือองค์ประกอบที่เป็นเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน รายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

นอกจากนี้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำประกันความเสี่ยงราคาก๊าซธรรมชาติ ค่าธรรมเนียมในการจัดทำและส่วนต่างของราคาก๊าซธรรมชาติที่เกิดจากการทำสัญญา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด

ในกรณีที่เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกใช้เพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่บันทึกในบัญชี หรือของรายการที่คาดว่ามีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูง กำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ในส่วนที่มีประสิทธิผลจะถูกบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ก่อให้เกิดการบันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในเวลาต่อมา กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในแต่ละระยะเวลาเดียวกันกับที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้มานั้นมีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุน

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ก่อให้เกิดการบันทึกสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินในเวลาต่อมา หรือรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ไม่ใช่เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินกลายเป็นข้อผูกมัดแน่นอน ซึ่งต้องใช้การป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกโอนออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในแต่ละระยะเวลาเดียวกันกับที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้มานั้นมีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดแต่ละครั้ง นอกเหนือจากที่กล่าวในสองวรรคก่อนหน้านี้ กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกโอนออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น และบันทึกในงบกำไรขาดทุนในแต่ละระยะเวลาเดียวกันกับที่รายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุน

การบันทึกบัญชีเมื่อหยุดป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงเลิกใช้โดยไม่ปรับปรุงย้อนหลัง เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหมดอายุ หรือถูกขายไปแล้ว ถูกเพิกถอน หรือได้ใช้สิทธิตามสัญญาแล้ว หรือไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไป กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นให้ยังคงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้เมื่อรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน ในกรณีรายการที่คาดว่าจะเกิดไม่เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนซึ่งเดิมแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ช) งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้าง แสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้ หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ ต้นทุนการก่อสร้างรวมต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานก่อสร้างตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นในงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัท/บริษัทโดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้าแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในงบดุล ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่สูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบดุล

(ซ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ฌ) สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงในราคาทุน หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงิน

บันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	20-40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5-10	ปี
ยานพาหนะ	5-10	ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินั้น ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจได้แก่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธินั้น กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ดังนี้

ค่าความนิยมที่ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ แสดงในราคาทุน ณ วันที่เริ่มรับรู้รายการและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลา 20 ปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 กลุ่มบริษัท/บริษัทหยุดตัดจำหน่าย ค่าความนิยม ยอดคงเหลือของค่าความนิยมได้ถูกทดสอบการด้อยค่าตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3 (ฐ) ค่าความนิยมติดลบที่ยกยอดมาในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ถูกตัดรายการโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสมที่ไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมที่ได้มาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551
ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าความนิยมได้ถูกทดสอบการด้อยค่าตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ) ค่าความนิยมติดลบรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	5	ปี
ค่าสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	10	ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

(ฎ) สินทรัพย์อื่น

กล่องบรรจุเพื่อการขนส่งซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ตัดจำหน่ายตามอายุการใช้งานในระยะเวลา 36 เดือน ถึง 60 เดือน

(ฐ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจะถูกประมาณ ณ ทุกวันที่รายงาน ก็ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่า

จากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในราคาทุนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม

(ฒ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ณ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

โครงการผลประโยชน์

สำรองเงินชดเชยเกษียณอายุสำหรับพนักงาน คำนวณสำหรับพนักงานทุกคน โดยพิจารณาจากระยะเวลาที่พนักงานทำงานมาและผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ บริษัทมิได้จัดตั้งเป็นกองทุนแต่ได้บันทึกไว้เป็นหนี้สินในงบการเงิน เงินชดเชยเกษียณอายุของแต่ละปี พิจารณาจากผลประโยชน์ที่คาดว่าพนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ประกอบกับระยะเวลาในการทำงาน และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(ฉ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ช) ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เกิดขึ้นจากการรวมกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจ ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันให้บันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

(ฌ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาเช่าระยะยาว ซึ่งแสดงภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น บริษัทจะทยอยรับรู้รายได้ในแต่ละปีตามวิธีเส้นตรง ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า ส่วนที่จะรับรู้เป็นรายได้ภายในหนึ่งปีจะแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

(ท) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

(ธ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4 การซื้อธุรกิจและการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ

การซื้อธุรกิจ

ในเดือนพฤษภาคม 2552 บริษัทย่อยของบริษัทแห่งหนึ่งได้ซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 25 ในบริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจจำหน่ายขวด เศษแก้ว พลาสติก รวมทั้งเศษวัสดุใช้แล้วอื่น ๆ โดยชำระค่าหุ้นเป็นเงินสดจำนวน 80 ล้านบาท และมีส่วนได้เสียที่ถือโดยบริษัทย่อยของบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ เป็นจำนวนเงิน 80.38 ล้านบาท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

งบการเงินรวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันสิ้นงวดที่รายงาน

การปรับโครงสร้างทางธุรกิจ

ในเดือนกรกฎาคม 2552 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 17 ในบริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด ("ทีซีซีที") จากบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นรวมของบริษัทในทีซีซีที เพิ่มเป็นร้อยละ 51 บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่เป็นผู้ควบคุมบริษัททั้งก่อนและหลังการปรับโครงสร้างทางธุรกิจดังกล่าวยังคงเป็นบริษัทเดียวกัน งบการเงินรวมจึงได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์การรวมธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้นการรวมธุรกิจดังกล่าวจะถูกบันทึกด้วยวิธีที่คล้ายคลึงกับวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นของทีซีซีทีที่ถูกซื้อโดยบริษัทจะถูกบันทึกด้วยมูลค่าตามบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของทีซีซีที จะถูกนำมารวมในงบการเงินรวมในมูลค่าตามบัญชีที่บันทึกไว้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำงบการเงินรวม เสมือนหนึ่งว่าการโอนธุรกิจดังกล่าวมีขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ซึ่งเป็นวันต้นงวดที่เสนอรายงาน

ดังนั้นงบดุลรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้ปรับปรุงใหม่ ผลกระทบของการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังต่องบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และงบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือตามที่รายงานไว้เดิม	ผลกระทบของรายการปรับปรุง	ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง
		(พันบาท)	
งบดุล			
สินทรัพย์รวม	22,603,452	209,128	22,812,580
หนี้สินรวม	12,149,206	73,141	12,222,347
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(545,815)	35,027	(510,788)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	933,820	100,960	1,034,780
ส่วนของผู้ถือหุ้น	10,454,246	135,987	10,590,233
งบกำไรขาดทุน			
รายได้รวม	22,447,695	101,523	22,549,218
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	17,369,873	93,413	17,463,286
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,283,143	2,120	2,285,263
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	968,651	54,903	1,023,554
กำไรสำหรับปี	1,232,964	21,420	1,254,384
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.68	-	0.68

ผลต่างระหว่างค่าตอบแทนตามสัญญาที่บริษัทซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 17 ในทีซีซีที จำนวนเงิน 35.04 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิของทีซีซีที ณ วันที่เกิดรายการเฉพาะส่วนของบริษัทจำนวนเงิน 36.09 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจำนวนเงิน 1.05 ล้านบาท

5 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ดูหมายเหตุ 10 และ 11) มีดังนี้

	ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1	บริษัท ที.ซี.ซี. โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
2	บริษัท นครชื่น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
3	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
4	บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
5	บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
6	บริษัท แสงโสม จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
7	บริษัท อธิมาตร จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
8	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
9	บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
10	บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
11	บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
12	บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
13	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
14	บริษัท สีมาธุรกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
15	บริษัท ธนภักดี จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
16	บริษัท นทีชัย จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
17	บริษัท มงคลสมัย จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
18	บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
19	บริษัท พิเศษกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
20	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท

	ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
21	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
22	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
23	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
24	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย (2000) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
25	บริษัท ไทยเบฟเวอร์เรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
26	บริษัท เทอราโกร จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
27	บริษัท ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ดิสทิลเลอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
28	บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
29	บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
30	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
31	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
32	บริษัท สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น เอ็นเตอร์ไพร์ซ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
33	บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
34	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
35	บริษัท วัฒนพัฒน์ เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
36	บริษัท ป้อมทิพย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
37	บริษัท อนันตศิริพัฒนา จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
38	บริษัท แอ็ก-เวล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
39	บริษัท แอทมีเดียฟร้อนท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
40	บริษัท บางนาพัฒนกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
41	บริษัท เจริญวรรณกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
42	บริษัท ช.ชนะอนันตพาณิชย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
43	บริษัท คริสตอลลา จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
44	บริษัท คริสตอลลา เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
45	บริษัท น้ำตาลทิพย์ (1999) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
46 บริษัท โกลเด้นท์เวลท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
47 บริษัท ไอ ลอนดรี้ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
48 บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
49 บริษัท ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
50 บริษัท ลาสติกา จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
51 บริษัท ไลฟ์สไตล์ ฟู้ดคอร์ทส จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
52 บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
53 บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิบิชั่น ออกาไนเซอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
54 บริษัท แนตทูรา (2008) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
55 บริษัท หนองคาย คันทรี กอล์ฟคลับ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
56 บริษัท นอร์ม จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
57 บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ต ครีเอชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
58 บริษัท นำกิจการ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
59 บริษัท นำเมือง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
60 บริษัท นำนคร จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
61 บริษัท นำพลัง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
62 บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
63 บริษัท นำยุค จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

	ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
64	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
65	บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
66	บริษัท ปากซอง แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
67	บริษัท พรรณธิอร จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
68	บริษัท สุรากระทิงแดง (1988) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
69	บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
70	บริษัท เซอร์วิสอัลลายแอนซ์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
71	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
72	บริษัท สยามประชาคาร จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
73	บริษัท สิริวนา จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
74	บริษัท อาคเนย์กรุ๊ป จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
75	บริษัท สุราพิเศษทิพราช จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
76	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
77	บริษัท ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
78	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
79	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
80	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
81	บริษัท ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
82 บริษัท ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
83 บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินดัสเตรียล แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
84 บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินดัสเตรียล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
85 บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
86 บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
87 บริษัท ทีซีซี แลนด์ เลเซอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
88 บริษัท ทีซีซี แลนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
89 บริษัท ทีซีซี แลนด์ รีเทล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
90 บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
91 บริษัท ทีซีซี พร็อพเพอร์ตี้ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
92 บริษัท ทีซีซี แวลูโฮเทลส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
93 บริษัท ทีซีซีซีแอล กรุงธน จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
94 บริษัท ทีซีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
95 บริษัท ทีซีซีซีแอล นอร์ธ พาร์ค จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
96 บริษัท ทีซีซีซีแอล วิทยุ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
97 บริษัท เทอราโกร ไบโอ-เทค จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
98 บริษัท เทอราโกร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
99 บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
100 บริษัท เทอราโกร เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
101 บริษัท ไทย อะโกรโปรดักส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
102 บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
103 บริษัท เดอะ แกรนด์ หลวงพระบาง จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
104 บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
105 บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลอุตรดิตถ์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
106 บริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
107 บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
108 บริษัท เวียงสิริ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
109 บริษัท เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
110 บริษัท นิมิตสุโขทัย จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
111 บริษัท ธนสินธิ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
112 บริษัท ควีนส์ปาร์ค โฮเต็ล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
113 บริษัท ทศภาค จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
114 บริษัท นำทิพย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
115 บริษัท นำรุ่งโรจน์ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
116 บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ (หรือ) ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
117 บริษัท บอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สหรัฐอเมริกา	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและบริการ	บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	คำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รายได้ค่าเช่าและบริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์และความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้าและบริการ	-	-	146,314	94,709
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	11,616,886	7,305,411
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	60,687	92,387
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	-	-	91,842	206,638
ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	929	929
ดอกเบี้ยรับ	-	-	124,082	127,534
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	5,555	3,879
บริษัทร่วม				
ขายสินค้าและบริการ	2,940	-	84	-
ซื้อสินค้าและบริการ	836,680	695,499	-	5,656
รายได้ค่าเช่าและบริการ	1,857	1,795	1,857	1,795
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	156	129	156	156
ดอกเบี้ยรับ	-	61	-	512

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้าและบริการ	4,360,886	4,548,497	3,346,700	3,274,902
ซื้อสินค้าและบริการ	289,059	376,368	-	-
ซื้ออะไหล่และอุปกรณ์	15,141	8,903	-	-
ค่าลิขสิทธิ์	24,592	39,945	-	-
รายได้อื่น	13,201	65	-	-
รายได้ค่าเช่า	760	4,160	-	-
ค่าเช่าและค่าบริการ	13,519	8,152	-	-

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและโบนัสให้แก่กรรมการบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนเงิน 14 ล้านบาท *(2551: 13 ล้านบาท)*

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	15,189	73,084
บริษัทร่วม	1,073	340	20	5
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	841,426	894,529	722,953	741,282
รวม	**842,499**	**894,869**	**738,162**	**814,371**

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	201	3,805	43,848	89,741
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวกัน - สุทธิ	-	-	366,298	1,020,009
รวม	**201**	**3,805**	**410,146**	**1,109,750**

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	43,647	89,743
บริษัทร่วม	201	3,805	201	246
	201	**3,805**	**43,848**	**89,989**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	(248)
สุทธิ	**201**	**3,805**	**43,848**	**89,741**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด	1.75	3.75	-	-	160,000	501,000
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	1.75	-	-	-	150,000	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	-	3.90-4.00	-	-	-	251,829
บริษัท ไทยแซ็นเซลล่า จำกัด	-	-	-	-	-	4,476
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	-	3.90	-	-	-	138,500
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	-	3.75	-	-	-	82,180
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	-	3.90	-	-	-	36,000
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	1.80-3.00	3.25	-	-	48,200	10,500
บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1.75	-	-	-	8,098	-
			-	**-**	**366,298**	**1,024,485**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	-	(4,476)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			**-**	**-**	**366,298**	**1,020,009**

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	**2551**	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด	3.90	3.90	-	-	900,000	900,000
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	3.90	3.90	-	-	1,600,000	1,600,000
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	3.90	3.90	-	-	100,000	100,000
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	3.90	3.90	-	-	200,000	200,000
รวม			**-**	**-**	**2,800,000**	**2,800,000**

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*			
สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			-	-	366,298	1,024,485
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			-	-	2,800,000	2,800,000
			-	-	3,166,298	3,824,485
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	-	(4,476)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			**-**	**-**	**3,166,298**	**3,820,009**

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)		
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,024,485	1,851,130
เพิ่มขึ้น	-	-	195,798	21,045
ลดลง	-	-	(853,985)	(847,690)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**366,298**	**1,024,485**
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	15,000	-	30,000
ลดลง	-	(15,000)	-	(30,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	15,000	1,024,485	1,881,130
เพิ่มขึ้น	-	-	195,798	21,045
ลดลง	-	(15,000)	(853,985)	(877,690)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**366,298**	**1,024,485**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	(4,476)
สุทธิ	**-**	**-**	**366,298**	**1,020,009**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	2,800,000	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	2,800,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**2,800,000**	**2,800,000**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	2,015,036	2,358,213
บริษัทร่วม	177,693	220,596	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	24,565	37,813	-	-
รวม	**202,258**	**258,409**	**2,015,036**	**2,358,213**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ประกอบด้วย				
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,032	594	51,201	16,008
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	731,145	305,341
รวม	**1,032**	**594**	**782,346**	**321,349**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	51,201	16,008
บริษัทร่วม	4	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,028	594	-	-
รวม	**1,032**	**594**	**51,201**	**16,008**

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*			
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
บริษัทย่อย						
บริษัท บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	0.75	1.85	-	-	92,130	80,400
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	0.75	1.85	-	-	284,900	140,000
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	0.75	-	-	-	51,767	-
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	0.75	-	-	-	192,000	-
บริษัท ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์ มิเนอรัลส์ จำกัด	0.88	2.12	-	-	5,300	5,300
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	0.75	1.85	-	-	48,200	33,955
บริษัท มัณฑนา จำกัด	0.75	1.85	-	-	14,700	26,800
บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	0.75	1.85	-	-	9,448	18,886
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	0.75	-	-	-	32,700	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			**-**	**-**	**731,145**	**305,341**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	305,341	237,416
เพิ่มขึ้น	-	-	447,342	177,300
ลดลง	-	-	(21,538)	(109,375)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**731,145**	**305,341**

ยอดคงเหลืออื่นของสินทรัพย์และหนี้สินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	141	3,272	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	740	736	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,477	16,803	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12,509	8,226	-	-

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้บริการด้านระบบสารสนเทศ

บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เพื่อให้บริการดูแลรักษา พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ และให้เช่าอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โดยตกลงให้บริการในราคาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายขวดแก้ว

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายขวดแก้วกับบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นระยะเวลา 2 ปี 8 เดือน เริ่มตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2550 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 โดยตกลงซื้อขายขวดแก้วในราคาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิค

บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคกับบริษัท บอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทดังกล่าวจะให้คำปรึกษาและความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค บริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าที่ปรึกษาและช่วยเหลือทางเทคนิคตามข้อตกลงในสัญญา

สัญญาสิทธิ

บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาสิทธิกับบริษัท บอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทดังกล่าวจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิทางด้านเทคโนโลยี

โดยบริษัทย่อยตกลงจะจ่ายลิขสิทธิ์รายปี ปีละ 125,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา สำหรับระยะเวลาประมาณห้าปีแรก นับตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2545 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 หลังจากนั้น นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์รายปีขั้นต่ำ และปรับเพิ่มขึ้นตามจำนวนที่ผลิตและขายได้โดยบริษัทย่อยนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันของค่าลิขสิทธิ์รายปีขั้นต่ำตลอดอายุสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา)			
ค่าลิขสิทธิ์รายปีขั้นต่ำ				
ภายในหนึ่งปี	220,000	220,000	-	-
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	980,000	930,000	-	-
หลังจากห้าปี	2,410,000	2,680,000	-	-
รวม	**3,610,000**	**3,830,000**	**-**	**-**

ภาระผูกพันอื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	32,789	39,219	18,791	21,744
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	53,147	53,698	31,718	37,396
รวม	**85,936**	**92,917**	**50,509**	**59,140**

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงินหลายแห่ง จากการค้ำประกันการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงินรวม 593 ล้านบาท *(2551: 273 ล้านบาท)*

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	1,701	1,983	695	272
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	115,077	121,117	63,896	34,650
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	566,418	331,913	374,690	235,653
เงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูง	157,876	113,744	-	-
รวม	**841,072**	**568,757**	**439,281**	**270,575**

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ของบริษัทย่อย	830,136	435,920	437,371	270,256
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10,879	123,399	1,910	319
สกุลเงินยูโร	57	65	-	-
อื่น ๆ	-	9,373	-	-
รวม	**841,072**	**568,757**	**439,281**	**270,575**

7 ลูกหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	842,499	894,869	738,162	814,371
กิจการอื่นๆ		3,744,071	3,476,182	2,675,027	1,796,019
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ		107,051	77,560	79,893	25,348
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่เกิดขึ้นตามสัญญาผ่อนชำระ		(2,284)	(2,548)	(2,277)	(2,505)
		4,691,337	**4,446,063**	**3,490,805**	**2,633,233**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(129,713)	(128,515)	(89,376)	(80,344)
รวม		**4,561,624**	**4,317,548**	**3,401,429**	**2,552,889**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		**8,625**	**6,799**	**13,856**	**4,799**

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	666,719	255,421	734,667	776,462
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	165,846	638,083	3,427	37,909
3 - 6 เดือน	6,212	1,350	64	-
6 - 12 เดือน	1,249	15	4	-
มากกว่า 12 เดือน	2,473	-	-	-
รวม	**842,499**	**894,869**	**738,162**	**814,371**
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,657,178	2,351,939	1,769,418	1,382,477
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	973,106	1,040,629	821,789	361,128
3 - 6 เดือน	94,358	27,807	80,621	-
6 - 12 เดือน	18,801	17,884	11,149	-
มากกว่า 12 เดือน	105,395	112,935	69,666	75,257
	3,848,838	3,551,194	2,752,643	1,818,862
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(129,713)	(128,515)	(89,376)	(80,344)
สุทธิ	**3,719,125**	**3,422,679**	**2,663,267**	**1,738,518**
รวม	**4,561,624**	**4,317,548**	**3,401,429**	**2,552,889**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 45 วันถึง 75 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย	4,477,120	4,081,643	3,464,917	2,617,864
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	172,234	218,755	22,487	11,524
สกุลเงินยูโร	3,528	141,433	3,401	219
อื่น ๆ	38,455	4,232	-	3,626
รวม	**4,691,337**	**4,446,063**	**3,490,805**	**2,633,233**

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	1,659,007	1,905,793	802,093	507,363
สินค้าระหว่างผลิต	212,113	161,132	-	-
วัตถุดิบและวัสดุหีบห่อ	1,514,822	1,213,349	568	313
ส่วนประกอบและอะไหล่	785,243	834,754	9,361	2,199
วัสดุอื่น	43,441	15,392	-	-
สินค้าระหว่างทาง	416,593	298,321	75,706	31,498
	4,631,219	**4,428,741**	**887,728**	**541,373**
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	(129,581)	(162,668)	(64,765)	(32,725)
สุทธิ	**4,501,638**	**4,266,073**	**822,963**	**508,648**

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		31,360	43,554	3,972	8,399
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		28,615	31,648	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		49,770	19,917	4,464	4,157
ลูกหนี้เกษตรกร		27,834	20,296	-	-
เงินทดรองจ่าย		55,288	67,070	35,359	23,250
มูลค่างานที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้า		90,107	-	90,107	-
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม					
ของตราสารอนุพันธ์		9,872	53,849	-	1,169
ลูกหนี้อื่น	*5*	129,525	117,259	48,064	47,955
อื่น ๆ		42,795	63,481	15,212	12,110
		465,166	**417,074**	**197,178**	**97,040**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(48,680)	(48,453)	(45,574)	(45,574)
สุทธิ		**416,486**	**368,621**	**151,604**	**51,466**

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		6,495,470	6,392,590
ซื้อเงินลงทุน		55,544	10,336
จ่ายเงินเพิ่มทุน		438,997	-
รับโอนจากการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	*11*	61,200	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า		5,567	92,612
จำหน่าย		-	(68)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**7,056,778**	**6,495,470**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัท มัณฑนา จำกัด	98.80	98.80	500	500	494	494	-	-	494	494	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	100.00	100.00	320,000	320,000	320,041	320,041	-	-	320,041	320,041	21,344	44,800
บริษัท รูเบีย อินเวสท์เม้นทส์ จำกัด	100.00	100.00	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	15,000	20,380
บริษัท บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	100.00	100.00	100,000	100,000	102,550	102,550	-	-	102,550	102,550	-	-
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	117,600	294,800
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	250,000	250,000	250,000	250,000	-	(5,567)	250,000	244,433	-	-
บริษัท ไทยฟลัวสปาร์ แอนด์ มิเนอรัลส์ จำกัด	100.00	100.00	2,000	2,000	1,999	1,999	-	-	1,999	1,999	-	-
บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100.00	100.00	25,000	25,000	25,000	25,000	-	-	25,000	25,000	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) จำกัด	100.00	100.00	1,000,000*	1,000,000*	2,076	2,076	(2,076)	(2,076)	-	-	-	-
บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100.00	100.00	9,856	9,856	9,856	9,856	-	-	9,856	9,856	-	-
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	99.76	99.20	70,000	12,000	77,123	19,196	-	-	77,123	19,196	22,764	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	98.30	98.30	63,875	63,875	70,504	70,504	-	-	70,504	70,504	17,042	37,314
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	98.59	98.59	1,170,000	1,170,000	3,504,453	3,504,453	-	-	3,504,453	3,504,453	-	57,668
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด	94.84	92.22	900,000	500,000	1,039,531	637,954	-	-	1,039,531	637,954	-	20,288
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	51.00	-	180,000	-	96,237	-	-	-	96,237	-	6,120	-
บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด	50.00	50.00	1,000,000	1,000,000	1,074,000	1,074,000	-	-	1,074,000	1,074,000	40,000	100,000
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	34.13	34.13	586,000	586,000	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	-	-
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	5.00	5.00	99,800	99,800	4,990	4,990	-		4,990	4,990	-	-
รวม					**7,058,854**	**6,503,113**	**(2,076)**	**(7,643)**	**7,056,778**	**6,495,470**	**239,870**	**575,250**

* สกุลเงินจัด

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551 (ปรับปรุงใหม่)	2552	2551
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		301,407	262,714	293,113	293,118
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ตามวิธีส่วนได้เสีย		63,732	84,799	-	-
การซื้อธุรกิจ	*4*	80,000	-	-	-
โอนออกเนื่องจากการปรับ					
โครงสร้างทางธุรกิจ	*10*	-	-	(61,200)	-
สำรองเผื่อการลดค่าเงินลงทุน		-	(2,651)	-	-
รายได้เงินปันผล		(46,601)	(43,455)	-	-
จำหน่าย		-	-	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**398,538**	**301,407**	**231,913**	**293,113**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)						*(พันบาท)*							
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้น จำกัด	49.99	49.99	94,400	94,400	52,372	52,372	12,243	12,026	-	-	12,243	12,026	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา จำกัด	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	31,161	53,739	-	-	31,161	53,739	36,801	38,400
บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	272,931	235,642	-	-	272,931	235,642	9,800	5,055
บริษัท เอดีเอที เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	48.32	-	3,000	-	1,470	-	659	-	(659)	-	-	-	-
บริษัท แปซิฟิค เลเซ่อร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	23.67	-	3,000	-	720	-	1,992	-	(1,992)	-	-	-	-
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	25.00	-	320,000	-	80,000	-	82,203	-	-	-	82,203	-	-	-
รวม					**352,313**	**274,503**	**398,538**	**304,058**	**-**	**(2,651)**	**398,538**	**301,407**	**46,601**	**43,455**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)						*(พันบาท)*					
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้น จำกัด	49.99	49.99	94,400	94,400	52,372	52,372	(40,400)	(40,400)	11,972	11,972	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ เอเซียติ๊ก โซดา จำกัด	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	-	-	24,872	24,872	36,801	38,400
บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	-	-	195,069	195,069	9,800	5,055
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	-	34.00	-	180,000	-	61,200	-	-	-	61,200	-	-
รวม					**272,313**	**333,513**	**(40,400)**	**(40,400)**	**231,913**	**293,113**	**46,601**	**43,455**

12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นเงินลงทุนทั่วไปในตราสารทุน มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ร้อยละ)		*(พันจัค)*		*(พันบาท)*			
บริษัท สยาม ซีเมนต์ เมียนมาร์ เทรดดิ้ง จำกัด	15.00	15.00	1,320*	1,320*	837	837	837	837

**สกุลเงินจัค*

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(พันบาท)			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	2,138,447	3,254,772	11,963,312	1,104,907	131,436	1,647,146	20,240,020
เพิ่มขึ้น	11,334	7,170	130,726	68,273	52,975	1,734,382	2,004,860
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	16,692	34,479	1,185	1,374	-	53,730
โอน	-	235,682	2,686,193	34,313	(439)	(2,944,869)	10,880
จำหน่าย	-	-	(253,897)	(37,566)	(46,172)	-	(337,635)
ตัดจำหน่าย	-	-	(827)	(3,910)	(745)	-	(5,482)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	-	3,390	3,831	80	47	-	7,348
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**2,149,781**	**3,517,706**	**14,563,817**	**1,167,282**	**138,476**	**436,659**	**21,973,721**
เพิ่มขึ้น	382	4,628	222,681	78,803	26,164	378,277	710,935
โอน	-	73,657	388,224	22,732	-	(494,374)	(9,761)
จำหน่าย	-	(10,476)	(57,788)	(39,257)	(21,987)	-	(129,508)
ตัดจำหน่าย	-	(3,702)	(27,513)	(15,885)	(42)	-	(47,142)
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	-	(1,522)	(3,139)	(1,231)	(398)	-	(6,290)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**2,150,163**	**3,580,291**	**15,086,282**	**1,212,444**	**142,213**	**320,562**	**22,491,955**

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	31,827	1,702,267	6,204,479	898,196	90,897	-	8,927,666
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,602	145,317	957,522	86,455	13,958	-	1,204,854
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	2,046	14,544	871	847	-	18,308
โอน	-	-	-	13,573	-	-	13,573
จำหน่าย	-	-	(252,197)	(26,388)	(21,122)	-	(299,707)
ตัดจำหน่าย	-	-	(820)	(3,587)	(745)	-	(5,152)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**33,429**	**1,849,630**	**6,923,528**	**969,120**	**83,835**	**-**	**9,859,542**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,603	154,964	1,058,899	79,175	15,021	-	1,309,662
โอน	-	-	1,002	(1,156)	-	-	(154)
จำหน่าย	-	(10,130)	(56,986)	(30,625)	(13,194)	-	(110,935)
ตัดจำหน่าย	-	(693)	(7,795)	(14,673)	(41)	-	(23,202)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**35,032**	**1,993,771**	**7,918,648**	**1,001,841**	**85,621**	**-**	**11,034,913**

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	-	1,945	18	-	7,698	9,661
เพิ่มขึ้น	-	2,658	-	-	-	-	2,658
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**-**	**2,658**	**1,945**	**18**	**-**	**7,698**	**12,319**
เพิ่มขึ้น	-	2,112	-	-	-	-	2,112
ลดลง	-	-	(900)	-	-	(7,698)	(8,598)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**4,770**	**1,045**	**18**	**-**	**-**	**5,833**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**2,116,352**	**1,665,418**	**7,638,344**	**198,144**	**54,641**	**428,961**	**12,101,860**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**2,115,131**	**1,581,750**	**7,166,589**	**210,585**	**56,592**	**320,562**	**11,451,209**

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	64,410	718,129	1,934	546,061	9,089	4,557	1,344,180
เพิ่มขึ้น	-	-	1,475	27,121	32,394	5,918	66,908
โอน	-	-	-	6,685	-	(6,685)	-
จำหน่าย	-	-	-	(493)	(727)	-	(1,220)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(759)	-	-	(759)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**64,410**	**718,129**	**3,409**	**578,615**	**40,756**	**3,790**	**1,409,109**
เพิ่มขึ้น	-	-	11,916	16,205	23,155	8,789	60,065
โอน	-	-	-	11,779	-	(11,779)	-
จำหน่าย	-	-	(816)	(895)	(4,004)	-	(5,715)
ตัดจำหน่าย	-	-	(473)	(7,807)	-	-	(8,280)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**64,410**	**718,129**	**14,036**	**597,897**	**59,907**	**800**	**1,455,179**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	22,519	449,100	1,934	521,970	7,262	-	1,002,785
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	111	27,439	48	11,956	1,963	-	41,517
จำหน่าย	-	-	-	(484)	(727)	-	(1,211)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(698)	-	-	(698)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**22,630**	**476,539**	**1,982**	**532,744**	**8,498**	**-**	**1,042,393**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	106	27,439	1,314	16,473	9,647	-	54,979
จำหน่าย	-	-	(816)	(873)	(1,093)	-	(2,782)
ตัดจำหน่าย	-	-	(473)	(7,606)	-	-	(8,079)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**22,736**	**503,978**	**2,007**	**540,738**	**17,052**	**-**	**1,086,511**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**41,780**	**241,590**	**1,427**	**45,871**	**32,258**	**3,790**	**366,716**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**41,674**	**214,151**	**12,029**	**57,159**	**42,855**	**800**	**368,668**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินสำหรับงบการเงินรวมได้รวมส่วนเกินอันเนื่องมาจากราคาที่ดินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,620 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของที่ดินกับราคาทุนเดิมของที่ดินของบริษัทย่อย ณ วันที่บริษัทซื้อหุ้น ภาระภาษีเงินได้ที่อาจจะเกิดขึ้นจากส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้น หากมีการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้บันทึกไว้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินรวม

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สำหรับงบการเงินรวม มีจำนวน 3,912 ล้านบาท *(2551: 3,831 ล้านบาท)* และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 558 ล้านบาท *(2551: 550 ล้านบาท)*

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	ค่าความนิยม	สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	(14,500)	12,743	289,887	-	288,130
ตัดรายการค่าความนิยมติดลบ	16,975	-	-	-	16,975
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	2,475	12,743	289,887	-	305,105
เพิ่มขึ้น	84,167	4,067	44,932	-	133,166
โอน	-	-	(25,150)	-	(25,150)
ตัดจำหน่าย	-	(12,743)	(275)	-	(13,018)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**86,642**	**4,067**	**309,394**	**-**	**400,103**
เพิ่มขึ้น	-	-	5,038	16,159	21,197
ตัดจำหน่าย	(4,766)	(4,067)	(49,961)	-	(58,794)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**81,876**	**-**	**264,471**	**16,159**	**362,506**

	งบการเงินรวม				
	ค่าความนิยม	สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
			(พันบาท)		
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	2,458	8,036	206,103	-	216,597
ตัดรายการค่าความนิยมติดลบ	(2,458)	-	-	-	(2,458)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	8,036	206,103	-	214,139
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	748	28,268	-	29,016
โอน	-	-	(13,215)	-	(13,215)
ตัดจำหน่าย	-	(8,716)	(440)	-	(9,156)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**-**	**68**	**220,716**	**-**	**220,784**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	27,229	-	27,229
โอน	-	-	(19)	-	(19)
ตัดจำหน่าย	-	(68)	(42,173)	-	(42,241)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**-**	**205,753**	**-**	**205,753**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**86,642**	**3,999**	**88,678**	**-**	**179,319**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**81,876**	**-**	**58,718**	**16,159**	**156,753**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	92,978	-	92,978
เพิ่มขึ้น	4,067	8,478	-	12,545
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**4,067**	**101,456**	**-**	**105,523**
เพิ่มขึ้น	-	2,102	16,159	18,261
จำหน่าย	(4,067)	(57)	-	(4,124)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**103,501**	**16,159**	**119,660**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	77,114	-	77,114
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	68	6,580	-	6,648
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	**68**	**83,694**	**-**	**83,762**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	6,419	-	6,419
จำหน่าย	(68)	(32)	-	(100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**90,081**	**-**	**90,081**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	**3,999**	**17,762**	**-**	**21,761**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	**-**	**13,420**	**16,159**	**29,579**

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สำหรับงบการเงินรวมมีจำนวน 133 ล้านบาท *(2551: 143 ล้านบาท)* และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 70 ล้านบาท *(2551: 63 ล้านบาท)*

15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภายหลังจากการนำมาหักกลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงในงบดุล โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	531,572	510,300	134,526	102,384
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(488,250)	(488,250)	-	-
สุทธิ	**43,322**	**22,050**	**134,526**	**102,384**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

		งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 31)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)		81,127	2,038	83,165
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเผื่อการด้อยค่า)		3,638	(2,608)	1,030
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น		241,100	6,155	247,255
ยอดขาดทุนยกไป		184,435	15,687	200,122
รวม		**510,300**	**21,272**	**531,572**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (การตีราคาเพิ่ม)	*13*	(488,250)	-	(488,250)
รวม		**(488,250)**	**-**	**(488,250)**
สุทธิ		**22,050**	**21,272**	**43,322**

		งบการเงินรวม		
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 31)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
			(พันบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)		12,743	68,384	81,127
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเผื่อการด้อยค่า)		3,699	(61)	3,638
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น		286,306	(45,206)	241,100
ยอดขาดทุนยกไป		141,878	42,557	184,435
รวม		**444,626**	**65,674**	**510,300**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (การตีราคาเพิ่ม)	*13*	(488,250)	-	(488,250)
รวม		**(488,250)**	**-**	**(488,250)**
สุทธิ		**(43,624)**	**65,674**	**22,050**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 31)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
เงินลงทุน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	14,413	(1,670)	12,743
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	87,971	33,812	121,783
รวม	**102,384**	**32,142**	**134,526**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 31)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
	(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
เงินลงทุน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	42,196	(27,783)	14,413
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	86,409	1,562	87,971
รวม	**128,605**	**(26,221)**	**102,384**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มิได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	-	1,558	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราว	1,099	2,400	-	-
รวม	**1,099**	**3,958**	**-**	**-**

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
เงินมัดจำ	13,116	9,996	2,609	250
กล่องบรรจุเพื่อการขนส่ง	74,472	95,488	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน	30,196	30,196	-	-
อื่นๆ	16	6	-	-
รวม	**117,800**	**135,686**	**2,609**	**250**

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นหนี้สินที่ไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียดดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		-	49	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		2,033,500	1,943,556	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		**2,033,500**	**1,943,605**	**-**	**-**
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		369,000	733,500	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	731,145	305,341
รวมส่วนที่หมุนเวียน		**2,402,500**	**2,677,105**	**731,145**	**305,341**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		582,500	916,500	-	-
หุ้นกู้		3,027,794	3,026,002	3,027,794	3,026,002
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		**3,610,294**	**3,942,502**	**3,027,794**	**3,026,002**
รวม		**6,012,794**	**6,619,607**	**3,758,939**	**3,331,343**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,402,500	2,677,105	731,145	305,341
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,610,294	3,942,502	3,027,794	3,026,002
รวม	**6,012,794**	**6,619,607**	**3,758,939**	**3,331,343**

หุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
เงินต้น	3,030,000	3,030,000	3,030,000	3,030,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมของ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(2,206)	(3,998)	(2,206)	(3,998)
สุทธิ	**3,027,794**	**3,026,002**	**3,027,794**	**3,026,002**

ในระหว่างเดือนมีนาคม 2551 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกัน จำนวน 3,030 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2554 ดอกเบี้ยกำหนดชำระทุกงวด 6 เดือน ในอัตราร้อยละ 3.73 ต่อปี ทั้งนี้บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 1.75 ต่อ 1 โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมประจำปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2552 ถึงวันที่ 26 กันยายน 2553 โดยบริษัทจ่ายดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวของเงินบาท อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทฝากประจำระยะเวลา 6 เดือน ที่กำหนดโดยธนาคารพาณิชย์อ้างอิงจำนวน 4 แห่งถัวเฉลี่ยบวกอัตราร้อยละ 2.30 ต่อปี และรับดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 3.73 ต่อปี ตามอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของบริษัท โดยกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังนี้

(ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินของบริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.485 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยกำหนดชำระเงินต้นเป็นรายงวดที่เท่ากัน 5 งวด ทุกเดือน เริ่มงวดแรกในเดือนมกราคม 2553 งวดละ 66 ล้านบาทและงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2553 จำนวน 70 ล้านบาท

(ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินหลายแห่ง จำนวน 1,633.5 ล้านบาท *(2551: 1,943.6 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียด ดังนี้

1 เงินกู้ยืมระยะยาวของ บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินกู้ยืมแรกเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท จำนวนเงิน 300 ล้านบาท กู้ในไตรมาส 1 ปี 2549 โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ครบกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดที่เท่ากัน 4 งวด ทุกงวด 3 เดือนโดยชำระงวดละ 75 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนมีนาคม 2552 ชำระดอกเบี้ยทุกงวด 3 เดือนในอัตราคงที่ร้อยละ 5.98 ต่อปี

ในระหว่างปี 2552 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการจ่ายชำระเงินกู้ยืมแรกทั้งจำนวน พร้อมดอกเบี้ยตามกำหนด

เงินกู้ยืมที่สอง เป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท จำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท กู้ในไตรมาส 3 ปี 2550 โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 917 ล้านบาท *(2551: 1,000 ล้านบาท)* มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี ครบกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดที่เท่ากัน 11 งวด ทุกงวด 3 เดือน โดยชำระงวดละ 83.5 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2552 และงวดสุดท้ายชำระคืน 81.5 ล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม 2555 ชำระดอกเบี้ยทุกงวด 3 เดือนในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.375 ต่อปี

2 เงินกู้ยืมระยะยาว ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินกู้ยืมแรก เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวนเงิน 225 ล้านบาท กำหนดชำระคืน เป็นรายงวดที่เท่ากัน 16 งวด ทุกงวด 3 เดือน โดยชำระงวดละ 56 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2549 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2552 เงินกู้ยืมดังกล่าวกำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามระยะเวลาต่างๆ ดังนี้

ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี
เดือน กรกฎาคม 2547 ถึง เดือนมีนาคม 2549	3.70
เดือน เมษายน 2549 ถึง เดือนมีนาคม 2551	3.85
เดือน เมษายน 2551 ถึง เดือนธันวาคม 2552	4.15

เงินกู้ยืมที่สอง เป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท จำนวนเงิน 300 ล้านบาท กู้ในไตรมาส 2 ปี 2549 โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ครบกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดที่เท่ากัน 12 งวด ทุกงวด 3 เดือน โดยชำระงวดละ 25 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2549 และงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน 2552 ชำระดอกเบี้ยคงที่ทุกเดือนในอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

ปีที่ 1 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.75 ต่อปี
ปีที่ 2 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.88 ต่อปี
ปีที่ 3 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 5.95 ต่อปี

ในระหว่างปี 2552 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการจ่ายชำระเงินกู้ยืมแรกและเงินกู้ยืมที่สองทั้งจำนวน พร้อมดอกเบี้ยตามกำหนด

3 เงินกู้ยืมระยะยาว ของบริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท จำนวนเงิน 600 ล้านบาท กู้ในไตรมาส 4 ปี 2550 โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดที่เท่ากัน 24 งวด ทุกเดือน เริ่มงวดแรกในเดือนมกราคม 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2552 ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี

ในระหว่างปี 2552 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการจ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน พร้อมดอกเบี้ยตามกำหนด

4 เงินกู้ยืมระยะยาว ของบริษัท ที.ซี.ซี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 2 ปี ครบกำหนดชำระคืนเป็นรายงวดที่เท่ากัน 5 งวด ทุกงวด 3 เดือน โดยชำระงวดละไม่น้อยกว่า 17 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2553 และงวดสุดท้ายไม่เกินวันที่ 31 กรกฎาคม 2554 ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.55 ต่อปี

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 14,985 ล้านบาท และ 1,429 ล้านบาท ตามลำดับ *(2551: 9,058 ล้านบาทและ 2,033 ล้านบาท ตามลำดับ)*

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาท

18 เจ้าหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
			(พันบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	202,258	258,409	2,015,036	2,358,213
กิจการอื่นๆ		2,464,518	2,710,113	437,384	158,547
รวม		**2,666,776**	**2,968,522**	**2,452,420**	**2,516,760**

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)		
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย	1,212,178	1,328,783	2,160,658	2,436,508
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,212,182	1,401,038	218,940	67,773
สกุลเงินเยน	138,530	187,577	10,153	2,771
สกุลเงินยูโร	72,840	38,353	44,911	5,746
อื่น ๆ	31,046	12,771	17,758	3,962
รวม	**2,666,776**	**2,968,522**	**2,452,420**	**2,516,760**

19 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
			(พันบาท)		
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	*5*	225,146	167,252	16,317	5,866
รายได้รับล่วงหน้า		208,218	117,785	45,754	14,210
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง		69,471	54,598	32,251	26,343
เจ้าหนี้อื่น		59,457	56,629	26,534	15,657
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย		400,315	302,828	385,605	138,137
ค่านายหน้าค้างจ่าย		86,137	114,166	86,137	30,957
อื่น ๆ		743,572	693,393	211,603	162,886
รวม		**1,792,316**	**1,506,651**	**804,201**	**394,056**

ยอดหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาทและสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย	1,785,341	1,480,275	804,201	394,056
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	825	13,778	-	-
อื่น ๆ	6,150	12,598	-	-
รวม	**1,792,316**	**1,506,651**	**804,201**	**394,056**

20 สำรองเงินบำเหน็จพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในสำรองเงินบำเหน็จพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	346,953	328,713	90,263	105,063
เพิ่มขึ้น	51,691	54,683	26,606	8,464
ลดลง	(33,636)	(36,443)	(18,057)	(23,264)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**365,008**	**346,953**	**98,812**	**90,263**

21 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่าระยะยาว	81,400	82,747	67,603	72,512
หนี้สินอื่น	12,124	13,235	12,123	10,489
รวม	**93,524**	**95,982**	**79,726**	**83,001**

22 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2552		2551	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,588,125	1,588,125	1,588,125	1,588,125
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	**1,588,125**	**1,588,125**	**1,588,125**	**1,588,125**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,588,125	1,588,125	1,588,125	1,588,125
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	**1,588,125**	**1,588,125**	**1,588,125**	**1,588,125**

23 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการบริจาค

ส่วนเกินทุนจากการบริจาคจำนวนเงิน 37 ล้านบาท เป็นเงินที่ได้รับจากกรรมการบริษัท ที่ได้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทในปี 2537 จำนวน 397,104 หุ้น ที่เหลือจากการจองซื้อและจำหน่ายต่อประชาชนทั่วไปในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนเกินทุนจากการบริจาคนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อยจำนวน 32 ล้านบาท ได้แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมตามแนวทางปฏิบัติสำหรับหุ้นซื้อคืน และจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองจากการป้องกันความเสี่ยง

ค่าปรับมูลค่าของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ประกอบด้วย ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้อย่างมีประสิทธิผล

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สำรองตามกฎหมายที่แสดงในงบการเงินรวม ได้รวมสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยในส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงิน 89 ล้านบาท

สำรองเพื่อขยายกิจการ

สำรองเพื่อขยายกิจการประกอบด้วย สำรองภายในของกลุ่มบริษัทที่จัดสรรขึ้น เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต สำรองเพื่อขยายกิจการนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจ พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 สินค้าและบริการทางอุตสาหกรรม
ส่วนงาน 2 สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
ส่วนงาน 3 สินค้าและบริการทางเทคนิค

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามส่วนงานธุรกิจ

	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		อื่น ๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2552	**2551**	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**
						(ล้านบาท)						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	10,699.8	10,741.5	7,223.5	6,939.8	4,457.6	4,365.3	418.3	218.6	-	(22.4)	22,799.2	22,242.8
รายได้อื่น	165.2	162.3	46.3	62.9	91.7	122.5	606.8	1,206.3	(638.7)	(1,247.6)	271.3	306.4
รวมรายได้	**10,865.0**	**10,903.8**	**7,269.8**	**7,002.7**	**4,549.3**	**4,487.8**	**1,025.1**	**1,424.9**	**(638.7)**	**(1,270.0)**	**23,070.5**	**22,549.2**
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	9,242.2	9,300.9	4,803.9	5,251.2	2,843.3	2,795.3	308.3	115.9	-	-	17,197.8	17,463.3
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	937.6	895.5	1,811.3	1,340.8	1,131.5	1,026.6	312.0	468.1	(213.3)	(353.3)	3,979.1	3,377.7
รวมค่าใช้จ่าย	**10,179.8**	**10,196.4**	**6,615.2**	**6,592.0**	**3,974.9**	**3,821.9**	**620.3**	**584.0**	**(213.3)**	**(353.3)**	**21,176.9**	**20,841.0**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	47.1	25.6	-	-	14.2	58.9	2.4	0.3	-	-	63.7	84.8
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**732.3**	**733.0**	**654.6**	**410.7**	**588.6**	**724.8**	**407.2**	**841.2**	**(425.4)**	**(916.7)**	**1,957.3**	**1,793.0**
ต้นทุนทางการเงิน	(166.4)	(173.0)	(58.5)	(83.4)	(17.2)	(7.3)	(115.4)	(94.8)	(135.3)	(140.1)	(222.2)	(230.0)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**565.9**	**560.0**	**596.1**	**327.3**	**571.4**	**705.9**	**291.8**	**746.4**	**(290.1)**	**(776.6)**	**1,735.1**	**1,563.0**
ภาษีเงินได้	(134.0)	(103.7)	(124.3)	(43.0)	(164.9)	(170.7)	4.5	(22.7)	(3.5)	(31.5)	(415.2)	(308.6)
กำไรสำหรับปี	**431.9**	**456.3**	**471.8**	**284.3**	**406.5**	**535.2**	**296.3**	**723.7**	**(286.6)**	**(745.1)**	**1,319.9**	**1,254.4**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินตามส่วนงานธุรกิจ

	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		อื่น ๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2552	**2551**	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**	**2552**	**2551**
						(ล้านบาท)						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	126.3	39.1	37.3	54.3	19.4	52.4	658.1	422.9	-	-	841.1	568.7
ลูกหนี้การค้า	1,934.1	1,969.9	1,275.3	1,191.3	1,368.5	1,342.1	100.0	21.9	(116.3)	(207.6)	4,561.6	4,317.6
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.2	3.3	193.2	130.3	658.7	220.3	394.1	1,132.8	(1,246.0)	(1,482.9)	0.2	3.8
สินค้าคงเหลือ	2,870.3	2,643.4	783.7	685.6	847.0	925.5	0.6	11.6	-	-	4,501.6	4,266.1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	60.1	150.7	70.1	87.4	83.6	63.3	202.7	68.3	-	(1.1)	416.5	368.6
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**4,991.0**	**4,806.4**	**2,359.6**	**2,148.9**	**2,977.2**	**2,603.6**	**1,355.5**	**1,657.5**	**(1,362.3)**	**(1,691.6)**	**10,321.0**	**9,524.8**
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	355.1	235.6	205.8	205.3	31.2	55.7	7,324.1	6,896.9	(7,517.7)	(7,092.1)	398.5	301.4
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-	0.8	0.8	-	-	0.8	0.8
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	2,800.0	2,800.0	(2,800.0)	(2,800.0)	-	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	2.1	-	55.8	58.3	-	-	-	-	-	-	57.9	58.3
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6,311.7	7,009.5	2,997.1	2,958.8	22.5	5.1	500.9	516.7	1,619.0	1,611.8	11,451.2	12,101.9
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12.3	16.5	3.8	7.1	-	-	58.8	68.9	81.8	86.8	156.7	179.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	210.3	194.7	164.5	172.1	8.6	22.0	146.8	121.5	1.4	-	531.6	510.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	78.3	98.9	0.7	1.5	2.9	2.6	28.1	24.7	7.9	8.0	117.9	135.7
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**6,969.8**	**7,555.2**	**3,427.7**	**3,403.1**	**65.2**	**85.4**	**10,859.5**	**10,429.5**	**(8,607.6)**	**(8,185.5)**	**12,714.6**	**13,287.7**
รวมสินทรัพย์	**11,960.8**	**12,361.6**	**5,787.3**	**5,552.0**	**3,042.4**	**2,689.0**	**12,215.0**	**12,087.0**	**(9,969.9)**	**(9,877.1)**	**23,035.6**	**22,812.5**

	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		อื่น ๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
						(ล้านบาท)						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,891.5	1,702.0	142.0	241.5	-	-	-	0.1	-	-	2,033.5	1,943.6
เจ้าหนี้การค้า	1,689.9	2,024.4	492.9	438.7	470.4	663.9	40.1	3.7	(26.5)	(162.2)	2,666.8	2,968.5
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	334.0	458.5	-	275.0	-	-	35.0	-	-	-	369.0	733.5
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น												
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	171.6	91.2	304.4	677.2	73.3	419.3	791.8	374.0	(1,340.1)	(1,547.9)	1.0	13.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	491.6	362.8	361.2	421.8	179.2	356.7	969.1	526.4	33.4	21.5	2,034.5	1,689.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**4,578.6**	**4,638.9**	**1,300.5**	**2,054.2**	**722.9**	**1,439.9**	**1,836.0**	**904.2**	**(1,333.2)**	**(1,688.6)**	**7,104.8**	**7,348.6**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	582.5	916.5	-	-	-	-	-	-	-	-	582.5	916.5
หุ้นกู้	-	-	-	-	-	-	3,027.8	3,026.0	-	-	3,027.8	3,026.0
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,600.0	1,600.0	1,200.0	1,200.0	-	-	-	-	(2,800.0)	(2,800.0)	-	-
สำรองเงินบำเหน็จพนักงาน	134.1	124.3	102.0	99.0	30.1	33.4	98.8	90.3	-	-	365.0	347.0
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	488.3	488.3	488.3	488.3
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	0.7	-	2.0	93.5	93.2	-	-	93.5	95.9
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**2,316.6**	**2,640.8**	**1,302.0**	**1,299.7**	**30.1**	**35.4**	**3,220.1**	**3,209.5**	**(2,311.7)**	**(2,311.7)**	**4,557.1**	**4,873.7**
รวมหนี้สิน	**6,895.2**	**7,279.7**	**2,602.5**	**3,353.9**	**753.0**	**1,475.3**	**5,056.1**	**4,113.7**	**(3,644.9)**	**(4,000.3)**	**11,661.9**	**12,222.3**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		อื่น ๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
						(ล้านบาท)						
รายจ่ายฝ่ายทุน	291.3	1,667.5	298.7	230.5	0.3	12.6	135.9	126.9	-	-	726.2	2,037.5
ค่าเสื่อมราคา	942.0	847.9	272.2	260.7	1.1	10.0	94.3	86.2	-	-	1,309.6	1,204.8
ค่าตัดจำหน่าย	5.1	5.6	3.6	4.2	-	0.8	18.5	21.9	-	-	27.7	32.5
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1.2	0.3	4.8	1.2	0.2	7.4	(1.1)	1.1	-	-	5.1	10.0

25 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยรับ	5,076	12,174	127,133	134,623
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	5,131	10,046	-	223
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	29,479	55,160	182,259	329,388
รายได้จากการขายเศษซาก	50,140	28,963	-	-
รายได้ค่านายหน้า	243	4,909	2,437	1,776
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	5,567	92,612
อื่น ๆ	149,292	103,745	125,681	83,549
รวม	**239,361**	**214,997**	**443,077**	**642,171**

26 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	973,679	741,464	652,979	160,084
ค่าใช้จ่ายการตลาด	1,154,375	955,059	1,125,198	172,722
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	387,722	275,878	296,380	48,373
อื่นๆ	457,899	312,862	276,641	87,311
รวม	**2,973,675**	**2,285,263**	**2,351,198**	**468,490**

27 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	628,730	621,247	383,089	242,789
อื่น ๆ	304,015	402,307	207,437	197,356
รวม	**932,745**	**1,023,554**	**590,526**	**440,145**

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	224,119	(478,974)	(302,147)	(478,228)
สินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย	3,224,711	3,442,433	13,478,590	7,479,706
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	8,198,721	8,468,189	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,337,375	1,237,341	61,399	48,166
ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	2,257,614	2,056,944	752,171	360,110

29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	69,885	66,707	69,885	66,707
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโครงการผลประโยชน์	2,817	2,241	2,817	2,241
	72,702	**68,948**	**72,702**	**68,948**
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	1,795,002	1,629,579	569,992	227,744
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโครงการผลประโยชน์	121,926	119,925	52,689	16,666
อื่นๆ	267,984	238,492	56,788	46,752
	2,184,912	**1,987,996**	**679,469**	**291,162**
รวม	**2,257,614**	**2,056,944**	**752,171**	**360,110**

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัท/บริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุน โดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

30 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	5,555	3,879
สถาบันการเงิน		220,480	234,833	114,048	94,716
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการในการออกหุ้นกู้		1,792	1,467	1,792	1,467
		222,272	**236,300**	**121,395**	**100,062**
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		(111)	(6,304)	-	-
สุทธิ		**222,161**	**229,996**	**121,395**	**100,062**

ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างในอัตราร้อยละ 1.90 ถึงร้อยละ 2.00 *(2551: ร้อยละ 3.40 ถึงร้อยละ 3.90)*

31 ภาษีเงินได้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		436,417	371,220	254,368	115,067
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป/ (สูงไป)		75	3,039	28	(96)
		436,492	**374,259**	**254,396**	**114,971**
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	*15*				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(21,272)	(65,674)	(32,142)	26,221
รวม		**415,220**	**308,585**	**222,254**	**141,192**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2552		2551	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,735,113		1,562,969
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30	520,533	30	468,891
การลดภาษีเงินได้		(15,657)		(15,783)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		-		(2,075)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(112,173)		(136,611)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		22,517		14,447
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(20,284)
รวม	**24**	**415,220**	**20**	**308,585**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2552		2551	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,046,223		1,135,281
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	30	313,868	30	340,584
การลดภาษีเงินได้		(15,000)		(15,000)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(86,247)		(186,509)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		9,633		2,117
รวม	**21**	**222,254**	**12**	**141,192**

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 ให้สิทธิแก่บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยลดอัตราภาษีเงินได้จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกัน นับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลัง 1 มกราคม 2551

32 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับกิจการผลิตกระดาษ ตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ("คณะกรรมการ") เลขที่ 1541 (2) / 2547 ลงวันที่ 6 กรกฎาคม 2547 เพื่อการผลิตกระดาษอนามัย และเลขที่ 1875 (2) / 2547 ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2547 เพื่อการผลิตเยื่อกระดาษ โดยมีสิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นต้องมีมูลค่าไม่เกินจำนวน 1,207 ล้านบาท สำหรับบัตรส่งเสริมเลขที่ 1541 (2) / 2547 และไม่เกินจำนวน 471 ล้านบาท สำหรับบัตรส่งเสริมเลขที่ 1875 (2) / 2547 ทั้งนี้จะเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการ ตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

(ง) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็น 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้ บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตกระป๋องอะลูมิเนียม ประเภท 4.18 กิจการผลิตภาชนะบรรจุสิ่งของที่ทำจากโลหะ ฉบับลงวันที่ 11 มิถุนายน 2550 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษี สำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตามภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

(ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานับ

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้ บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตฝากระป๋องอะลูมิเนียมสำหรับบรรจุเครื่องดื่ม ประเภท 4.3 การผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ ฉบับลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2546 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับส่วนลดสำหรับอากรขาเข้าในอัตราร้อยละ 50 สำหรับเครื่องจักรที่คณะกรรมการอนุมัติภายในระยะเวลาที่กำหนด

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

(ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานับ

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมและฝากระป๋องอะลูมิเนียมสำหรับบรรจุเครื่องดื่ม ประเภท 4.6 การผลิตภาชนะบรรจุสิ่งของที่ทำจากโลหะ ฉบับลงวันที่ 15 สิงหาคม 2539 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับส่วนลด สำหรับอากรขาเข้าในอัตราร้อยละ 50 สำหรับเครื่องจักรที่คณะกรรมการอนุมัติภายในระยะเวลาที่กำหนด

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานับ

(ง) ได้รับอนุญาตให้หักภาษีเงินได้พึงประเมินในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยของสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2552			2551		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	280,259	1,764,929	2,045,188	538,739	1,529,130	2,067,869
ขายในประเทศ	2,374,397	30,278,008	32,652,405	2,328,082	26,092,151	28,420,233
ตัดรายการระหว่างกัน	(820,723)	(11,077,698)	(11,898,421)	(142,329)	(8,102,941)	(8,245,270)
รวมรายได้	**1,833,933**	**20,965,239**	**22,799,172**	**2,724,492**	**19,518,340**	**22,242,832**

33 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	**1,262,101**	**1,081,715**	**823,970**	**994,088**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	**1,588,125**	**1,588,125**	**1,588,125**	**1,588,125**
กำไรต่อหุ้น (บาท)	**0.79**	**0.68**	**0.52**	**0.63**

34 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 191 ล้านบาท โดยจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 476 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 238 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2551 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 238 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤษภาคม 2552

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 238 ล้านบาท โดยจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2551

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2551 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 572 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 238 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2550 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 334 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤษภาคม 2551

35 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการถือหรือใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 17) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งเกี่ยวข้องกับการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนดชำระ		รวม
			ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)		*(ล้านบาท)*		
ปี 2552					
หมุนเวียน					
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.93	-	2,033.50	-	2,033.50
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.34	-	369.00	-	369.00
ไม่หมุนเวียน					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.34	-	-	582.50	582.50
- หุ้นกู้	3.73	-	-	3,027.79	3,027.79
รวม		**-**	**2,402.50**	**3,610.29**	**6,012.79**
ปี 2551					
หมุนเวียน					
- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	8.25	0.05	-	-	0.05
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.89	-	1,943.56	-	1,943.56
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.42	-	733.50	-	733.50
ไม่หมุนเวียน					
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.42	-	-	916.50	916.50
- หุ้นกู้	3.73	-	-	3,026.00	3,026.00
รวม		**0.05**	**2,677.06**	**3,942.50**	**6,619.61**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนดชำระ		รวม
		ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)	*(ล้านบาท)*		
ปี 2552				
หมุนเวียน				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.75	731.15	-	731.15
ไม่หมุนเวียน				
- หุ้นกู้	3.73	-	3,027.79	3,027.79
รวม		**731.15**	**3,027.79**	**3,758.94**
ปี 2551				
หมุนเวียน				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.85	305.34	-	305.34
ไม่หมุนเวียน				
- หุ้นกู้	3.73	-	3,026.00	3,026.00
รวม		**305.34**	**3,026.00**	**3,331.34**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	10,879	123,399	1,910	319
ลูกหนี้การค้า	*7*	172,234	218,755	22,487	11,524
เจ้าหนี้การค้า	*18*	(1,212,182)	(1,401,038)	(218,940)	(67,773)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	*19*	(825)	(13,778)	-	-
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง		(1,029,894)	(1,072,662)	(194,543)	(55,930)
ประมาณการยอดขายสินค้า		20,012	-	-	-
ประมาณการยอดซื้อสินค้า		(130,703)	(1,895,159)	(36,298)	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		(1,140,585)	(2,967,821)	(230,841)	(55,930)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		558,906	1,939,965	279,029	42,584
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**(581,679)**	**(1,027,856)**	**48,188**	**(13,346)**
เงินเยน					
เจ้าหนี้การค้า	*18*	(138,530)	(187,577)	(10,153)	(2,771)
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง		(138,530)	(187,577)	(10,153)	(2,771)
ประมาณการยอดซื้อสินค้า		(153)	(50,307)	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		(138,683)	(237,884)	(10,153)	(2,771)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		92,217	69,074	13,447	18,768
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**(46,466)**	**(168,810)**	**3,294**	**15,997**

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
		(พันบาท)			
เงินยูโร					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	57	65	-	-
ลูกหนี้การค้า	7	3,528	141,433	3,401	219
เจ้าหนี้การค้า	18	(72,840)	(38,353)	(44,911)	(5,746)
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง		(69,255)	103,145	(41,510)	(5,527)
ประมาณการยอดซื้อสินค้า		(16,834)	(29,108)	(12,068)	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		(86,089)	74,037	(53,578)	(5,527)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		102,607	27,631	52,650	3,315
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**16,518**	**101,668**	**(928)**	**(2,212)**
สกุลเงินต่างประเทศอื่น					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	-	9,373	-	-
ลูกหนี้การค้า	7	38,455	4,232	-	3,626
เจ้าหนี้การค้า	18	(31,046)	(12,771)	(17,758)	(3,962)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	(6,150)	(12,598)	-	-
ยอดบัญชีในงบดุลที่มีความเสี่ยง		1,259	(11,764)	(17,758)	(336)
ประมาณการยอดซื้อสินค้า		(87)	(9,921)	-	(3,551)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		1,172	(21,685)	(17,758)	(3,887)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		34,585	9,921	18,705	3,551
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**35,757**	**(11,764)**	**947**	**(336)**

ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ยอดคงเหลือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	**จำนวนเงินตราต่างประเทศ**	**อัตราถัวเฉลี่ยตามสัญญา**	**มูลค่าตามสัญญา**	**มูลค่ายุติธรรม**	**จำนวนเงินตราต่างประเทศ**	**อัตราถัวเฉลี่ยตามสัญญา**	**มูลค่าตามสัญญา**	**มูลค่ายุติธรรม**
			(พันบาท)					
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ								
เหรียญสหรัฐอเมริกา	18,611	33.43	622,269	621,231	8,825	33.48	295,459	294,526
เยน	248,742	0.37	92,217	90,435	36,384	0.37	13,447	13,203
ปอนด์สเตอร์ลิง	389	53.74	20,888	20,630	334	53.77	17,936	17,706
ออสเตรเรียลดอลลาร์	299	29.67	8,886	8,911	-	-	-	-
ยูโร	2,102	48.81	102,607	100,643	1,084	48.58	52,650	51,904
สิงคโปร์ดอลลาร์	168	24.03	4,042	3,992	-	-	-	-
ฟรังก์สวิตเซอร์แลนด์	24	32.48	769	777	24	32.48	769	777
รวม			**851,678**	**846,619**			**380,261**	**378,116**
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ								
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,875	33.79	**63,363**	**63,959**	490	33.54	**16,430**	**16,276**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ยอดคงเหลือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	อัตราถัวเฉลี่ยตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	อัตราถัวเฉลี่ยตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
			(พันบาท)					
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ								
เหรียญสหรัฐอเมริกา	57,675	34.29	1,977,637	2,024,526	1,217	34.99	42,584	42,506
เยน	183,773	0.38	69,074	70,889	51,919	0.36	18,768	19,945
ปอนด์สเตอร์ลิง	61	52.93	3,239	3,119	30	51.42	1,556	1,542
ออสเตรเรียลดอลลาร์	137	23.58	3,230	3,313	-	-	-	-
แคนาดาดอลลาร์	69	29.19	1,995	1,963	69	29.10	1,995	1,963
ยูโร	2,419	47.19	114,176	117,823	71	46.92	3,315	3,431
สิงคโปร์ดอลลาร์	20	24.26	486	489	-	-	-	-
ฟรังก์สวิตเซอร์แลนด์	30	32.19	971	1,004	-	-	-	-
รวม			**2,170,808**	**2,223,126**			**68,218**	**69,387**
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ								
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,084	34.76	37,672	37,501				
ยูโร	1,904	45.45	86,545	85,942				
รวม			**124,217**	**123,443**				

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คำนวณโดยใช้อัตราท้องตลาดที่กำหนดโดยธนาคารของกลุ่มบริษัทเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่รายงาน

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อ เพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่ในรายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่ในงบดุล อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีราคาตามบัญชี ณ วันที่รายงานของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ (หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	3,027,794	3,055,265	3,027,794	3,055,265
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	3,026,002	2,991,308	3,026,002	2,991,308

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ถือตามราคาตลาดของหุ้นกู้ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 4.1 ล้านบาท รับรู้เป็นกำไรจากมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น ส่วนใหญ่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล ส่วนข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้แสดงไว้แล้วข้างต้น

36 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	48,428	37,174	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	363,907	267,094	-	-
รวม	**412,335**	**304,268**	**-**	**-**
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	67,383	11,012	-	-
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	83,781	16,053	-	-
หลังจากห้าปี	6,636	7,773	-	-
รวม	**157,800**	**34,838**	**-**	**-**
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อ				
สินค้าและวัสดุที่ยังไม่ได้ใช้	295,475	359,116	92,829	75,955
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้า	788,315	2,271,272	385,716	147,747
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	264,300	309,191	114,888	48,929
รวม	**1,348,090**	**2,939,579**	**593,433**	**272,631**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ประเภทคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าตกลงแล้วจำนวนรวม 27.70 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 773.31 ล้านเยน

37 การบริหารจัดการส่วนทุน

นโยบายของคณะกรรมการคือ การดำรงฐานเงินทุนที่แข็งแกร่งเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และตลาด และเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต คณะกรรมการเฝ้าติดตามผลตอบแทนจากเงินลงทุน และระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท จำนวน 1,588,125,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 524 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในเดือนกันยายน 2552 หุ้นละ 0.12 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 191 ล้านบาท คงเหลือจ่ายงวดสิ้นปีหุ้นละ 0.21 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 333 ล้านบาท

ทั้งนี้ มติดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

39 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัท/บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2555
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉบับ 47 เดิม)	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2554

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

40 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2551 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2552 ดังนี้

	2551					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
			(พันบาท)			
งบดุล						
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	301,407	(301,407)	-	6,788,583	(6,788,583)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	6,495,470	6,495,470
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	301,407	301,407	-	293,113	293,113
		-			-	
งบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	(22,227,456)	(15,376)	(22,242,832)	(7,936,100)	(15,376)	(7,951,476)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3,362,389	(3,362,389)	-	962,208	(962,208)	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	2,285,263	2,285,263	-	468,490	468,490
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	1,023,553	1,023,553	-	440,145	440,145
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	68,949	68,949	-	68,949	68,949
ดอกเบี้ยจ่าย	229,996	(229,996)	-	100,062	(100,062)	-
ต้นทุนทางการเงิน	-	229,996	229,996	-	100,062	100,062
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า *เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552* ลงวันที่ 30 มกราคม 2552

บริษัทย่อย

ที่กลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ถือหุ้นอยู่เกินร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ชื่อ	ที่ตั้ง	ประเภทกิจการ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท มัณฑนา จำกัด	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเครื่องสำอาง, ยา และเครื่องจักรกล	สามัญ	500	1,000	500,000	500	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	กรุงเทพมหานคร	ผลิตอาหารว่าง	สามัญ	3,200,000	100	320,000,000	3,200,000	100.00
บริษัท รูเบีย อินเวสท์เม้นทส์ จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิ้น	บริษัทลงทุน	สามัญ	30,000	1,000	30,000,000	30,000	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	กรุงเทพมหานคร	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	สามัญ	500,000	100	50,000,000	500,000	100.00
บริษัท บีเจซี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	สามัญ	10,000,000	10	100,000,000	10,000,000	100.00
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท บีเจซี เทรดดิ้ง จำกัด)	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายยา เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	สามัญ	20,000,000	10	200,000,000	20,000,000	100.00
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท บีเจซี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด)	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน เครื่องจักร และวัสดุก่อสร้าง	สามัญ	25,000,000	10	250,000,000	25,000,000	100.00
บริษัท ไทยฟลัวสปาร์แอนด์ มิเนอรัลส์ จำกัด	กรุงเทพมหานคร	หยุดดำเนินงาน	สามัญ	20,000	100	2,000,000	20,000	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) จำกัด	สหภาพพม่า	นำเข้าและส่งออก	สามัญ	510	1,000 จัค	510,000 จัค	510	100.00
บริษัท คอสม่า เมดิคอล จำกัด	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเวชภัณฑ์	สามัญ	50,000	100	1,325,000	50,000	100.00
บริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กรุงเทพมหานคร	นำเข้า และส่งออกสินค้าและวัตถุดิบ	สามัญ	10,000,000	10	25,000,000	10,000,000	100.00
เจซี ฟู้ดส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี	มาเลเซีย	ผลิตอาหารว่าง	สามัญ	12,000,000	1 ริงกิต	12,000,000 ริงกิต	12,000,000	100.00
บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด	ฮ่องกง	ค้าขาย นำเข้า และส่งออก	สามัญ	48,000,000	1 เหรียญฮ่องกง	2,200,000 เหรียญฮ่องกง	48,000,000	100.00
บีเจซี กล๊าซ คัมปะนี ลิมิเต็ด	ฮ่องกง	ธุรกิจลงทุน ค้าขาย นำเข้า และส่งออก (ยังไม่ได้ดำเนินการ)	สามัญ	10,000	1 เหรียญฮ่องกง	10,000 เหรียญฮ่องกง	10,000	100
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	ระยอง	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	สามัญ บุริมสิทธิ	4,560,000 1,300,000	100 100	456,000,000 130,000,000	4,560,000 1,300,000	100 99.85
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	กรุงเทพมหานคร	หยุดดำเนินงาน	สามัญ	998,000	100	99,800,000	998,000	99.77
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	สมุทรปราการ	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกกวาด	สามัญ	70,000	1,000	70,000,000	69,892	99.85
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	สามัญ	18,250	3,500	63,875,000	18,095	99.15
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพมหานคร	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว	สามัญ	117,000,000	10	1,170,000,000	115,335,260	98.59
บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) ลิมิเต็ด (เดิมชื่อ: วีนา กล๊าส อินดัสทรีส์ จำกัด)	เวียดนาม	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว (ยังไม่ได้ดำเนินการ)	-	-	-	14,000,000 เหรียญสหรัฐ	-	98.59
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด	กรุงเทพมหานคร	ผลิต การตลาด และจัดจำหน่ายกระดาษอนามัย	สามัญ	90,000,000	10	900,000,000	845,356,000	94.84
บริษัท ที. ซี. ซี. เทคโนโลยี จำกัด	กรุงเทพมหานคร	บริการด้านสารสนเทศ	สามัญ	18,000,000	10	180,000,000	91,800,000	51

บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ที่กลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ถือหุ้นอยู่ไม่เกินร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ชื่อ	ที่ตั้ง	ประเภทกิจการ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด	สมุทรปราการ	หยุดดำเนินงาน	สามัญ	100,000	1,000	94,400,000	50,000	50.00
บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา จำกัด	กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายโซดาแอช	สามัญ	6,400,000	6.25	40,000,000	3,200,000	50.00
บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด	สระบุรี	ผลิต และขายบรรจุภัณฑ์กระป๋อง และฝากระป๋องอะลูมิเนียมสำหรับเครื่องดื่ม	สามัญ	100,000,000	10	1,000,000,000	50,000,000	50.00
บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด	กรุงเทพมหานคร	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	สามัญ	3,039,334	100	303,933,400	1,489,270	49.00
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	พระนครศรีอยุธยา	จำหน่ายเศษแก้ว พลาสติก และวัสดุที่ใช้แล้ว	สามัญ	3,200,000	100	320,000,000	800,000	24.65
บริษัท สยาม ซีเมนต์ เมียนมาร์ เทรดดิ้ง จำกัด	สหภาพพม่า	ตัวแทนจำหน่ายปูนซีเมนต์	สามัญ	220	6,000 จัค	1,320,000 จัค	33	15.00
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	สามัญ	11,020,000	100	1,102,000,000	1	-



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์
99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 พระโขนง คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: (662) 367-1111 อีเมล์: bjc@bjc.co.th www.bjc.co.th